



IQGO

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



SERGIPE
GOVERNO DO ESTADO

2025



APRESENTAÇÃO

O Orçamento Público é uma peça de planejamento que tem como objetivo principal colocar em prática as decisões políticas tomadas e estabelecer as prioridades a serem atendidas, ainda, determina quais caminhos serão tomados ao longo de sua vigência. O orçamento, como lei, é a peça normativa que irá estimar as receitas e fixar as despesas que serão realizadas pelo ente em determinado período de tempo. Tal peça poderá ser ajustada durante sua execução, com a utilização das ferramentas normativas pré-determinadas.

Ainda na administração pública, os indicadores de maneira geral representam uma importante ferramenta para tomada de decisões. Servem para demonstrar e transmitir informações técnicas e científicas, as quais irão fundamentar as ações e decisões que melhor se encaixam na realidade vislumbrada. Da mesma maneira, servem para analisar e valorar os cumprimentos das metas e objetivos de um governo de acordo com suas políticas públicas aplicadas. A importância de avaliar a gestão pública está diretamente relacionada à transparência e ao princípio da publicidade, o qual todos os atos devem ser publicados em busca da sua validação. Outra característica da avaliação é sua compatibilidade com princípio da eficiência, realizando-se uma análise se o Estado foi eficiente na entrega dos produtos que se propôs a fornecer.

Para tanto, no Estado de Sergipe é utilizado o Índice de Qualidade de Gestão Orçamentária (IQGO), através dele é feita uma análise nos valores aferidos pelos seus indicadores, possuindo uma relação direta com os princípios do orçamento público e gerais do direito. O IQGO foi criado em 2014 na Superintendência de Programação Econômica e Orçamento (SPEO), ligada à extinta Secretaria de Planejamento, Orçamento e Gestão (Seplag).

A principal função do IQGO é medir a capacidade de planejamento e execução orçamentária ao longo do exercício e para isso são utilizados seis indicadores, cada um com uma análise específica do orçamento. Hoje a construção, divulgação e utilização do IQGO encontra-se na Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO), ligada à Secretaria Especial de Planejamento, Inovação e Orçamento Público (SEPLAN).

O IQGO ora divulgado faz uma análise do exercício de 2025, sendo que a média de todos os órgãos irá compor a nota final do Poder Executivo Estadual. Finalizados os levantamentos, são encaminhados relatórios a cada um dos órgãos para a devida análise interna, além da correção de falhas, a utilização dos dados gerados servirá como aprendizado para a construção do orçamento dos próximos exercícios e para a execução do orçamento vigente.

FÁBIO CRUZ MITIDIERI

Governador do Estado de Sergipe

JOSÉ MACEDO SOBRAL

Vice-Governador do Estado

LUIZ ANTÔNIO MITIDIERI

Secretário de Estado Chefe da Casa Civil

JULIO CESAR MONZU FILGUEIRA

Secretário Especial de Planejamento, Orçamento e Inovação

MELINA NEILA DE OLIVEIRA TAVARES

Secretária Executiva de Planejamento, Orçamento e Inovação

EQUIPE TÉCNICA DA SUBSECRETARIA DE PROGRAMAÇÃO ECONÔMICA E ORÇAMENTO

Marcos Felipe De Almeida Gomes

Subsecretário de Programação Econômica e Orçamento

Alessandra Brandão dos Santos

Superintendente de Orçamento

Felipe Augusto Santana Oliveira

Superintendente de Programação Econômica

Henilton Faria dos Santos

Gerente de Orçamento

Riane Nunes Espinheira

Analista Orçamentária

Mayara Andreza Dantas Silva

Analista Orçamentária

Marta Mendes Guimarães Santos

Analista em Programação Econômica

Jonatas Silva Santos

Estagiário em Economia

EQUIPE TÉCNICA DE ELABORAÇÃO

Alessandra Brandão dos Santos

Mayara Andreza Dantas Silva

Riane Nunes Espinheira

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.

IQGO GERAL 2025

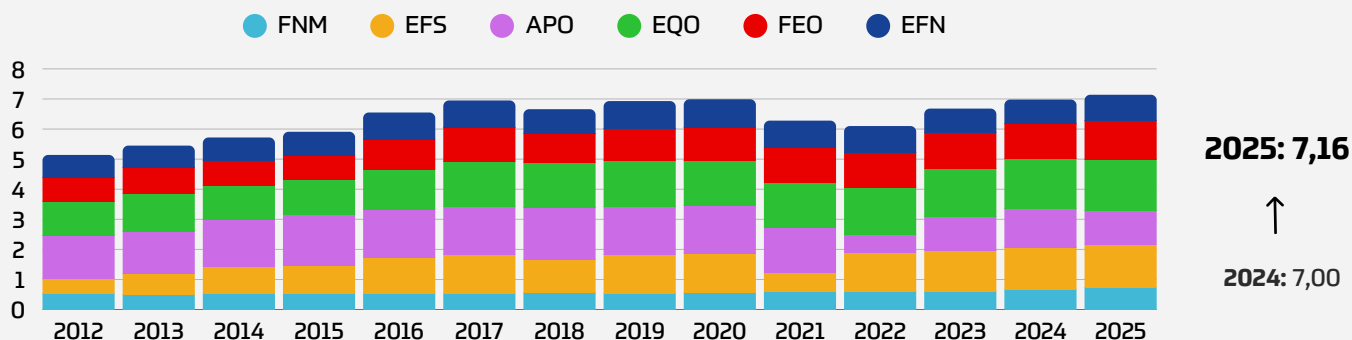
Avaliação:

BRONZE

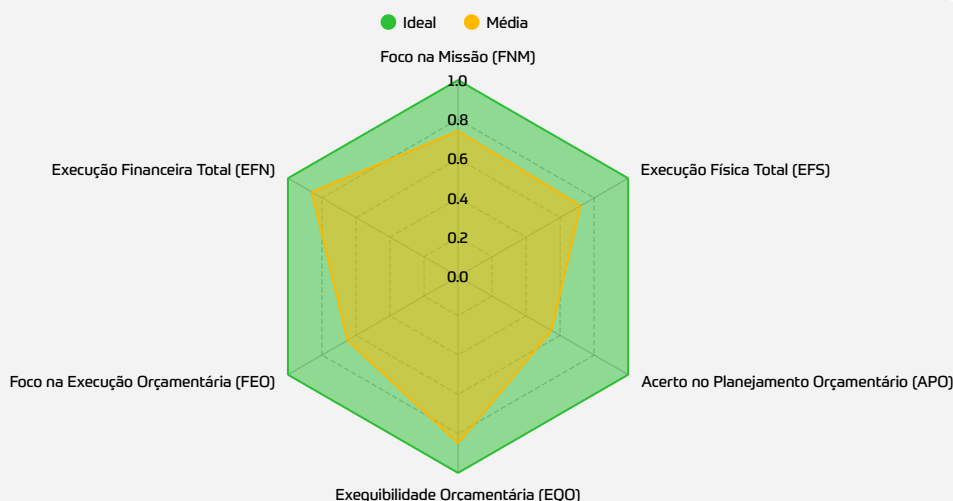
Análise:

- Nota-se que, em 2025, o desempenho do IQGO Geral apresentou tendência favorável, com elevação de 0,16 pontos em relação ao exercício anterior. Tal resultado reflete o esforço conjunto dos órgãos e entidades que, ao buscarem aprimorar seus desempenhos individuais, contribuíram para a melhoria dos indicadores agregados.
- Verificou-se evolução nos indicadores FNM, EFS, EQO, FEO e EFN, evidenciando avanços consistentes na gestão orçamentária e no desempenho institucional. Por outro lado, o APO configurou-se como o único indicador a apresentar retração no período analisado.
- O avanço nos indicadores mencionados sinaliza maior aderência entre planejamento e execução, aprimoramento na definição e cumprimento de metas físicas, além de maior efetividade na execução orçamentária e financeira. Em contrapartida, a queda no APO indica fragilidades no processo de elaboração da proposta orçamentária inicial, com menor precisão na estimativa e alocação de recursos, o que demanda o fortalecimento das práticas de planejamento para mitigar a necessidade de ajustes ao longo do exercício.

Evolução do IQGO



Radar dos indicadores



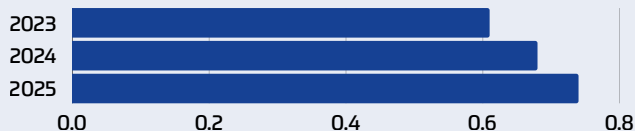
Destaques 2025

Maiores Evoluções:

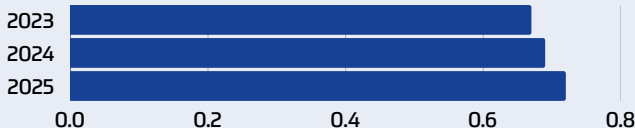
- 1º SEMAC: +2,42
- 2º ADEMA: +2,13
- 3º CEHOP: +1,13
- 4º SEAD: +1,05
- 5º SEDURBI: +1,05

GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,74

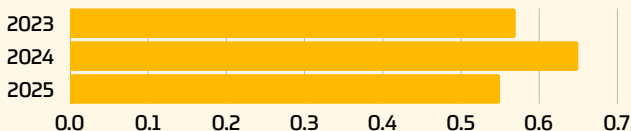


Execução Física Total (EFS): 0,72

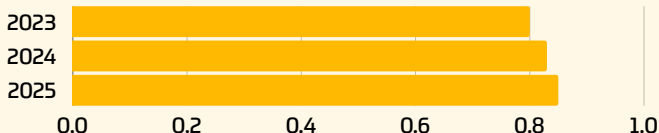


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,55

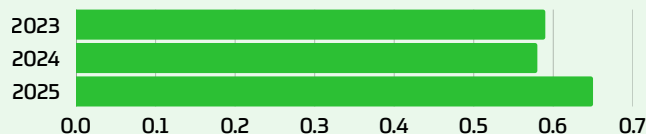


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,85

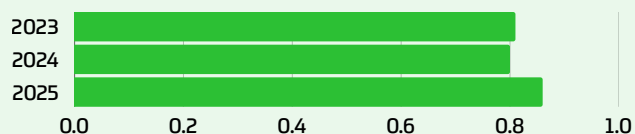


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,65



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,86



Análise:

- O FNM apresentou aumento em seu percentual, demonstrando que os órgãos, de maneira geral, melhoraram a execução de suas ações finalísticas, apresentando à sociedade maior transparência em seu orçamento.

Análise:

- O indicador EFS, em 2025, também apresentou melhora em seu desempenho em relação ao ano anterior. Para dar continuidade a essa evolução, é fundamental que os órgãos aprimorem seu planejamento individual, com foco no alcance das metas físicas estabelecidas na LOA.

Análise:

- A redução do APO, que em 2025 registrou índice de 0,55, evidenciou o aumento das alterações orçamentárias por meio da abertura de créditos adicionais, indicando menor precisão na alocação de recursos durante a elaboração da proposta orçamentária inicial pelos órgãos.

Análise:

- O EQO apresentou evolução em 2025, evidenciando que os órgãos vêm aprimorando a definição das ações consignadas na LOA e, consequentemente, ampliando o quantitativo de ações executadas conforme o planejado, com redução das ações nulas.

Análise:

- O aumento do FEO indica maior capacidade dos órgãos em liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução geral à dotação orçamentária atualizada, evidenciando melhor alinhamento entre o planejamento orçamentário e a execução dos recursos. Ademais, observa-se que os órgãos vêm logrando êxito na efetiva execução das alterações orçamentárias realizadas, reforçando a consistência entre os ajustes promovidos e sua concretização.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	Adema	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,27	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,89	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,93	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,86	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,71	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,94	0,86

ADEMA 2025

Avaliação:

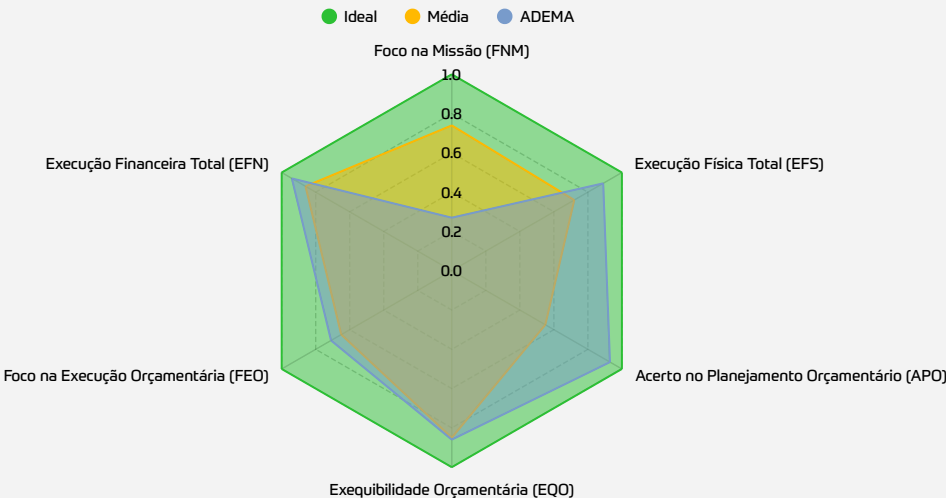


Análise:

- A ADEMA alcançou, em 2025, a nota 8,00 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho do ano anterior. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo PRATA.
- Os indicadores EFS, APO, EQO, FEO e EFN apresentaram melhores desempenhos, evidenciando avanços consistentes na gestão orçamentária e na execução das ações planejadas. O resultado demonstra que o órgão tem cumprido de forma satisfatória as metas físicas estabelecidas, ao mesmo tempo em que mantém controle adequado sobre as alterações orçamentárias. Além disso, observa-se maior eficiência na execução das ações, com redução de iniciativas sem liquidação e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis. Destaca-se também a capacidade de liquidar parcela significativa do previsto em cada ação, bem como a aderência da execução à dotação atualizada, indicando alinhamento entre planejamento e execução orçamentária. Por sua vez, a oportunidade de melhoria fica para o FNM, este indicador ficou abaixo da média dos órgãos e demonstra que a ADEMA precisa demonstrar mais a sua execução orçamentária em ações finalísticas que representem a finalidade da Entidade.

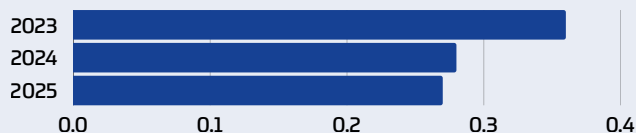
Evolução: 2024: 5,87 → 2025: 8,00

Radar dos indicadores



GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,27



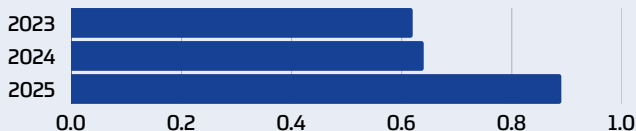
Análise:

- A redução do FNM indica menor direcionamento dos recursos para as ações finalísticas do órgão, reforçando a necessidade de aprimorar a execução orçamentária e, consequentemente, fortalecer a transparência perante a sociedade. A Adema tem margem para melhorar neste indicador!

Análise:

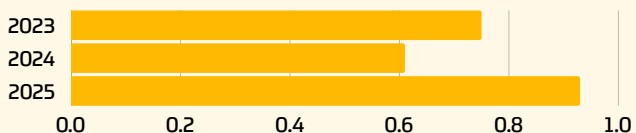
- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos resultados programados. Parabéns!

Execução Física Total (EFS): 0,89



PLANEJAMENTO

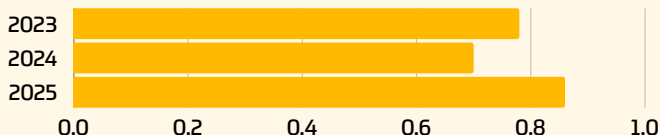
Acerto no Planejamento Orçamentário (APO) 0,93



Análise:

- O aumento do APO indica menor volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, evidenciando maior estabilidade e consistência no planejamento orçamentário.

Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,86

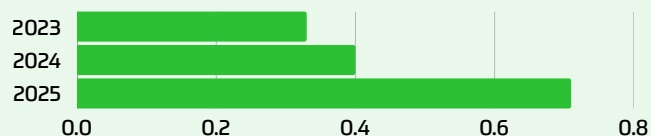


Análise:

- O aumento do EQO indica maior execução das ações planejadas, com redução de iniciativas sem liquidação e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis.

EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,71



Análise:

- O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos.

Execução Financeira Total (EFN)*: 0,94



Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução à dotação orçamentária atualizada, evidenciando melhor alinhamento entre planejamento e execução dos recursos. Esse resultado demonstra adequada capacidade de utilização dos recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	Agrese	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,73	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,75	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,87	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	1,00	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	1,00	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,86	0,86

AGRESE 2025

Avaliação:

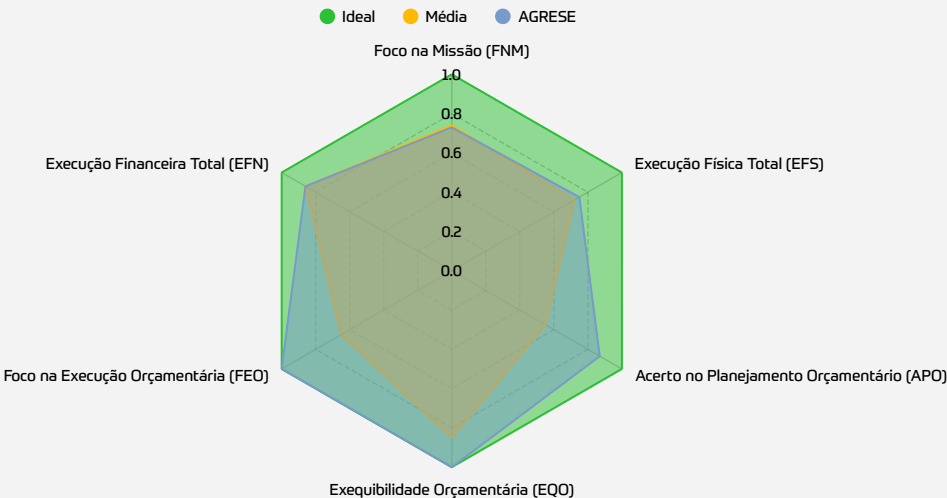


Análise:

- A AGRESE alcançou, em 2025, a nota 8,82 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho geral do ano anterior. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo OURO. Parabéns!
- Os indicadores EQO, FEO e EFN apresentaram os melhores desempenhos em relação a 2024, evidenciando que o órgão tem elevado a capacidade de liquidar parcela significativa e/ou total do previsto em cada ação, além de demonstrar aderência à dotação atualizada, o que reflete alinhamento entre o planejamento e a execução orçamentária. Além disso, o resultado demonstra também adequada definição de prioridades institucionais e sem ocorrência de ações orçamentárias nulas e/ou sem execução.
- Os pontos de atenção concentram-se nos indicadores FNM, EFS e APO, em função da queda nos resultados observados, indicando a oportunidade de fortalecer o direcionamento dos recursos às ações finalísticas, o acerto na estimativa inicial das necessidades orçamentárias das ações, com potencial fortalecimento dos processos internos de planejamento orçamentário.

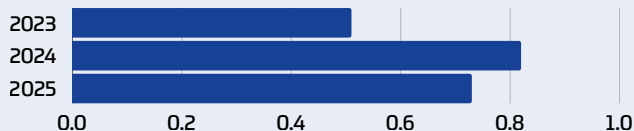
Evolução: 2024: 8,57 → 2025: 8,82

Radar dos indicadores

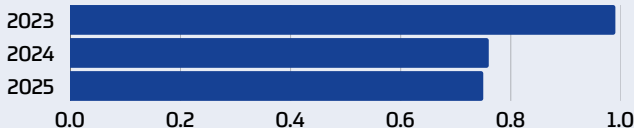


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,73

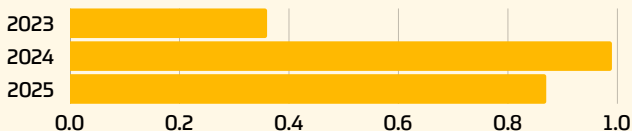


Execução Física Total (EFS): 0,75

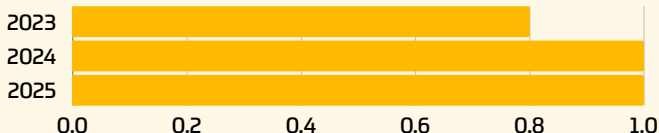


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO) 0,87

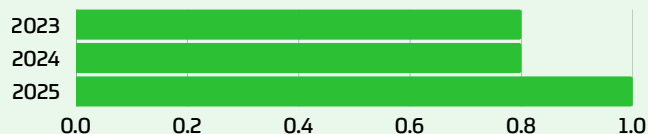


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 1,00

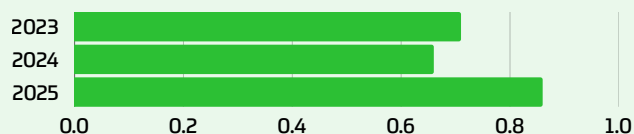


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 1,00



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,86



Análise:

- A redução do FNM indica menor direcionamento dos recursos para as ações finalísticas do órgão, evidenciando oportunidade de aprimoramento no alinhamento da execução orçamentária às ações que refletem sua missão institucional, contribuindo para o fortalecimento da transparência perante a sociedade.

Análise:

- A redução do EFS indica menor cumprimento (entregas) das metas físicas previstas na LOA 2025, sugerindo redução na aderência ao planejamento. A Agrese apresenta potencial para avançar nesse indicador!

Análise:

- A redução do APO indica maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor acerto da alocação de recursos quando da estimativa inicial orçamentária realizada pelo órgão.

Análise:

- O EQO manteve resultado elevado, evidenciando que em sua totalidade de ações o órgão registrou execução financeira em todas. Esse desempenho demonstra adequada definição de prioridades institucionais e sem ocorrência de ações nulas ou zeradas. Parabéns!

Análise:

- O FEO apresentou resultado satisfatório, indicando que todas as ações do órgão atingiu nível de execução financeira superior a 60%. Esse resultado evidencia adequada capacidade operacional de priorização e acompanhamento da execução orçamentária, refletindo consistência na implementação das ações e boa gestão da execução ao longo do exercício. Parabéns!

Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução à dotação orçamentária atualizada, evidenciando melhor alinhamento entre planejamento e execução dos recursos. Esse resultado demonstra adequada capacidade de utilização dos recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento. Parabéns!

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	CBM	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,49	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,78	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,81	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	1,00	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,67	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,92	0,86

CBM 2025

Avaliação:

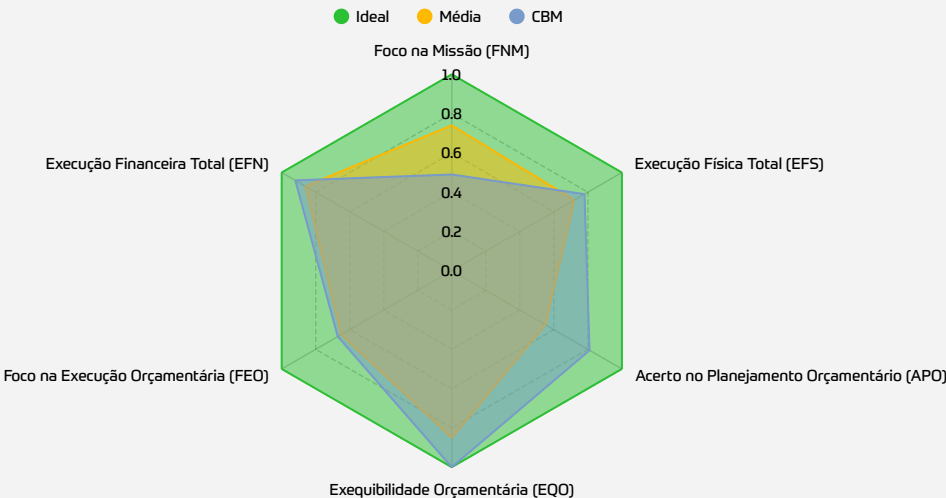


Análise:

- O CBM alcançou, em 2025, a nota 7,92 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho geral do ano anterior. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo PRATA. Parabéns!
- Os indicadores FNM, EFS, EQO, FEO e EFN apresentaram melhores desempenhos, evidenciando avanços consistentes na gestão orçamentária e na execução das ações planejadas. O resultado demonstra que o órgão tem cumprido de forma satisfatória as metas físicas estabelecidas conforme a LOA 2025, ao mesmo tempo em que mantém controle adequado sobre a capacidade de liquidar parcela significativa do previsto em cada ação, bem como a aderência da execução à dotação atualizada, indicando alinhamento entre planejamento e execução orçamentária.
- O ponto de atenção concentrou-se no indicador APO, em função da queda nos resultados observados quando comparado ao exercício anterior, indicando a oportunidade de fortalecer a estimativa mais assertiva da dotação orçamentária inicial e sua distribuição nas ações do órgão. Outro ponto, apesar da evolução em 2025, é o FNM. O CBM tem margem para melhorar neste indicador, através de uma maior execução de despesas finalísticas em ações finalísticas para o reforço da transparência orçamentária.

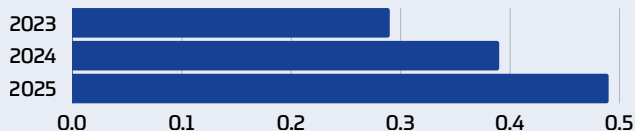
Evolução: 2024: 7,02 → 2025: 7,92

Radar dos indicadores

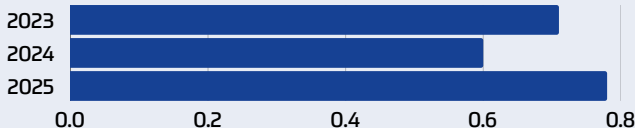


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,49



Execução Física Total (EFS): 0,78



Análise:

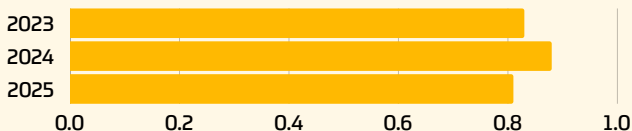
- O FNM apresentou aumento em seu percentual, indicando que o órgão aprimorou a execução de ações alinhadas à sua finalidade institucional, com maior clareza na aplicação dos recursos e reforço da transparência perante a sociedade.

Análise:

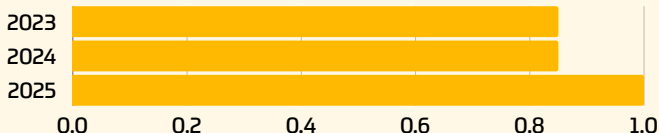
- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos resultados programados.

PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,81



Exequibilidade Orçamentária (EQO): 1,00



Análise:

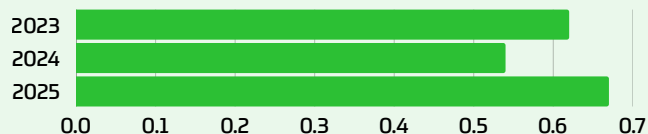
- A redução do APO indica maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor acerto da alocação de recursos quando da estimativa inicial orçamentária realizada pelo órgão.

Análise:

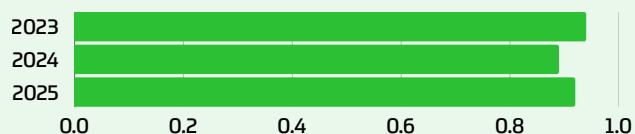
- O aumento do EQO indica maior execução das ações planejadas, com redução de iniciativas sem liquidação (não houve ações nulas ou zeradas). Parabéns!

EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,67



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,92



Análise:

- O FEO apresentou resultado satisfatório, indicando que todas as ações do órgão atingiu nível de execução financeira superior a 60%. Esse resultado evidencia adequada capacidade operacional de priorização e acompanhamento da execução orçamentária, refletindo consistência na implementação das ações e boa gestão da execução ao longo do exercício.

Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução à dotação orçamentária atualizada, evidenciando melhor alinhamento entre planejamento e execução dos recursos. Esse resultado demonstra adequada capacidade de utilização dos recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento. Parabéns!

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	CEHOP	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,00	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,73	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,96	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	1,00	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,88	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,97	0,86

CEHOP 2025

Avaliação:

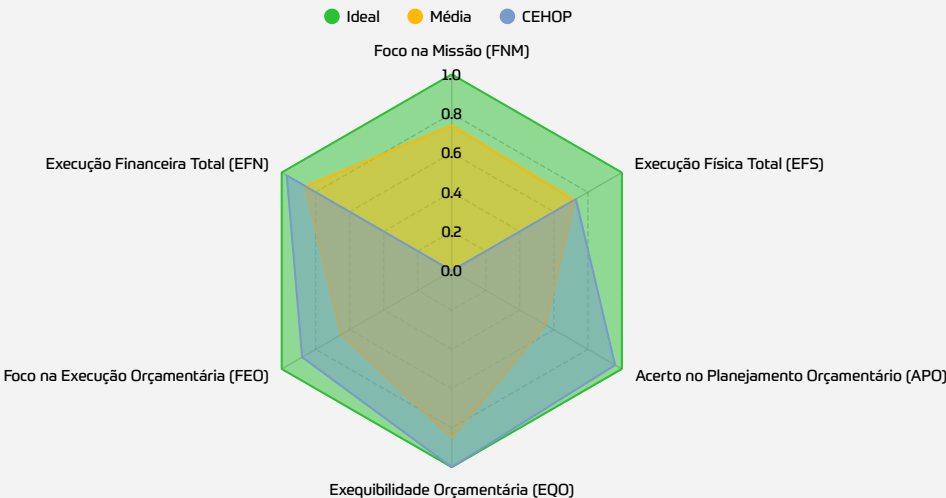


Análise:

- A CEHOP alcançou, em 2025, a nota 8,12 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho geral do ano anterior. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo PRATA.
- Os indicadores APO, EQO e EFN apresentaram melhores desempenhos. O resultado demonstra que o órgão tem cumprido de forma satisfatória o controle adequado sobre a capacidade de liquidar parcela significativa do previsto em cada ação, bem como a aderência da execução à dotação atualizada, indicando alinhamento entre planejamento e execução orçamentária. Além disso, em 2025, houve menos alterações orçamentárias. Parabéns!
- O ponto de atenção concentrou-se nos indicadores FNM e EFS, em função dos resultados não satisfatórios observados quando comparados ao exercício anterior. A CEHOP tem margem para melhorar nestes indicadores, através de uma maior execução de despesas finalísticas em ações finalísticas para o reforço da transparência orçamentária à sociedade e na oportunidade de aprimoramento na previsão real das entregas/metapas físicas programadas na LOA.

Evolução: 2024: 6,99 → 2025: 8,12

Radar dos indicadores

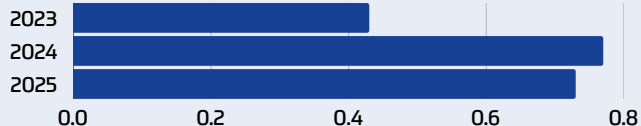


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,00

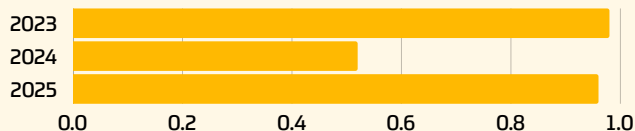


Execução Física Total (EFS): 0,73

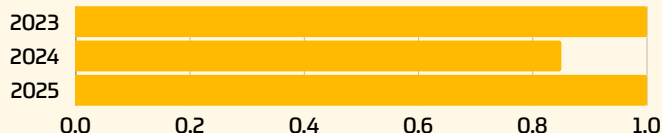


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,96

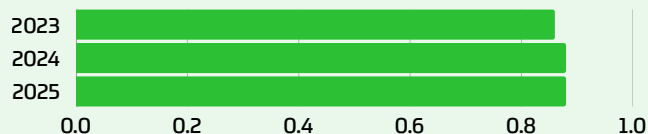


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 1,00

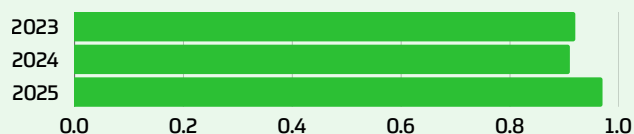


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,88



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,97



Análise:

- O FNM por mais um ano consecutivo demonstrou resultado não satisfatório, indicando menor direcionamento dos recursos para as ações finalísticas do órgão, há a necessidade de aprimoramento no alinhamento da execução orçamentária às ações que refletem sua missão institucional, contribuindo para o fortalecimento da transparência perante a sociedade.

Análise:

- A redução do EFS indica menor cumprimento (entregas) das metas físicas previstas na LOA 2025, sugerindo redução na aderência ao planejamento. O órgão apresenta potencial para avançar nesse indicador.

Análise:

- O aumento do APO indica menor volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, evidenciando maior estabilidade e consistência na alocação e distribuição dos recursos nas ações quando do seu planejamento da dotação orçamentária inicial.

Análise:

- O aumento do EQO indica maior execução das ações planejadas, com redução ou inexistência de iniciativas sem liquidação (não houve ações nulas ou zeradas). Parabéns!

Análise:

- Resultado satisfatório do FEO indica maior capacidade do órgão de liquidar, em cada ação, parcela significativa dos recursos previstos (Ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60% da dotação) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos por ação.

Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução à dotação orçamentária atualizada, evidenciando melhor alinhamento entre planejamento e execução dos recursos. Esse resultado demonstra adequada capacidade de utilização dos recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento. Parabéns!

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	CGE	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	N/A	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,91	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,40	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	1,00	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	1,00	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x2	0,91	0,86

CGE 2025

Avaliação:

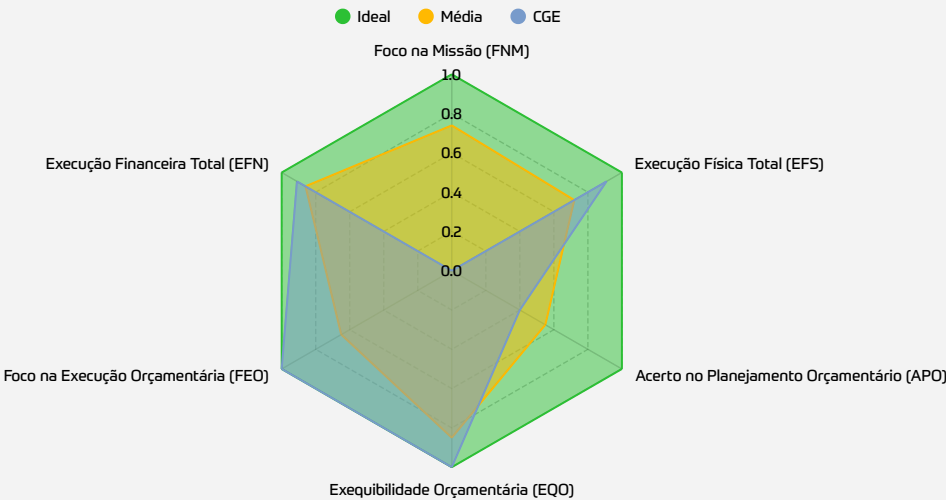


Análise:

- A CGE alcançou, em 2025, a nota 8,45 no IQGO, demonstrando declínio em relação ao desempenho do ano anterior. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo PRATA.
- O órgão apresentou evolução positiva nos principais indicadores do Índice de Qualidade da Gestão Orçamentária (IQGO) ao longo do período analisado, com destaque para os avanços observados nos indicadores Execução Física Total (EFS) e Execução Financeira Total (EFN), bem como a manutenção da nota máxima nos indicadores Exequibilidade Orçamentária (EQO) e Foco na Execução Orçamentária (FEO). Esse resultado evidencia fortalecimento da utilização do orçamento como instrumento de gestão estratégica, com maior direcionamento dos recursos para ações finalísticas e ampliação da capacidade institucional de entrega de resultados à sociedade.

Evolução: 2024: 9,24 → 2025: 8,45

Radar dos indicadores



GESTÃO

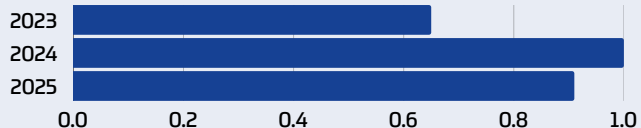
Foco na Missão (FNM):

N/A



Execução Física Total (EFS):

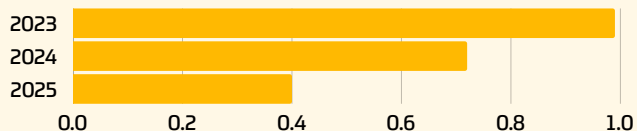
0,91



PLANEJAMENTO

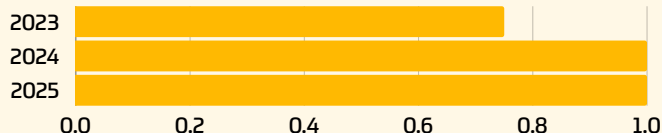
Acerto no Planejamento Orçamentário (APO)

0,40



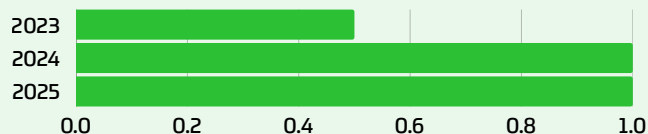
Exequibilidade Orçamentária (EQO):

1,00



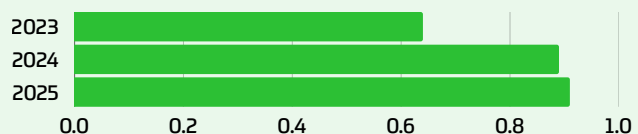
EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 1,00



Execução Financeira Total (EFN)*

0,91



Análise:

- O indicador FNM, a partir de 2022, foi retirado do cálculo e o peso dele foi revertido para o indicador EFN.

Análise:

- A redução do EFS indica uma diminuição no cumprimento das metas físicas previstas na LOA, sugerindo menor aderência ao planejamento e oportunidades de aprimoramento na entrega dos resultados programados.

Análise:

- A redução do APO indica maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor estabilidade e a necessidade de aprimoramento no planejamento orçamentário.

Análise:

- A manutenção da nota máxima no EQO indica que a execução das ações planejadas permaneceu no mesmo nível do ano anterior. Parabéns!

Análise:

- A manutenção do FEO indica que a capacidade de liquidação por ação permaneceu no mesmo nível do ano anterior. Continue assim!

Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução à dotação orçamentária atualizada, evidenciando melhor alinhamento entre planejamento e execução dos recursos.

• Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%.

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	CODERSE	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,64	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,71	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,39	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,72	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,50	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,78	0,86

CODERSE 2025

Avaliação:

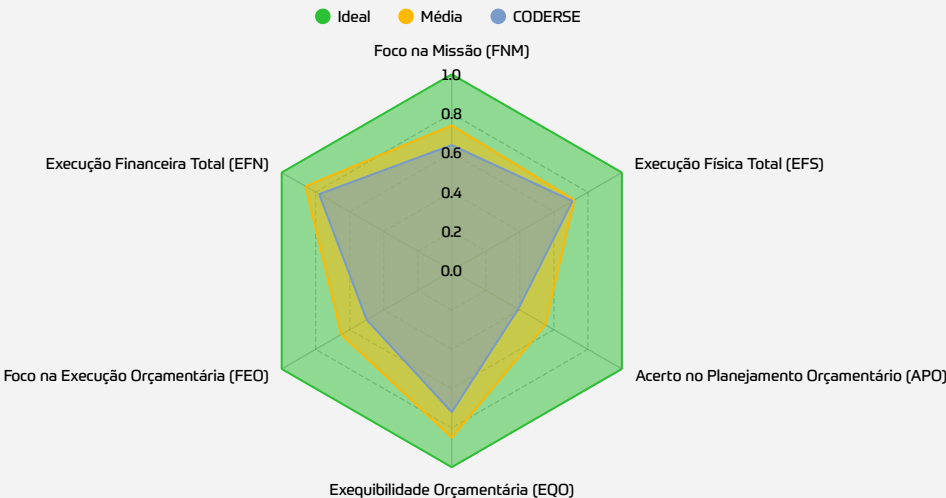


Análise:

- A CODERSE alcançou, em 2025, a nota 6,06 no IQGO, demonstrando que não evoluiu em relação ao desempenho geral do ano anterior. O resultado posiciona o órgão abaixo da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- O indicador FNM apresentou o melhor desempenho. Esse resultado indica alinhamento consistente entre a execução orçamentária e a missão institucional, através do aumento de liquidação em ações que caracterizam a finalidade do órgão. Parabéns!
- Alguns pontos de atenção: os demais indicadores (EFS, APO, EQO, FEO e EFN) não obtiveram evolução nos índices quando comparados ao exercício anterior. A CODERSE tem margem para melhorar nestes indicadores. O APO e o FEO tiveram as maiores involuções, indicando a necessidade de aprimorar o planejamento orçamentário, com maior precisão na estimativa da dotação inicial dos recursos, bem como de fortalecer a execução das ações, buscando elevar a capacidade de liquidação numa proporção desejada de exequibilidade de mais de 60% da dotação de cada ação planejada pelo órgão.

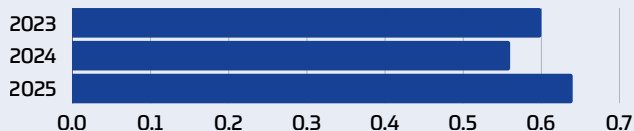
Evolução: 2024: 6,98 → 2025: 6,06

Radar dos indicadores

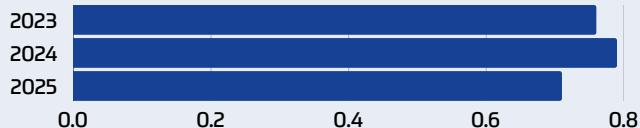


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,64

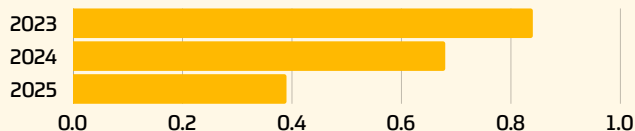


Execução Física Total (EFS): 0,71

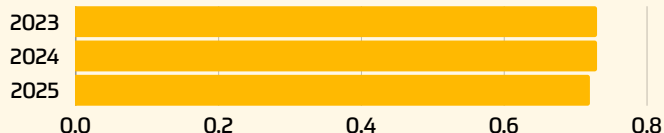


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,39

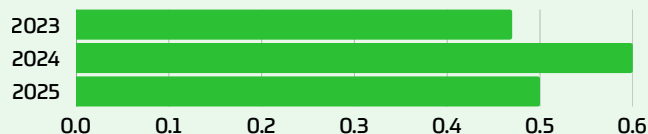


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,72

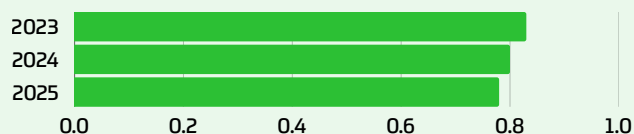


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,50



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,78



Análise:

- O FNM apresentou aumento em seu percentual, indicando que o órgão aprimorou a execução de ações alinhadas à sua finalidade institucional, com maior clareza na aplicação dos recursos e reforço da transparência perante a sociedade. Parabéns!

Análise:

- A redução do EFS indica menor cumprimento (entregas) das metas físicas previstas na LOA 2025, sugerindo redução na aderência ao planejamento. O órgão apresenta potencial para avançar nesse indicador.

Análise:

- A redução do APO indica maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor acerto da alocação de recursos quando da estimativa inicial orçamentária realizada pelo órgão.

Análise:

- A redução, apesar de discreta, do EQO indica que menos ações planejadas foram efetivamente executadas, com aumento de ações sem liquidação (nulas ou zeradas), demonstra assim, uma menor utilização dos recursos por ação e indica a necessidade de aprimorar, já na proposta orçamentária, a definição das ações que efetivamente serão executadas ou não para o próximo exercício. Vale a Reflexão!

Análise:

- A redução do FEO indica menor capacidade de liquidar, em cada ação, a parcela prevista, evidenciando queda na execução e necessidade de aprimorar a eficiência no uso dos recursos por ação.

Análise:

- O EFN apresentou decréscimo em seu desempenho, ainda assim, demonstrou bom nível de realização da despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica a capacidade do órgão em utilizar os recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	CODISE	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,12	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,88	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,49	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,70	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,40	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,72	0,86

CODISE 2025

Avaliação:

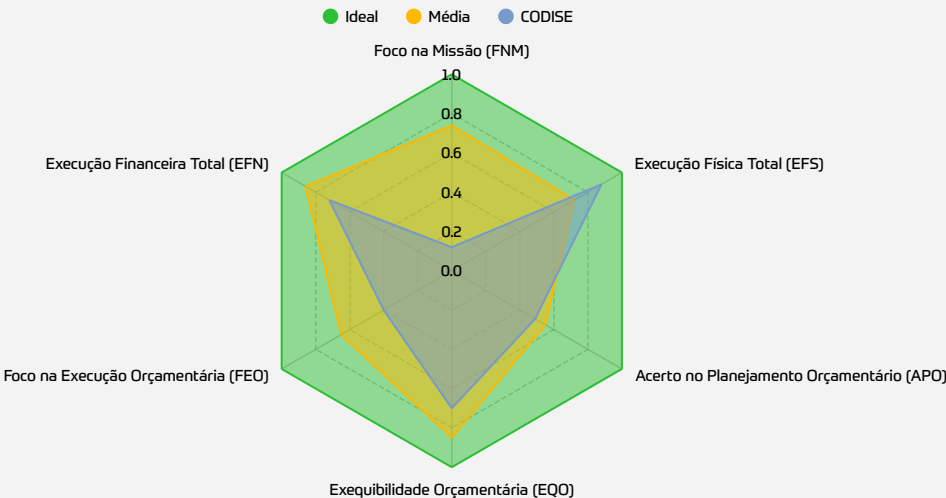


Análise:

- A CODISE alcançou, em 2025, a nota 5,80 no IQGO, demonstrando que não evoluiu em relação ao desempenho geral do ano anterior. O resultado posiciona o órgão abaixo da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Os indicadores FNM e FEO apresentaram evolução no desempenho. Esse resultado indica o esforço da companhia em aprimorar o alinhamento consistente entre a execução orçamentária e a missão institucional, através do aumento de liquidação em ações que caracterizam a finalidade do órgão. Além disso, demonstrou que a CODISE obteve mais ações com pelo menos 60% de exequibilidade. Parabéns!
- Alguns pontos de atenção: os demais indicadores (EFS, APO, EQO e EFN) não obtiveram evolução nos índices quando comparados ao exercício anterior. A CODISE tem margem para melhorar nestes indicadores. O APO obteve a maior involução, com maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor acerto da alocação de recursos quando da estimativa inicial orçamentária realizada pelo órgão.

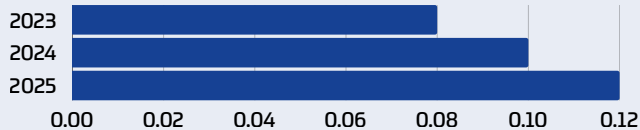
Evolução: 2024: 6,93 → 2025: 5,80

Radar dos indicadores

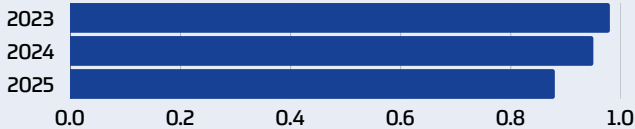


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,12

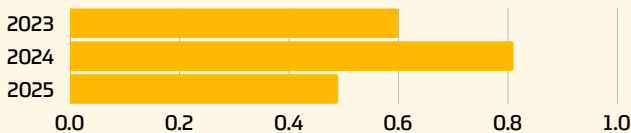


Execução Física Total (EFS): 0,88

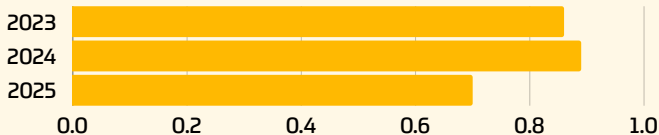


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,49

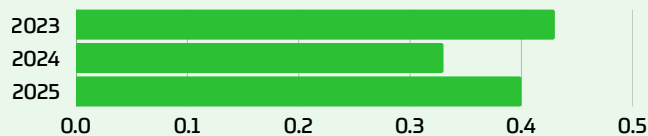


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,70

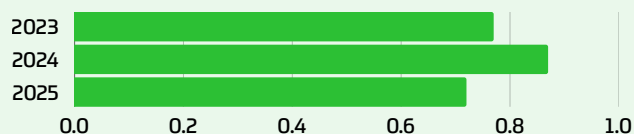


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,40



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,72



Análise:

- O FNM apresentou aumento em seu percentual, indicando esforço do órgão na execução de ações alinhadas à sua finalidade institucional, buscando maior clareza na aplicação dos recursos e reforço da transparência perante à sociedade. A CODISE tem margem para uma grande evolução neste indicador, pontua apenas 0,12 (valor ideal: 1,00). Refletir sobre a criação de mais ações finalísticas caso existam despesas finalísticas sendo executadas em ações administrativas ou de manutenção.

Análise:

- A redução do EFS indica menor cumprimento das metas físicas previstas na LOA 2025, sugerindo redução na aderência ao planejamento das entregas planejadas. O órgão apresenta potencial para avançar nesse indicador.

Análise:

- A redução do APO indica maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor acerto da alocação de recursos quando da estimativa inicial orçamentária realizada pelo órgão.

Análise:

- A redução do EQO indica que menos ações foram efetivamente executadas, com aumento de ações sem liquidação (nulas ou zeradas), demonstra assim, uma menor utilização dos recursos por ação e indica a necessidade de aprimorar, já na proposta orçamentária, a definição das ações que efetivamente serão executadas ou não para o próximo exercício. Vale a Reflexão!

Análise:

O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60% da sua dotação) evidenciando melhor exequibilidade da ação planejada.

Análise:

- O EFN apresentou decréscimo em seu desempenho, ainda assim, demonstrou índice de 72% de despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica a capacidade do órgão em utilizar os recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	DER	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,98	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,34	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,00	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,89	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,63	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,95	0,86

DER 2025

Avaliação:

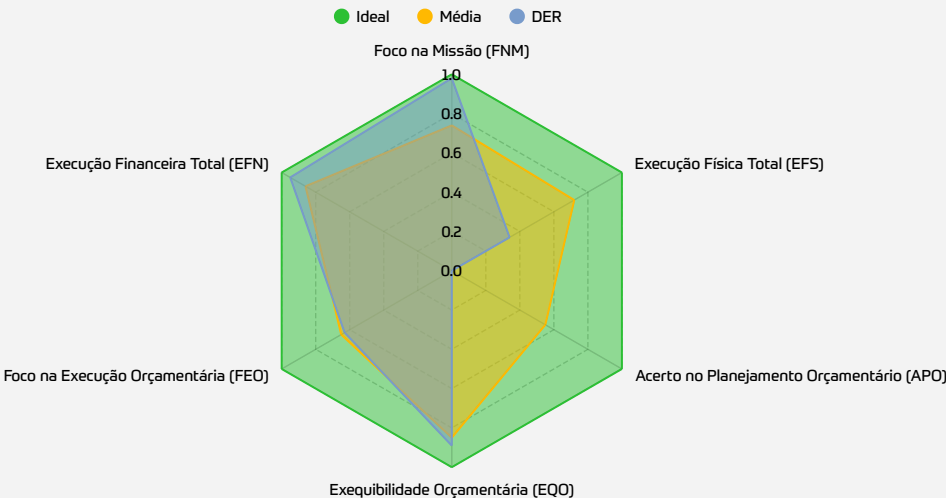


Análise:

- O DER alcançou, em 2025, a nota 5,66 no IQGO, demonstrando que não evoluiu em relação ao desempenho geral do ano anterior. O resultado posiciona o órgão abaixo da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Os indicadores FNM, FEO e EFN apresentaram evolução no desempenho. Esse resultado indica o esforço do órgão em aprimorar o alinhamento consistente entre a execução orçamentária e a missão institucional, através do aumento de liquidação em ações que caracterizam a finalidade do órgão. Além disso, demonstrou que o DER obteve mais ações com pelo menos 60% de exequibilidade. Parabéns!
- Alguns pontos de atenção: os demais indicadores (EFS, APO e EQO) não obtiveram evolução nos índices quando comparados ao exercício anterior. O DER tem margem para melhorar nestes indicadores. O APO obteve a maior involução, com maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor acerto da alocação de recursos quando da estimativa inicial orçamentária realizada pelo órgão.

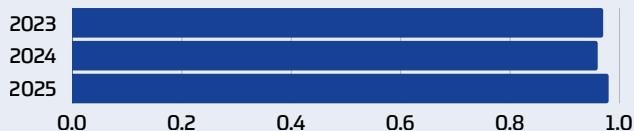
Evolução: 2024: 6,82 → 2025: 5,66

Radar dos indicadores

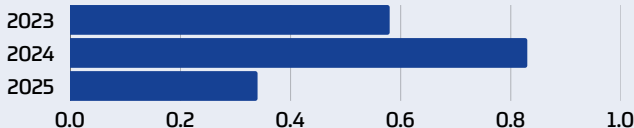


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,98

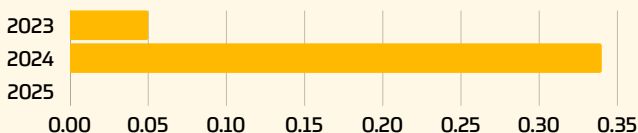


Execução Física Total (EFS): 0,34

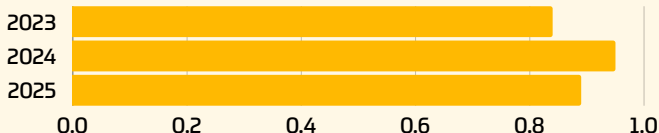


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,00

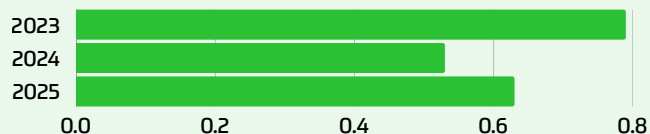


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,89

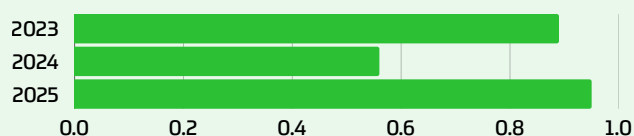


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,63



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,95



Análise:

- O FNM apresentou aumento em seu percentual, indicando esforço do órgão na execução de ações alinhadas à sua finalidade institucional, buscando maior clareza na aplicação dos recursos e reforço da transparência perante à sociedade.

Análise:

- A redução do EFS indica menor cumprimento das metas físicas previstas na LOA 2025, sugerindo redução na aderência ao planejamento das entregas planejadas. O órgão apresenta potencial para avançar nesse indicador.

Análise:

- A redução do APO, que em 2025 registrou índice zero, evidencia a intensificação de alterações orçamentárias por meio da abertura de créditos adicionais, indicando menor grau de acerto na alocação de recursos por ocasião da elaboração da proposta orçamentária inicial pelo órgão.

Análise:

- A redução do EQO indica o aumento de ações sem liquidação (nulas ou zeradas). Surge, então, a oportunidade de aprimorar, já na proposta orçamentária para 2027, a definição das ações que efetivamente serão executadas ou não para o próximo exercício. Vale a Reflexão!

Análise:

O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60% da sua dotação) evidenciando melhor exequibilidade por ação planejada.

Análise:

- O EFN apresentou acréscimo em seu desempenho, demonstrou índice de 95% de despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica a capacidade do órgão em utilizar os recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento. Parabéns!

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	DETRAN	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,44	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,86	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,95	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	1,00	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,36	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,76	0,86

DETRAN 2025

Avaliação:

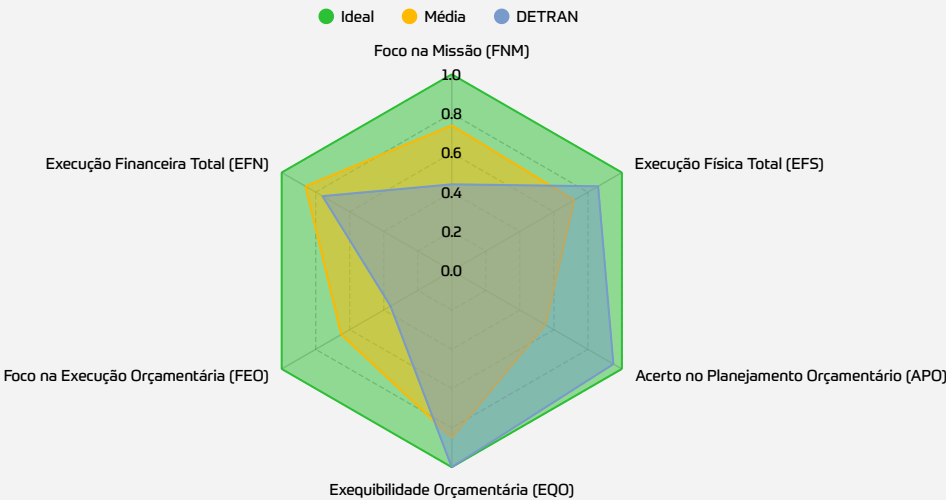


Análise:

- O DETRAN alcançou, em 2025, a nota 7,54 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho do ano anterior. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Os indicadores EFS, APO e EQO apresentaram os melhores desempenhos. O resultado demonstra que o órgão tem cumprido de forma satisfatória as metas físicas estabelecidas, ao mesmo tempo em que mantém controle adequado sobre as alterações orçamentárias. Além disso, observa-se maior eficiência na execução das ações, com redução de iniciativas sem liquidação e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis.
- Por sua vez, a oportunidade de melhoria fica para o FNM, FEO e EFN, estes indicadores ficaram abaixo da média dos órgãos e indica que o órgão precisa demonstrar mais a sua execução orçamentária em ações finalísticas que representem a finalidade do órgão. Além disso, o DETRAN precisa buscar elevar a capacidade de exequibilidade em cada ação prevista com a liquidação mais próxima da dotação planejada.

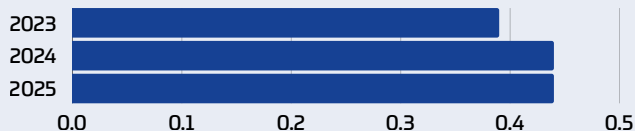
Evolução: 2024: 7,19 → 2025: 7,54

Radar dos indicadores



GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,44



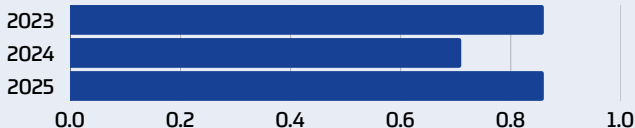
Análise:

- A manutenção do FNM indica que o direcionamento dos recursos para ações finalísticas, que representa a finalidade institucional, permaneceu no mesmo nível do ano anterior, sem avanços, evidenciando oportunidades de aprimoramento na execução. O DETRAN tem margem para melhorar neste indicador!

Análise:

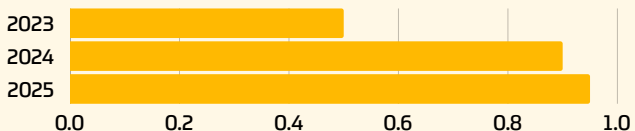
- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos resultados programados. Parabéns!

Execução Física Total (EFS): 0,86



PLANEJAMENTO

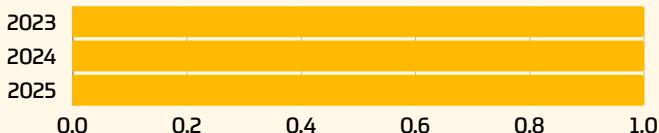
Acerto no Planejamento Orçamentário (APO) 0,95



Análise:

- O aumento do APO indica menor volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, evidenciando maior estabilidade e consistência no planejamento orçamentário. Parabéns!

Exequibilidade Orçamentária (EQO): 1,00

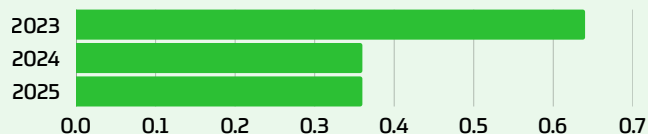


Análise:

- O EQO manteve resultado elevado, evidenciando que em sua totalidade de ações o órgão registrou execução financeira em todas. Esse desempenho demonstra adequada definição de prioridades institucionais e sem ocorrência de ações nulas ou zeradas. Parabéns!

EXECUÇÃO

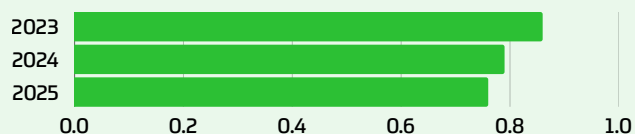
Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,36



Análise:

- A redução do FEO indica menor capacidade de liquidar, em cada ação, a parcela prevista pela dotação, evidenciando queda na execução e necessidade de aprimorar a eficiência no uso dos recursos por ação.

Execução Financeira Total (EFN)*: 0,76



Análise:

- O EFN não apresentou desempenho satisfatório (0,76), demonstrando redução na realização de despesa em relação à dotação atualizada. Esse resultado indica que o órgão pode aprimorar a capacidade de utilização dos recursos autorizados para reforçar a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	EMDAGRO	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,21	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,69	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,81	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,93	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,67	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,98	0,86

EMDAGRO 2025

Avaliação:

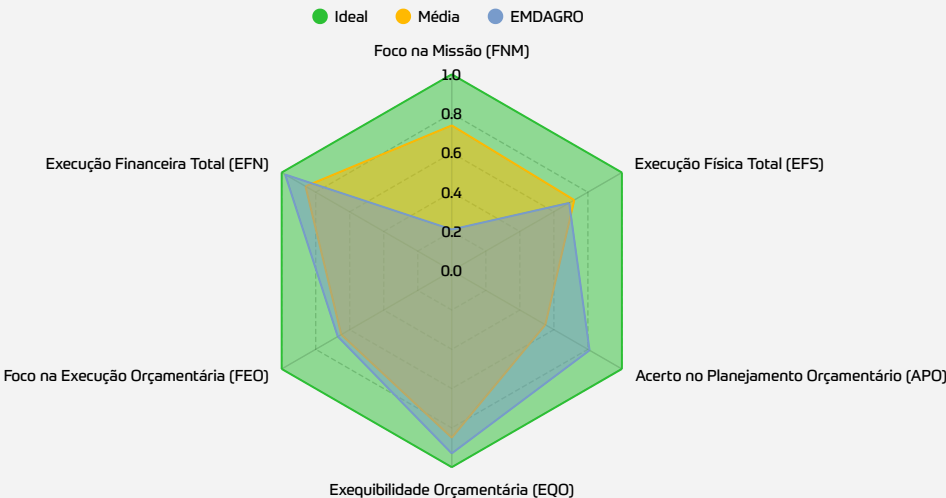


Análise:

- A EMDAGRO alcançou, em 2025, a nota 7,38 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho do ano anterior. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- A maioria dos indicadores (EFS, APO, EQO, FEO e EFN) apresentaram melhores desempenhos, evidenciando avanços na gestão orçamentária e na execução das ações planejadas. O resultado demonstra que o órgão evoluiu no cumprimento das metas físicas estabelecidas, ao mesmo tempo em que manteve controle adequado sobre as alterações orçamentárias. Além disso, observa-se maior eficiência na execução das ações, com redução de iniciativas sem liquidação e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis. Destaca-se também a capacidade de liquidar parcela significativa do previsto em cada ação, bem como a aderência da execução à dotação atualizada, indicando alinhamento entre planejamento e execução orçamentária. Por sua vez, a oportunidade de melhoria fica para o FNM, este indicador ficou abaixo da média dos órgãos e demonstra que a EMDAGRO precisa demonstrar mais a sua execução orçamentária em ações finalísticas que representem a finalidade do órgão.

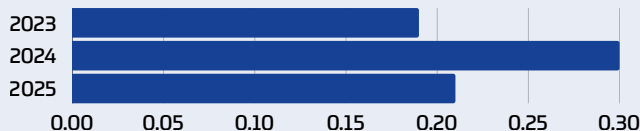
Evolução: 2024: 7,01 → 2025: 7,38

Radar dos indicadores

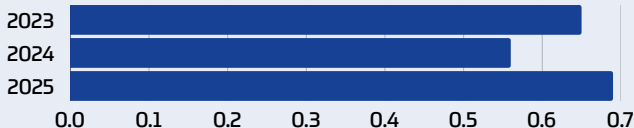


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,21



Execução Física Total (EFS): 0,69



Análise:

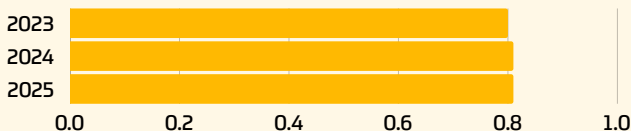
- A redução do FNM indica menor direcionamento dos recursos para as ações finalísticas do órgão, evidenciando oportunidade de aprimoramento no alinhamento da execução orçamentária às ações que refletem sua missão institucional, contribuindo para o fortalecimento da transparência perante a sociedade. A EMDAGRO tem margem para melhorar neste indicador!

Análise:

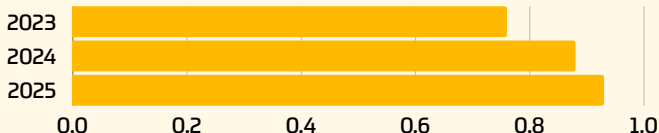
- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos resultados programados. Parabéns!

PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,81



Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,93



Análise:

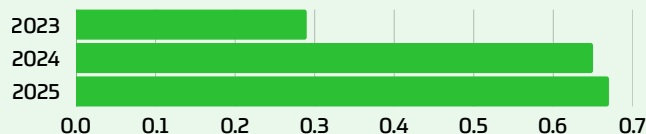
- A manutenção do índice do APO indica que o volume de alterações orçamentárias permaneceu no mesmo nível do ano anterior e continua a demonstrar uma boa estabilidade do planejamento em relação às solicitações de crédito adicional. Ainda assim, há espaço para o aprimoramento deste indicador.

Análise:

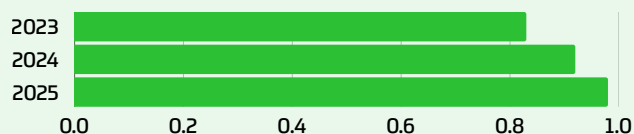
- O EQO manteve resultado elevado e com evolução do índice, evidenciando que em sua totalidade de ações o órgão registrou execução financeira em quase sua totalidade. Esse desempenho demonstra adequada definição de prioridades institucionais e sem ocorrência de ações nulas ou zeradas. Parabéns!

EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,67



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,98



Análise:

- O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (Ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O EFN apresentou desempenho satisfatório (0,98), demonstrando um excelente nível de realização da despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica adequada capacidade de utilização dos recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento. Parabéns!

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	EMGETIS	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,62	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	1,00	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,00	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	1,00	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,57	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,90	0,86

EMGETIS 2025

Avaliação:

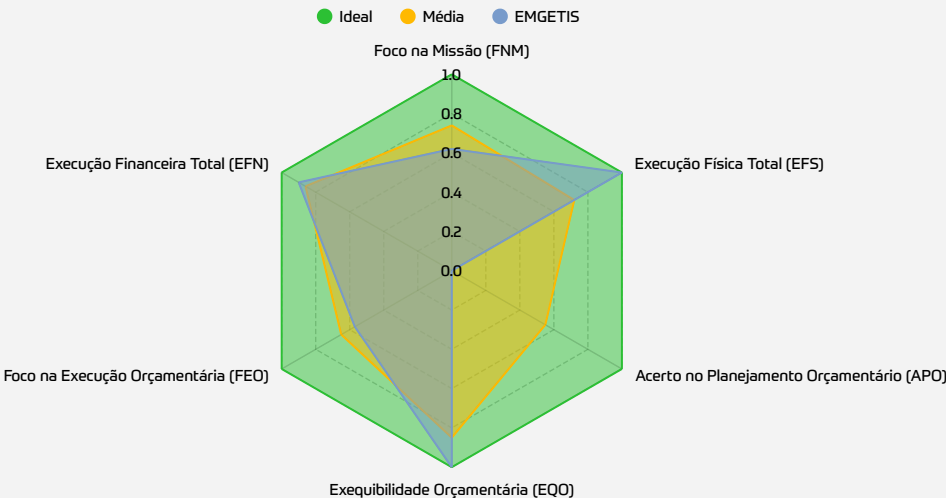


Análise:

- A EMGETIS alcançou, em 2025, a nota 6,67 no IQGO, demonstrando que o órgão não evoluiu em relação ao desempenho geral do ano anterior. O resultado posiciona o órgão abaixo da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Os indicadores FNM, EFS, EQO e EFN apresentaram melhores desempenhos. O resultado demonstra que o órgão tem cumprido de forma satisfatória as metas físicas estabelecidas na LOA. Além disso, o resultado demonstra também adequada definição de prioridades institucionais e sem ocorrência de ações orçamentárias nulas e/ou sem execução. Houve evolução na prática de liquidar despesas em mais ações que refletem a finalidade da EMGETIS. Parabéns!
- Os Pontos de Atenção: o APO e o FEO tiveram as maiores involuções, indicando a necessidade de aprimorar o planejamento orçamentário, com maior acerto na estimativa e alocação inicial dos recursos, bem como de fortalecer a exequibilidade das ações, buscando elevar a capacidade de liquidação em cada ação prevista.

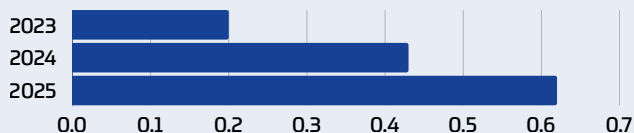
Evolução: 2024: 6,73 → 2025: 6,67

Radar dos indicadores

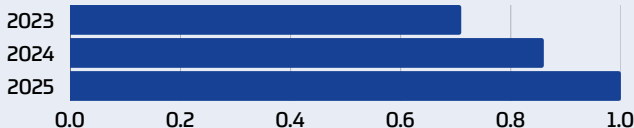


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,62

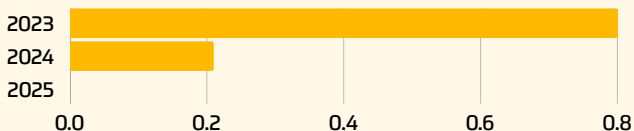


Execução Física Total (EFS): 1,00

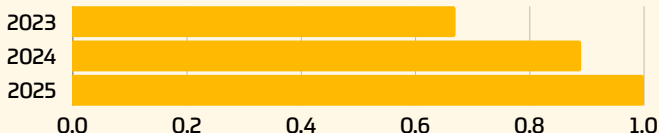


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,00

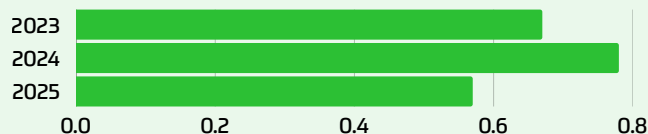


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 1,00

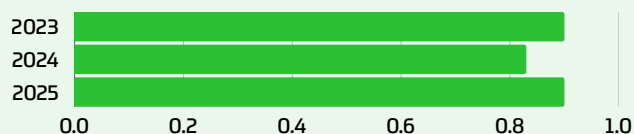


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,57



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,90



Análise:

- O FNM apresentou aumento em seu percentual, indicando que o órgão aprimorou a execução de ações alinhadas à sua finalidade institucional, com maior clareza na aplicação dos recursos e reforço da transparência perante a sociedade.

Análise:

- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos resultados programados. Parabéns!

Análise:

- A redução do APO, que em 2025 registrou índice zero, evidencia a intensificação de alterações orçamentárias por meio da abertura de créditos adicionais, indicando menor grau de acerto na alocação de recursos por ocasião da elaboração da proposta orçamentária inicial pelo órgão.

Análise:

- O EQO obteve resultado elevado, evidenciando que em sua totalidade de ações o órgão registrou execução financeira em todas. Esse desempenho demonstra adequada definição de prioridades institucionais e sem ocorrência de ações nulas ou zeradas. Parabéns!

Análise:

- A redução do FEO indica menor capacidade de liquidar, em cada ação, a parcela prevista, evidenciando queda na execução e necessidade de aprimorar a eficiência no uso dos recursos por ação.

Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução geral à dotação orçamentária atualizada, evidenciando melhor alinhamento entre planejamento e execução dos recursos.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	FAPITEC	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,92	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,68	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,00	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	1,00	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,89	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,83	0,86

FAPITEC 2025

Avaliação:

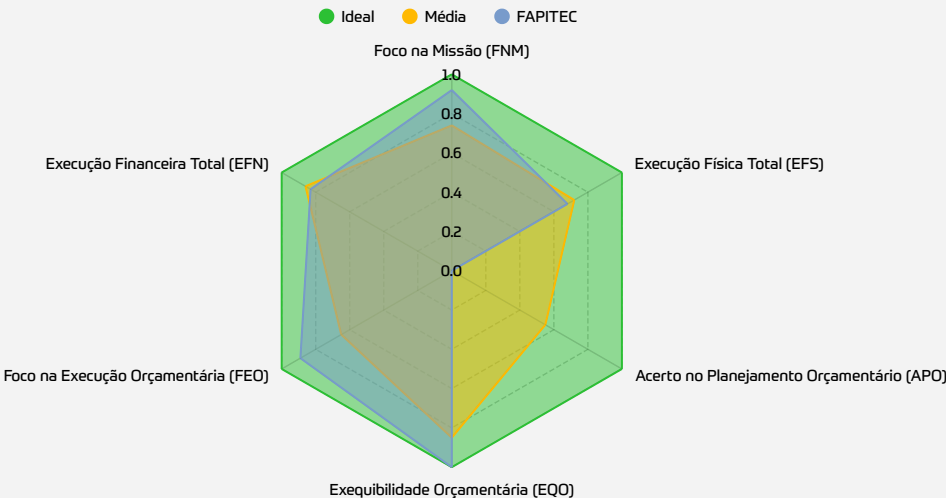


Análise:

- A FAPITEC alcançou, em 2025, a nota 6,89 no IQGO, demonstrando que o órgão não evoluiu em relação ao desempenho geral do ano anterior. O resultado posiciona o órgão abaixo da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Apesar da involução da nota geral, a maioria dos indicadores (FNM, EFS, EQO, FEO e EFN) apresentaram evolução positiva no desempenho. A queda da nota foi em decorrência do indicador APO com índice 0,00, prejudicando a nota geral.
- Ainda assim, o resultado demonstrou que o órgão tem cumprido de forma satisfatória as metas físicas estabelecidas na LOA. Além disso, demonstra também adequada definição de prioridades institucionais e sem ocorrência de ações orçamentárias nulas e/ou sem execução. Houve evolução na prática de liquidar despesas em mais ações que refletem a finalidade da FAPITEC. Parabéns!
- O ponto de atenção: A redução do APO indica maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor acerto da alocação de recursos quando da estimativa inicial orçamentária realizada pelo órgão.

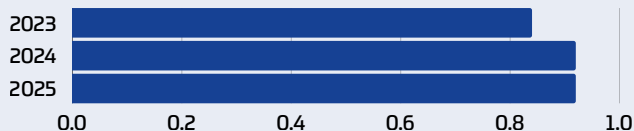
Evolução: 2024: 7,18 → 2025: 6,89

Radar dos indicadores

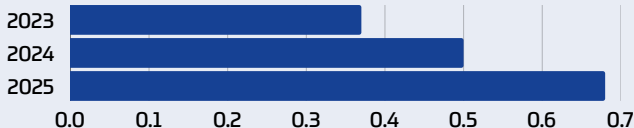


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,92

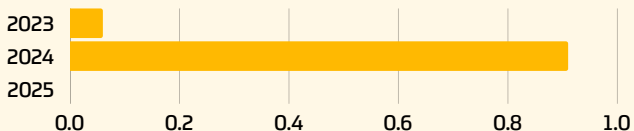


Execução Física Total (EFS): 0,68

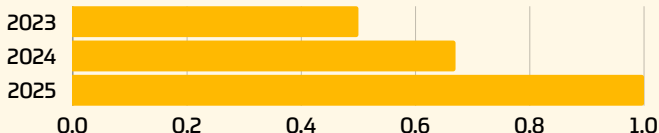


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,00

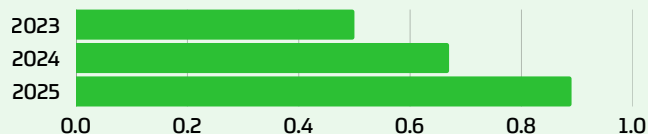


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 1,00

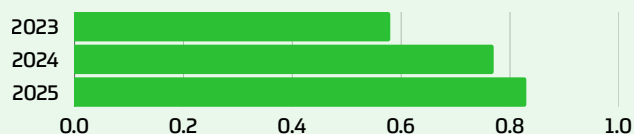


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,89



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,83



Análise:

- O FNM apresentou resultado elevado, evidenciando que parcela significativa das despesas liquidadas do órgão foi direcionada às ações finalísticas. Esse desempenho indica alinhamento consistente entre a execução orçamentária e a missão institucional, reduzindo a concentração de recursos em ações administrativas de manutenção.

Análise:

- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos resultados programados. Parabéns!

Análise:

- A redução do APO, que em 2025 registrou índice zero, evidencia a intensificação de alterações orçamentárias por meio da abertura de créditos adicionais, indicando menor grau de acerto na alocação de recursos por ocasião da elaboração da proposta orçamentária inicial pelo órgão.

Análise:

- O EQO obteve resultado elevado, evidenciando que em sua totalidade de ações o órgão registrou execução financeira em todas. Esse desempenho demonstra adequada definição de prioridades institucionais e sem ocorrência de ações nulas ou zeradas. Parabéns!

Análise:

- O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (Ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução geral à dotação orçamentária atualizada, evidenciando melhor alinhamento entre planejamento e execução dos recursos.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	SES	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,98	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,68	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,00	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,89	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,63	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,92	0,86

SES 2025



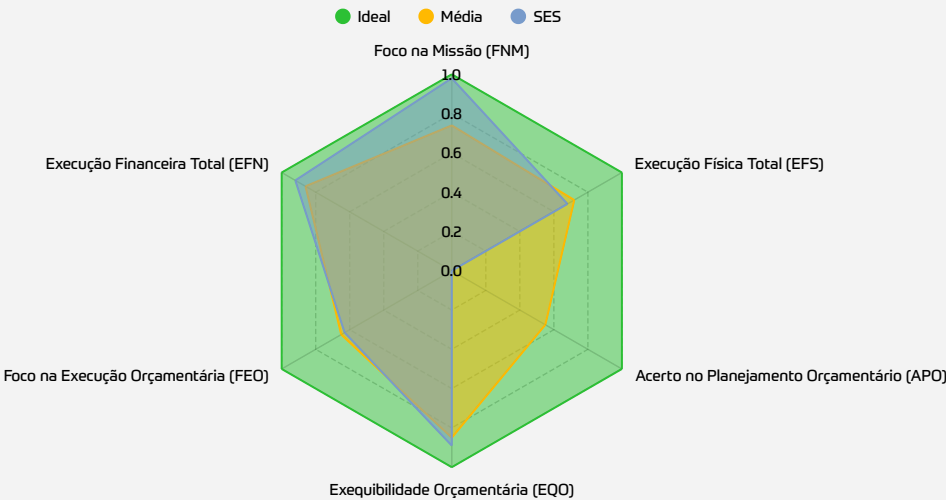
Avaliação:

Análise:

- A SES alcançou, em 2025, a nota 6,28 no IQGO, demonstrando que o órgão não evoluiu em relação ao desempenho geral do ano anterior. O resultado posiciona o órgão abaixo da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Ainda assim, o resultado demonstrou que o órgão tem se esforçado em cumprir as metas físicas estabelecidas na LOA. Além disso, demonstra também boa definição de prioridades institucionais e com poucas ocorrências de ações orçamentárias nulas e/ou sem execução. Manteve alto índice na prática de liquidar despesas em ações que refletem a finalidade da SES. Os melhores desempenhos foram nos indicadores: FNM, EFS, EQO e FEO.
- O ponto de atenção: A redução brusca do APO indicando maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor acerto da alocação de recursos quando da estimativa inicial orçamentária realizada pelo órgão.

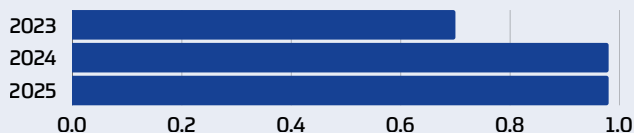
Evolução: 2024: 6,73 → 2025: 6,28

Radar dos indicadores

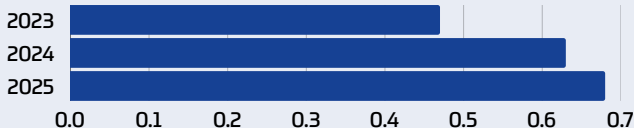


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,98

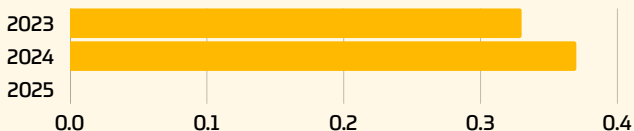


Execução Física Total (EFS): 0,68

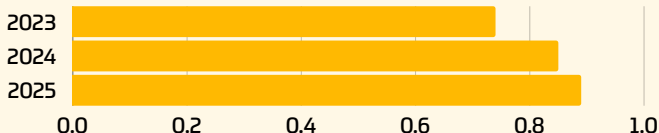


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,00

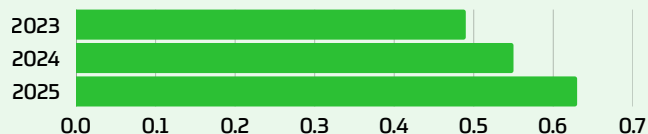


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,89

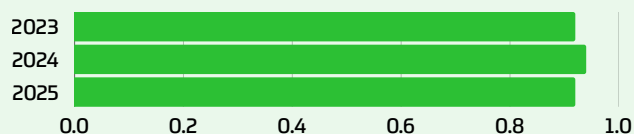


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,63



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,92



Análise:

- O FNM apresentou resultado elevado, evidenciando que parcela significativa das despesas liquidadas do órgão foi direcionada às ações finalísticas. Esse desempenho indica alinhamento consistente entre a execução orçamentária e a missão institucional, reduzindo a concentração de recursos em ações administrativas de manutenção.

Análise:

- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos resultados programados. Parabéns!

Análise:

- A redução do APO, que em 2025 registrou índice zero, evidencia a intensificação de alterações orçamentárias por meio da abertura de créditos adicionais, indicando menor grau de acerto na alocação de recursos por ocasião da elaboração da proposta orçamentária inicial pelo órgão.

Análise:

- O aumento do EQO indica maior execução das ações planejadas, com redução de iniciativas sem liquidação (ações nulas) e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis.

Análise:

- O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (Ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O EFN apresentou desempenho satisfatório (0,92), demonstrando bom nível de realização da despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica adequada capacidade de utilização dos recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	FUNCAP	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,92	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,66	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,24	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,79	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,43	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,89	0,86

FUNCAP 2025

Avaliação:

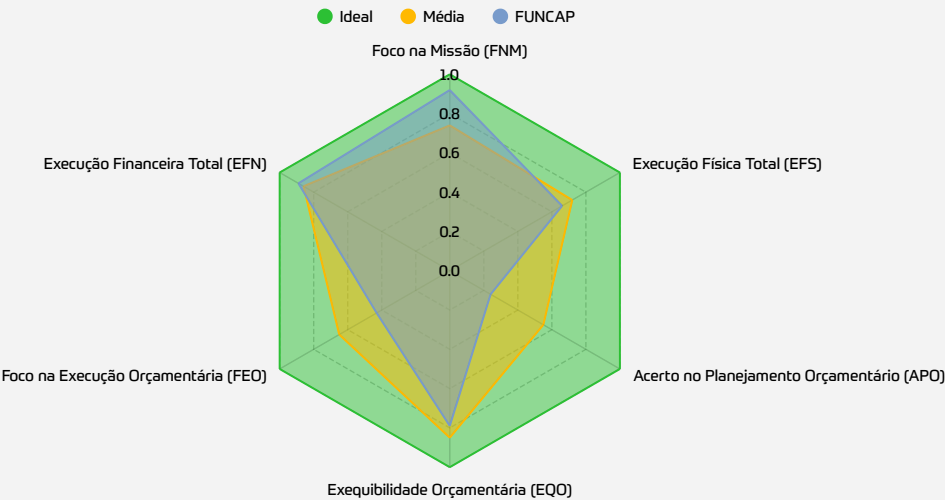


Análise:

- A FUNCAP alcançou, em 2025, a nota 6,06 no IQGO, demonstrando que o órgão não evoluiu em relação ao desempenho geral do ano anterior. O resultado posiciona o órgão abaixo da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Os indicadores FNM, APO, EQO e EFN apresentaram os melhores desempenhos em relação a 2024. O resultado demonstra alinhamento consistente entre a execução orçamentária e a missão institucional, através de liquidação consistente em ações que caracterizam a finalidade do órgão. Além disso, a FUNCAP melhorou no APO através da redução de créditos adicionais. Observou-se maior eficiência na execução das ações, com redução de iniciativas sem liquidação e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis.
- Os pontos de atenção: o EFS e o FEO tiveram as maiores involuções, indicando a oportunidade de aprimorar o planejamento orçamentário, com maior precisão na estimativa das metas físicas na LOA, bem como de fortalecer a execução das ações, buscando elevar a capacidade de liquidação em cada ação prevista.

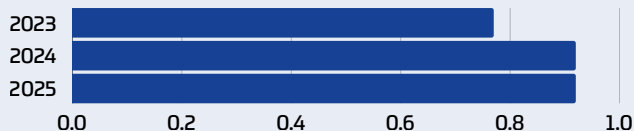
Evolução: 2024: 6,15 → 2025: 6,06

Radar dos indicadores

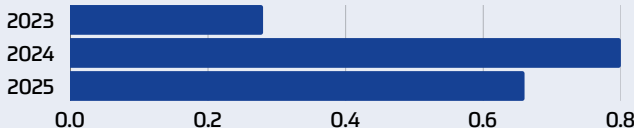


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,92



Execução Física Total (EFS): 0,66



Análise:

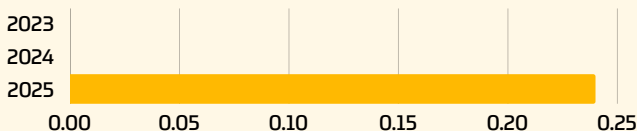
- O FNM apresentou resultado elevado, evidenciando que parcela significativa das despesas liquidadas do órgão foi direcionada às ações finalísticas. Esse desempenho indica alinhamento consistente entre a execução orçamentária e a missão institucional, reduzindo a concentração de recursos em ações administrativas de manutenção.

Análise:

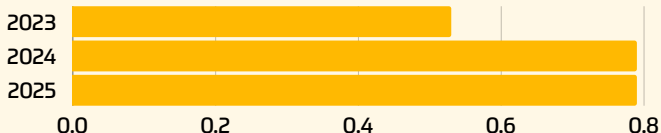
- A redução do EFS indica uma diminuição no cumprimento das metas físicas previstas na LOA, sugerindo menor aderência ao planejamento e oportunidades de aprimoramento na entrega dos resultados programados.

PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO) 0,24



Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,79



Análise:

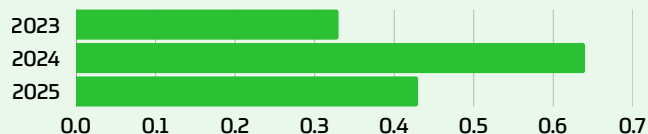
- O aumento do APO indica menor volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, evidenciando esforço maior na busca da estabilidade e consistência na alocação e distribuição dos recursos nas ações quando do seu planejamento da dotação orçamentária inicial.

Análise:

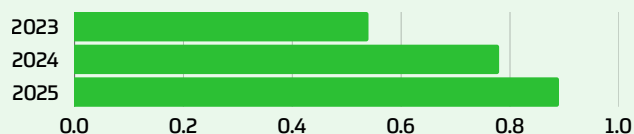
- A manutenção do EQO indica que a execução das ações planejadas permaneceu no mesmo nível do ano anterior, sem avanços na redução de ações sem liquidação (ações nulas, não executadas), evidenciando oportunidades de aprimoramento no uso dos recursos e na definição, já na proposta orçamentária, das ações que efetivamente serão executadas ou não para o próximo exercício.

EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,43



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,89



Análise:

- A redução do FEO indicou que o órgão apresentou menor capacidade de liquidar, em cada ação, a parcela prevista, evidenciando queda na execução e necessidade de aprimorar a eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O EFN apresentou evolução no desempenho, demonstrando 89% de realização da despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica a capacidade de utilização dos recursos autorizados e a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	FUNSECOM	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,42	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,70	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,38	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	1,00	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,75	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,94	0,86

FUNSECOM 2025

Avaliação:

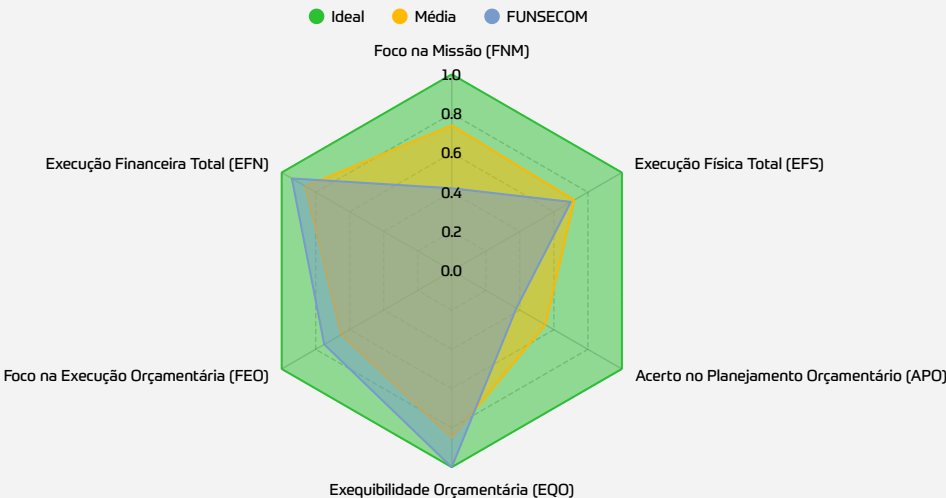


Análise:

- A FUNSECOM alcançou, em 2025, a nota 7,03 no IQGO, demonstrando que o órgão, em seu primeiro ano de índice, apresentou desempenho bem próximo da média geral do Estado (média 7,16) garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Os melhores desempenhos foram para os indicadores EFS, EQO, FEO e EFN. Esse resultado demonstra que a FUNSECOM apresentou capacidade de liquidar parcela significativa e/ou total do previsto em cada ação, além de demonstrar aderência à dotação atualizada, o que reflete alinhamento entre o planejamento e a execução orçamentária. Além disso, o resultado demonstra também adequada definição de prioridades institucionais e sem ocorrência de ações orçamentárias nulas e/ou sem execução.
- O ponto de atenção: o indicador APO ficou abaixo da média dos órgãos indicando maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor acerto da alocação de recursos quando da estimativa inicial orçamentária realizada pelo órgão.

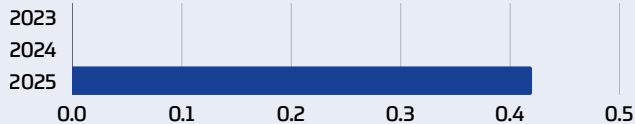
Evolução: 2024: N/A → 2025: 7,03

Radar dos indicadores

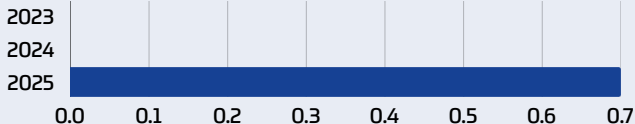


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,42

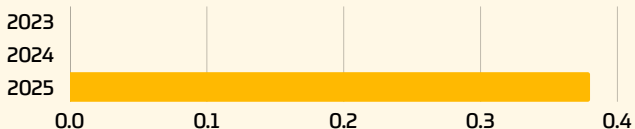


Execução Física Total (EFS): 0,70

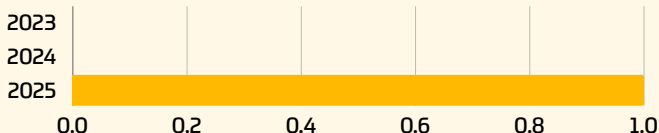


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,38

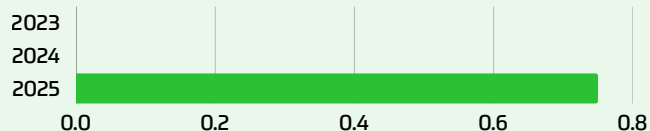


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 1,00

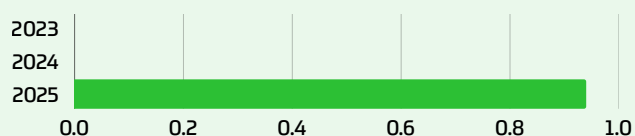


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,75



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,94



Análise:

- O indicador **Foco na Missão (FNM)** apresentou baixo resultado, com 0,42 de 1,00 como esperado, evidenciando que parcela significativa das despesas liquidadas do órgão não foi direcionada às ações finalísticas. Esse desempenho precisaria indicar um maior alinhamento entre a execução orçamentária e a missão institucional, reduzindo a concentração de recursos em ações administrativas de manutenção para fortalecer a transparência do orçamento junto a sociedade.

Análise:

- O indicador **Execução Física Total (EFS)** apresentou desempenho próximo da média geral dos órgãos, refletindo boa capacidade institucional de entrega das metas físicas planejadas. Esse resultado evidencia que a maior parte das metas previstas na LOA foi efetivamente executadas.

Análise:

- O indicador **Acerto no Planejamento Orçamentário (APO)** apresentou resultado inferior aos demais indicadores, sugerindo ocorrência elevadas de alterações orçamentárias ao longo do exercício. Esse comportamento indica oportunidade de aprimoramento na estimativa inicial das necessidades orçamentárias das ações, com potencial fortalecimento dos processos internos de planejamento orçamentário.

Análise:

- O indicador **Exequibilidade Orçamentária (EQO)** apresentou resultado elevado, evidenciando que todas as ações do órgão registrou execução financeira ao longo do exercício. Esse desempenho demonstra adequada definição de prioridades institucionais e sem ocorrência ações nulas, contribuindo para maior eficiência na alocação dos recursos públicos.

Análise:

- O indicador **Foco na Execução Orçamentária (FEO)** apresentou resultado satisfatório, 0,75 de 1,00, indicando boa capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (Ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O indicador **Execução Financeira Total (EFN)** apresentou desempenho satisfatório, 0,94 de 1,00, demonstrando bom nível de realização da despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica adequada capacidade de utilização dos recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	HPM	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,96	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,86	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,99	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	1,00	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	1,00	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,96	0,86

HPM 2025

Avaliação:

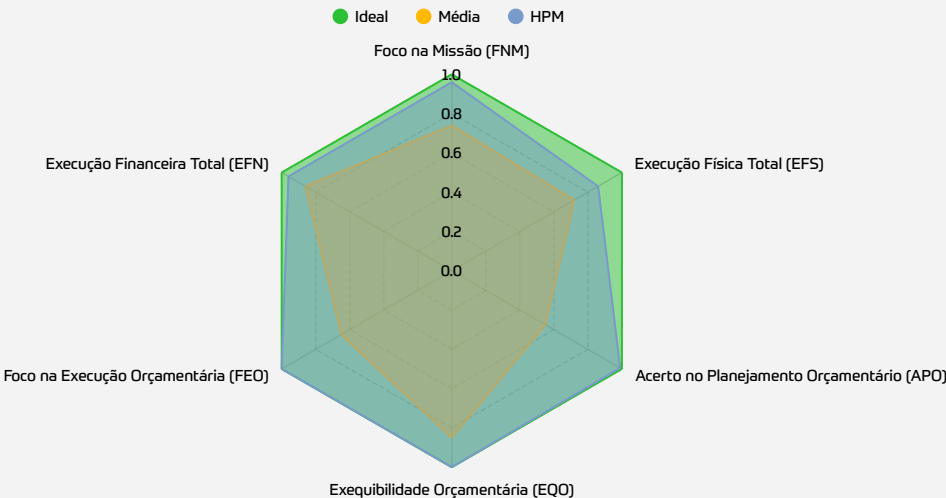


Análise:

- O HPM alcançou, em 2025, a nota 9,62 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho do ano anterior. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo OURO.
- Todos os indicadores apresentaram evolução no desempenho ou mantiveram índice elevado, evidenciando avanços consistentes na gestão orçamentária e na execução das ações planejadas. O resultado demonstra que o órgão tem cumprido de forma satisfatória as metas físicas estabelecidas, ao mesmo tempo em que mantém controle adequado sobre as alterações orçamentárias. Além disso, observa-se maior eficiência na execução das ações, com redução de iniciativas sem liquidação e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis. Destaca-se também a capacidade de liquidar parcela significativa do previsto em cada ação, bem como a aderência da execução à dotação atualizada, indicando alinhamento entre planejamento e execução orçamentária.

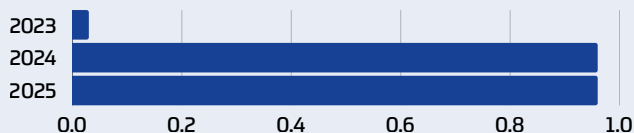
Evolução: 2024: 8,89 → 2025: 9,62

Radar dos indicadores

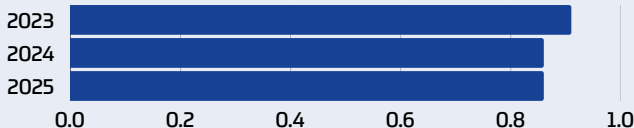


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,96



Execução Física Total (EFS): 0,86



Análise:

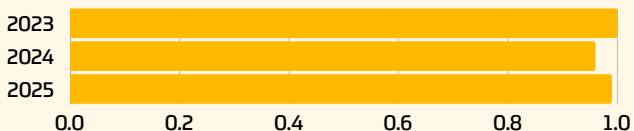
- O FNM apresentou resultado elevado, evidenciando que parcela significativa das despesas liquidadas do órgão foi direcionada às ações finalísticas. Esse desempenho indica alinhamento consistente entre a execução orçamentária e a missão institucional, reduzindo a concentração de recursos em ações administrativas de manutenção.

Análise:

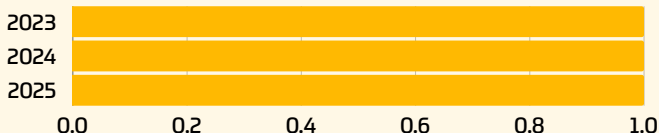
- A estabilidade do EFS indica que o órgão continua cumprindo as metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e entrega dos resultados programados. Parabéns!

PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,99



Exequibilidade Orçamentária (EQO): 1,00



Análise:

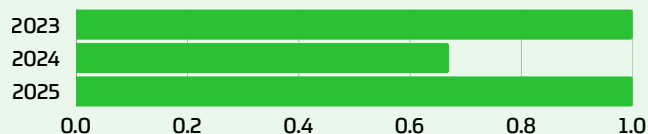
- O aumento do APO indica menor volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, evidenciando maior estabilidade e consistência no planejamento orçamentário.

Análise:

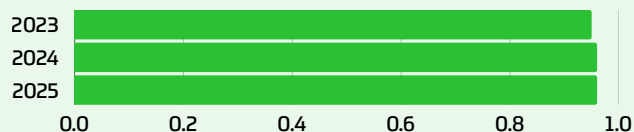
- O EQO manteve resultado elevado, evidenciando que em sua totalidade de ações o órgão registrou execução financeira em todas. Esse desempenho demonstra adequada definição de prioridades institucionais e sem ocorrência de ações nulas ou zeradas. Parabéns!

EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 1,00



Execução Financeira Total (EFN): 0,96



Análise:

- O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa ou total do previsto (ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O EFN apresentou desempenho satisfatório (0,96), demonstrando um excelente nível de realização da despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica adequada capacidade de utilização dos recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento.

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	IPESAÚDE	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,89	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	1,00	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,74	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	1,00	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,89	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	1,00	0,86

IPESAÚDE 2025

Avaliação:

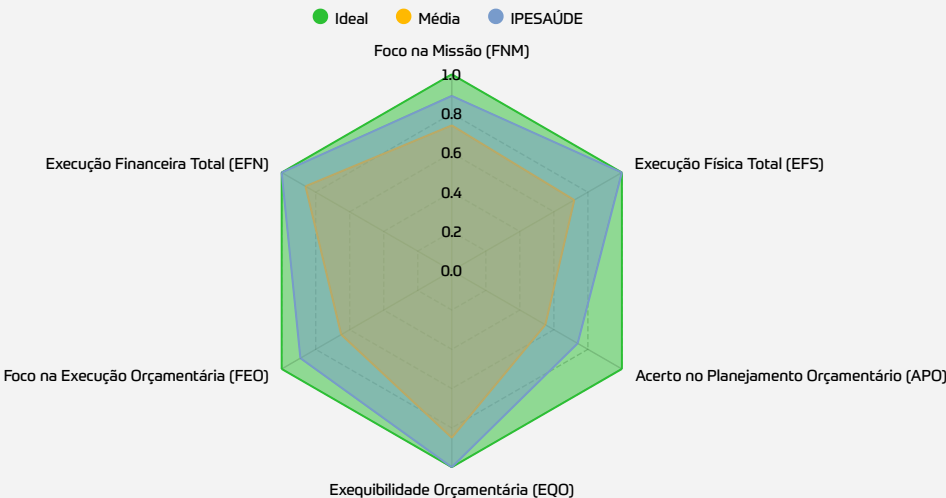


Análise:

- O IPESAÚDE alcançou, em 2025, a nota 9,15 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho do ano anterior. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo OURO.
- Os indicadores EFS, EQO, FEO e EFN apresentaram evolução no desempenho ou mantiveram índice elevado, evidenciando avanços consistentes na gestão orçamentária e na execução das ações planejadas. O resultado demonstra que o órgão tem cumprido de forma satisfatória as metas físicas estabelecidas na LOA, ao mesmo tempo em que mantém controle adequado sobre a execução orçamentária em todas as ações (inexistindo ações zeradas ou nulas). Destaca-se também a capacidade de liquidar parcela significativa do previsto em cada ação, bem como a aderência da execução à dotação atualizada. Por conseguinte, vale a atenção do órgão para a não evolução dos indicadores FNM e APO, indicando menos liquidação em ações finalísticas e aumento das alterações orçamentárias.

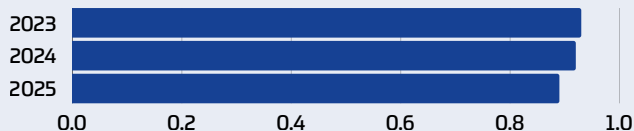
Evolução: 2024: 9,06 → 2025: 9,15

Radar dos indicadores

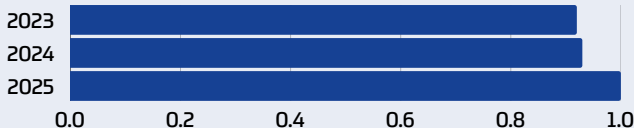


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,89

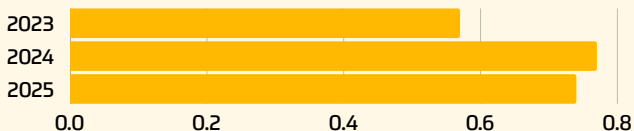


Execução Física Total (EFS): 1,00

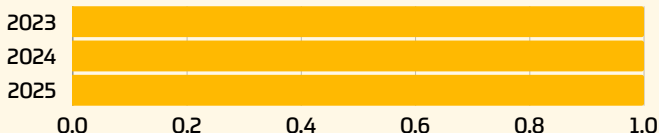


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,74

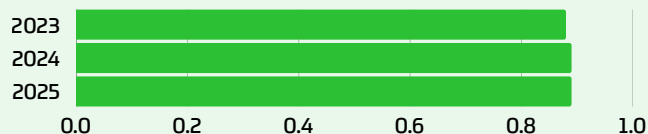


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 1,00

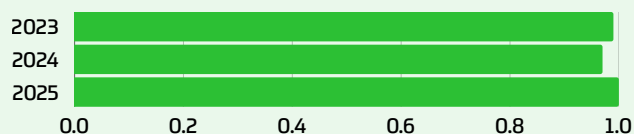


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,89



Execução Financeira Total (EFN): 1,00



Análise:

- A redução do FNM indica menor direcionamento dos recursos para as ações finalísticas do órgão, evidenciando oportunidade de aprimoramento no alinhamento da execução orçamentária às ações que refletem sua missão institucional, contribuindo para o fortalecimento da transparência perante a sociedade.

Análise:

- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos resultados programados. Parabéns!

Análise:

- A redução do APO indica maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor acerto da alocação de recursos quando da estimativa inicial orçamentária realizada pelo órgão.

Análise:

- O EQO manteve resultado elevado, evidenciando que em sua totalidade de ações o órgão registrou execução financeira em todas. Esse desempenho demonstra adequada definição de prioridades institucionais e sem ocorrência de ações nulas ou zeradas. Parabéns!

Análise:

- O FEO não evoluiu no desempenho mas continuou com pontuação alta o que indica uma boa capacidade do órgão de liquidar, em cada ação, parcela significativa dos recursos previstos (Ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60% da dotação) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos por ação.

Análise:

- O EFN obteve excelente desempenho, apresentando um nível ideal de realização da despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica adequada capacidade de utilização dos recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento.

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	ITPS	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,84	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,60	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,97	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,60	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,60	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,90	0,86

ITPS 2025

Avaliação:

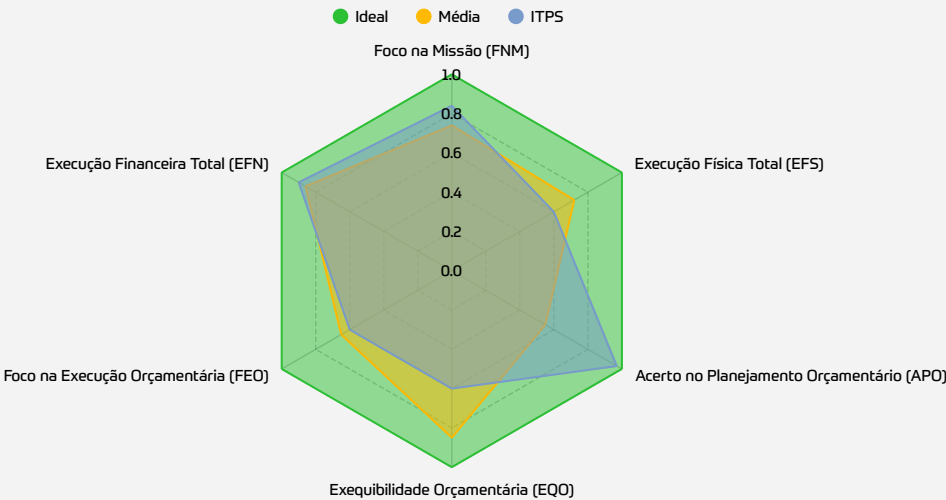


Análise:

- O ITPS alcançou, em 2025, a nota 7,29 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho do ano anterior. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Os indicadores EFS, APO, EQO, FEO e EFN apresentaram evolução no desempenho ou mantiveram índice elevado, evidenciando avanços consistentes na gestão orçamentária e na execução das ações planejadas. Destaca-se os indicadores APO e EFN, demonstrando que o órgão mantém controle adequado sobre as alterações orçamentárias, bem como a aderência da execução à dotação atualizada, indicando alinhamento entre planejamento e execução.
- Ponto de atenção: o indicador FNM não obteve evolução no desempenho, indicando menos despesas liquidadas em ações finalísticas que representem a missão do órgão.

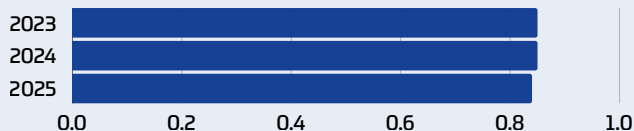
Evolução: 2024: 7,23 → 2025: 7,29

Radar dos indicadores

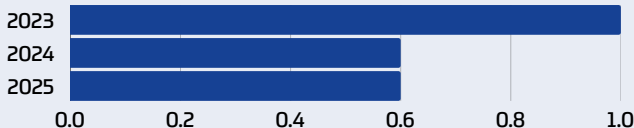


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,84

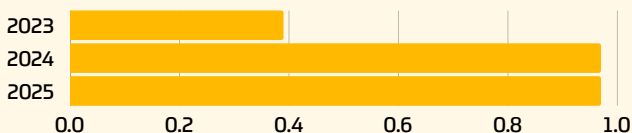


Execução Física Total (EFS): 0,60

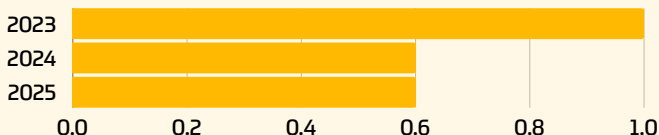


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,97

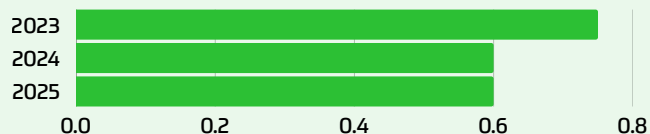


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,60

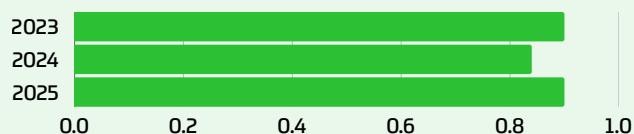


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,60



Execução Financeira Total (EFN): 0,90



Análise:

- O FNM, apesar da discreta involução no desempenho, apresentou resultado elevado, evidenciando que parcela significativa das despesas liquidadas do órgão foi direcionada às ações finalísticas. Esse desempenho indica alinhamento consistente entre a execução orçamentária e a missão institucional, reduzindo a concentração de recursos em ações administrativas de manutenção. Fortalece a transparência orçamentária perante a sociedade.

Análise:

- A manutenção do EFS em 0,60 por mais um ano indica que o cumprimento das metas físicas da LOA permaneceu no mesmo nível do ano anterior, sem avanços no desempenho, evidenciando a necessidade de aprimoramento na aderência ao planejamento e na entrega dos resultados programados.

Análise:

- O APO continua com alta pontuação (0,97). O resultado indica menor volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, evidenciando esforço na busca da estabilidade e consistência na alocação e distribuição dos recursos nas ações quando do seu planejamento da dotação orçamentária inicial. Parabéns!

Análise:

- A manutenção do EQO no índice de 0,60 por mais um ano indica que a execução das ações planejadas permaneceu no mesmo nível do ano anterior, sem avanços na redução de ações sem liquidação, evidenciando oportunidades de aprimoramento no uso dos recursos e na definição, já na proposta orçamentária, das ações que efetivamente serão executadas para evitar ação nulas.

Análise:

- A manutenção do FEO no índice de 0,60 por mais um ano indica que a capacidade de liquidação por ação permaneceu no mesmo nível do ano anterior, sem avanços na execução, evidenciando oportunidades de aprimoramento na eficiência do uso dos recursos.

Análise:

- O EFN apresentou desempenho satisfatório (0,90), demonstrando um excelente nível de realização da despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica a capacidade de utilização dos recursos autorizados para a execução do orçamento.

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	JUCESE	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,75	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,91	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,00	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	1,00	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	1,00	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,92	0,86

JUCESE 2025

Avaliação:

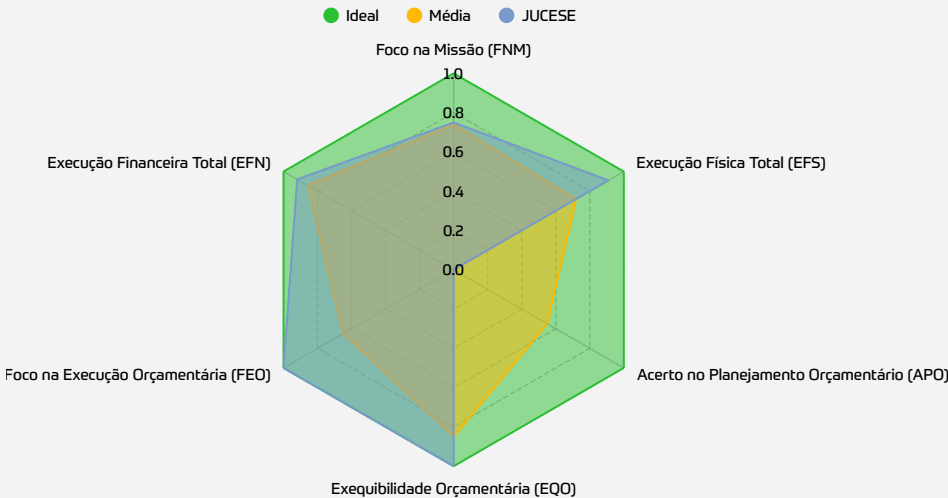


Análise:

- A JUCESE alcançou, em 2025, a nota 7,49 no IQGO, demonstrando que o órgão não evoluiu em relação ao seu desempenho geral do ano anterior. Ainda assim, o resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Os indicadores FNM, EFS, EQO, FEO e EFN apresentaram melhores desempenhos, evidenciando avanços consistentes na gestão orçamentária e na execução das ações planejadas. O resultado demonstra que o órgão tem cumprido de forma satisfatória as metas físicas estabelecidas. Além disso, observa-se maior eficiência na execução das ações, com redução de iniciativas sem liquidação (ações nulas) e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis. Destaca-se também a capacidade de liquidar parcela significativa do previsto em cada ação, bem como a aderência da execução à dotação atualizada, indicando alinhamento entre planejamento e execução orçamentária.
- O APO apresentou resultado inferior aos demais indicadores, sugerindo alta ocorrência de alterações orçamentárias ao longo do exercício. Esse comportamento indica oportunidade de aprimoramento na estimativa inicial das necessidades orçamentárias das ações.

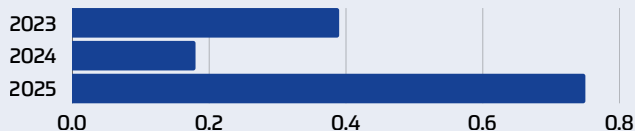
Evolução: 2024: 7,86 → 2025: 7,49

Radar dos indicadores

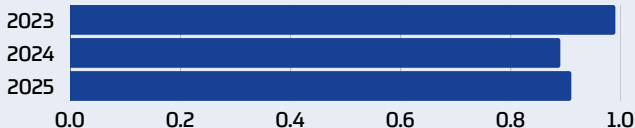


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,75

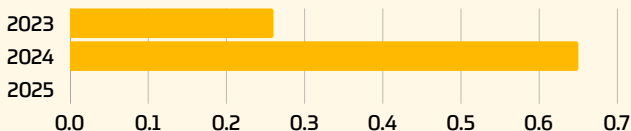


Execução Física Total (EFS): 0,91

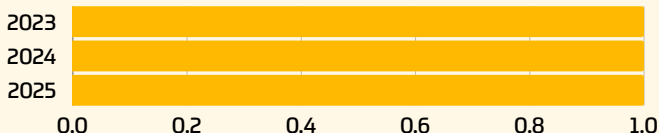


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO) 0,00

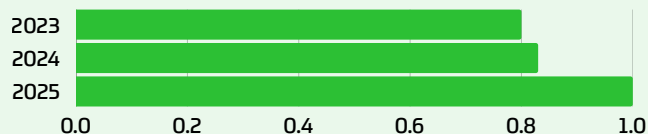


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 1,00

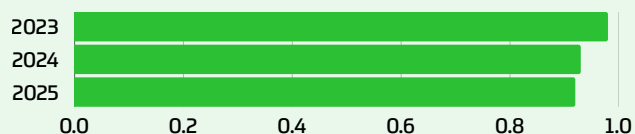


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 1,00



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,92



Análise:

- O FNM apresentou resultado elevado, evidenciando que parcela significativa das despesas liquidadas do órgão foi direcionada às ações finalísticas. Esse desempenho indica alinhamento consistente entre a execução orçamentária e a missão institucional, reduzindo a concentração de recursos em ações administrativas de manutenção. Fortalecendo a transparência orçamentária perante a sociedade.

Análise:

- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos produtos programados.

Análise:

- O APO apresentou resultado inferior aos demais indicadores, 0,00 de 1,00, sugerindo ocorrência relevante de alterações orçamentárias ao longo do exercício. Esse comportamento indica oportunidade de aprimoramento na estimativa inicial das necessidades financeiras das ações, com potencial fortalecimento dos processos internos de planejamento orçamentário.

Análise:

- O EQO manteve resultado elevado, evidenciando que em sua totalidade de ações o órgão registrou execução financeira em todas. Esse desempenho demonstra adequada definição de prioridades institucionais e sem ocorrência de ações nulas ou zeradas. Parabéns!

Análise:

- O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (Ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O EFN apresentou desempenho satisfatório (0,92), demonstrando bom nível de realização da despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica adequada capacidade de utilização dos recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	PGE	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,99	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,97	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,00	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	1,00	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,71	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,99	0,86

PGE 2025

Avaliação:

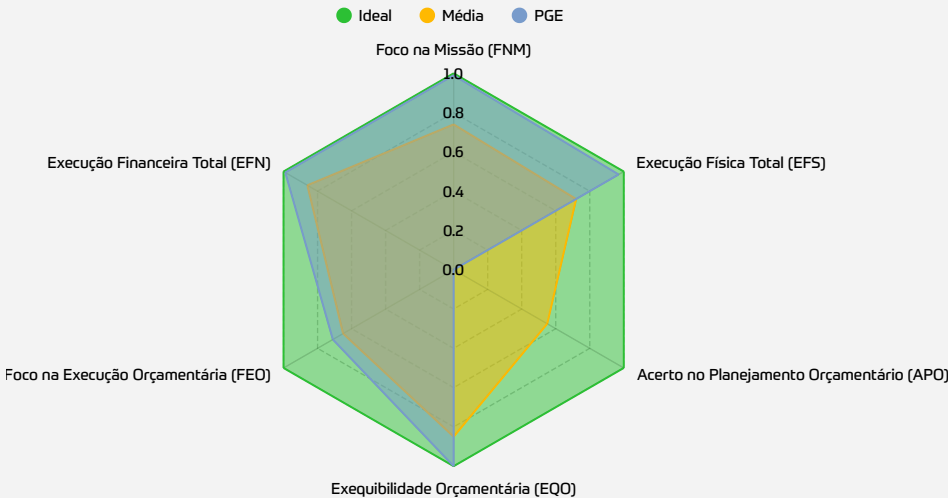


Análise:

- A PGE alcançou, em 2025, a nota 7,34 no IQGO, demonstrando que o órgão não evoluiu em relação ao seu desempenho geral do ano anterior. Ainda assim, o resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Os indicadores FNM, EFS, EQO e EFN apresentaram os melhores desempenhos. O resultado demonstra que o órgão tem cumprido de forma satisfatória as metas físicas estabelecidas na LOA e as despesas liquidadas em ações que caracterizam a finalidade do órgão. Além disso, observa-se maior eficiência na execução das ações, com redução de iniciativas sem liquidação (ações nulas) e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis. Destaca-se também a capacidade de aderência da execução à dotação atualizada, indicando alinhamento entre planejamento e execução orçamentária.
- O APO e o FEO tiveram as maiores involuções, indicando a necessidade de aprimorar o planejamento orçamentário, com maior precisão na estimativa e alocação inicial dos recursos, bem como de fortalecer a execução das ações, buscando elevar a capacidade de liquidação em cada ação prevista.

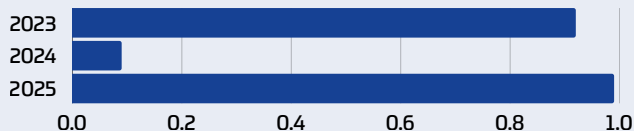
Evolução: 2024: 7,85 → 2025: 7,34

Radar dos indicadores

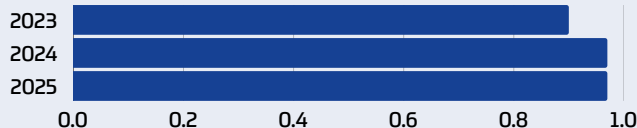


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,99

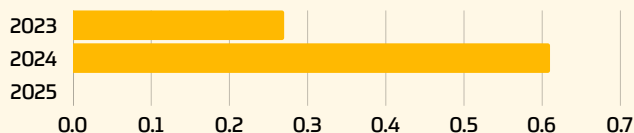


Execução Física Total (EFS): 0,97

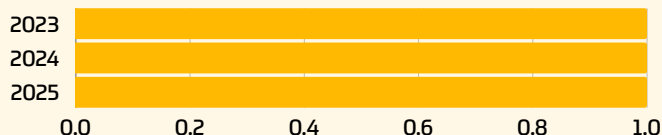


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,00

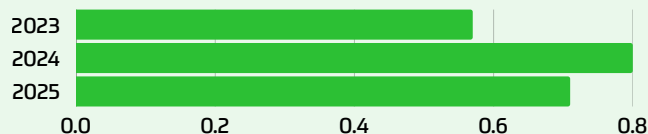


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 1,00



EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,71



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,99



Análise:

- O FNM apresentou resultado elevado, evidenciando que parcela significativa das despesas liquidadas do órgão foi direcionada às ações finalísticas. Esse desempenho indica alinhamento consistente entre a execução orçamentária e a missão institucional, reduzindo a concentração de recursos em ações administrativas de manutenção. Fortalecendo a transparência orçamentária perante a sociedade.

Análise:

- O EFS manteve resultado elevado, evidenciando que o órgão cumpriu em quase sua totalidade as metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos produtos programados. Parabéns!

Análise:

- O APO apresentou resultado inferior aos demais indicadores, 0,00 de 1,00, sugerindo ocorrência relevante de alterações orçamentárias (créditos adicionais) ao longo do exercício. Esse comportamento indica oportunidade de aprimoramento na estimativa inicial das necessidades orçamentárias das ações.

Análise:

- O EQO manteve resultado elevado, evidenciando que em sua totalidade de ações o órgão registrou execução financeira em todas. Esse desempenho demonstra adequada definição de prioridades institucionais e sem ocorrência de ações nulas ou zeradas. Parabéns!

Análise:

- A redução do FEO indica menor capacidade de liquidar, em cada ação, a parcela prevista, evidenciando queda na execução e necessidade de aprimorar a eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O EFN apresentou desempenho satisfatório (0,99), demonstrando excelente nível de realização da despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica adequada capacidade de utilização dos recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	PM	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,54	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,63	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,98	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	1,00	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,89	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,98	0,86

PM 2025

Avaliação:

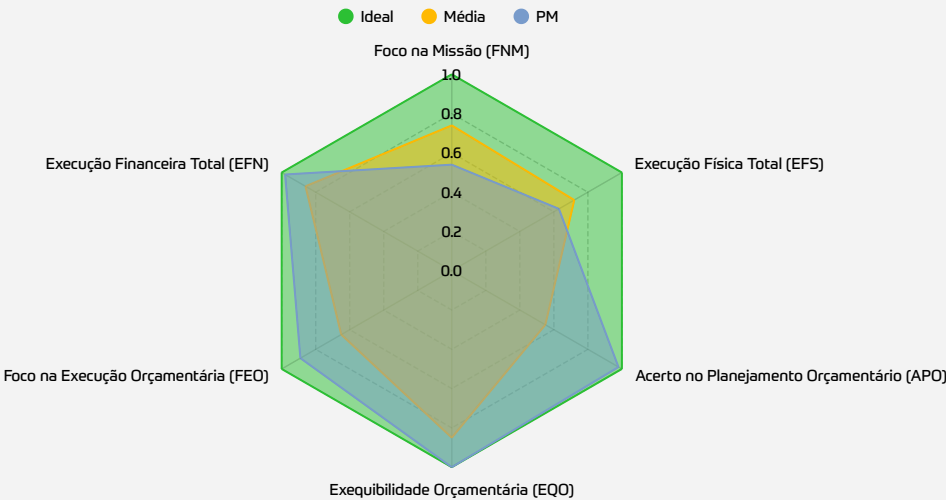


Análise:

- A PM alcançou, em 2025, a nota 8,53 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho do ano anterior. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo PRATA.
- Os indicadores EFS, APO, EQO, FEO e EFN apresentaram melhores desempenhos, evidenciando avanços consistentes na gestão orçamentária e na execução das ações planejadas. O resultado demonstra que o órgão cumpriu mais as metas físicas estabelecidas na LOA, ao mesmo tempo em que mantém controle adequado sobre as alterações orçamentárias. Além disso, observa-se maior eficiência na execução das ações, com redução de iniciativas sem liquidação e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis. Destaca-se também a capacidade de liquidar parcela significativa do previsto em cada ação, bem como a aderência da execução à dotação atualizada, indicando alinhamento entre planejamento e execução orçamentária. Por sua vez, a oportunidade de melhoria fica para o FNM, este indicador ficou abaixo da média dos órgãos e demonstra que a PM precisa demonstrar mais a sua execução orçamentária em ações finalísticas para fortalecer a transparência orçamentária perante a sociedade.

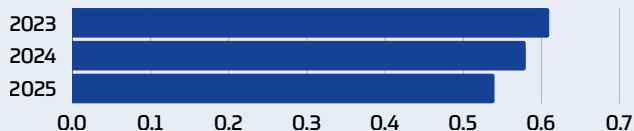
Evolução: 2024: 8,20 → 2025: 8,53

Radar dos indicadores

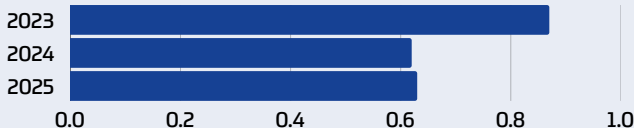


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,54



Execução Física Total (EFS): 0,63



Análise:

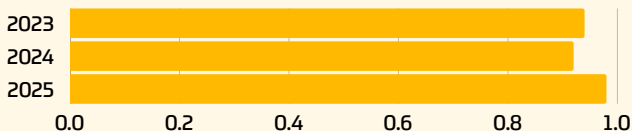
- A redução do FNM indica menor direcionamento dos recursos para as ações finalísticas do órgão, evidenciando oportunidade de aprimoramento no alinhamento da execução orçamentária às ações que refletem sua missão institucional, contribuindo para o fortalecimento da transparência perante a sociedade.

Análise:

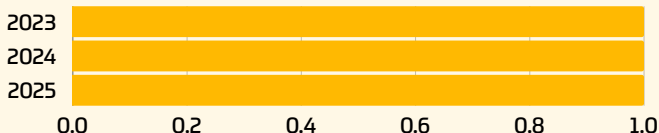
- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos resultados programados.

PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO) 0,98



Exequibilidade Orçamentária (EQO): 1,00



Análise:

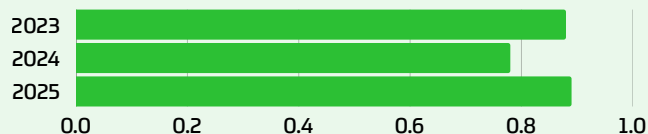
- O aumento do APO indica menor volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, evidenciando maior estabilidade e consistência no planejamento orçamentário inicial.

Análise:

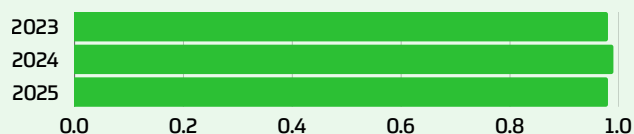
- O EQO manteve resultado elevado, evidenciando que em sua totalidade de ações o órgão registrou execução financeira em todas. Esse desempenho demonstra adequada definição de prioridades institucionais e sem ocorrência de ações nulas ou zeradas. Parabéns!

EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,89



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,98



Análise:

- O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O EFN manteve resultado elevado, evidenciando maior aderência da execução à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado demonstra adequada capacidade de utilização dos recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	RENASCER	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,97	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	1,00	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,71	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,67	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,50	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,97	0,86

RENASCER 2025

Avaliação:

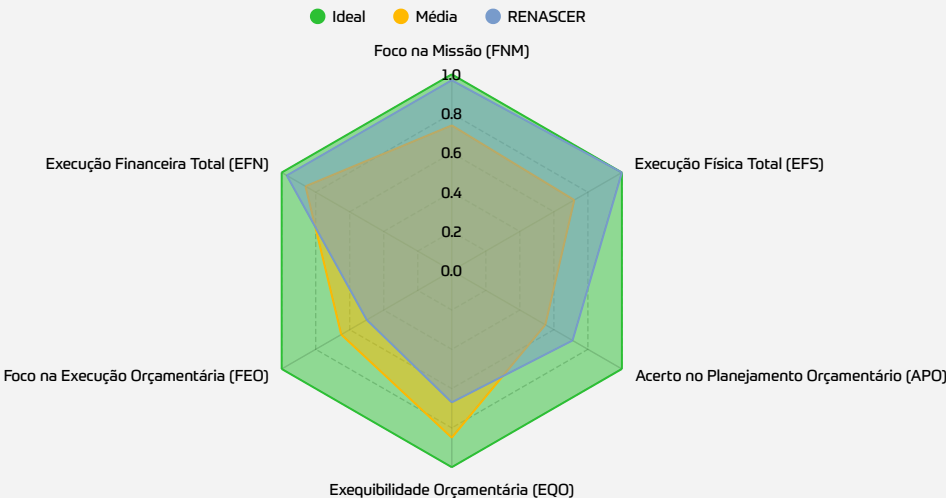


Análise:

- A RENASCER alcançou, em 2025, a nota 7,69 no IQGO, demonstrando que o órgão não evoluiu em relação ao desempenho geral do ano anterior. Ainda assim, o resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo PRATA.
- Os indicadores FNM, EFS e EFN apresentaram os melhores desempenhos. O resultado demonstra que o órgão tem cumprido de forma satisfatória as metas físicas estabelecidas na LOA e as despesas liquidadas em ações que caracterizam a finalidade do órgão. Destaca-se também a capacidade de aderência da execução orçamentária à dotação atualizada. Parabéns!
- Os Pontos de Atenção: o APO, o EQO e o FEO tiveram as maiores involuções, indicando a necessidade de aprimorar o planejamento orçamentário, com maior acerto na estimativa e alocação inicial dos recursos, bem como de fortalecer a exequibilidade das ações, buscando elevar a capacidade de liquidação em cada ação prevista.

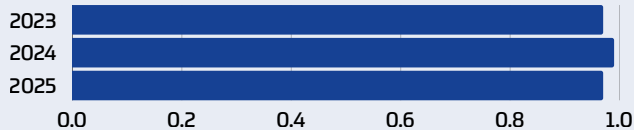
Evolução: 2024: 8,47 → 2025: 7,69

Radar dos indicadores

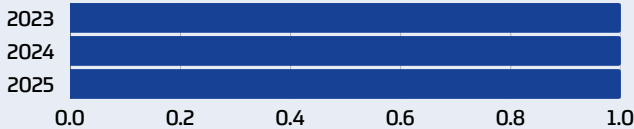


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,97

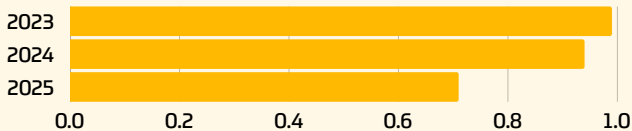


Execução Física Total (EFS): 1,00

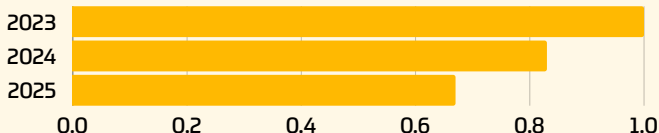


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,71

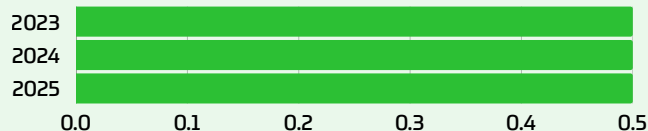


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,67

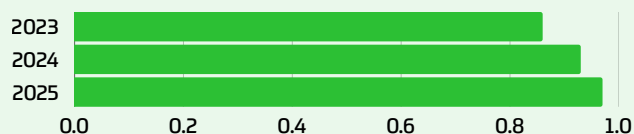


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,50



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,97



Análise:

- O FNM apresentou resultado elevado, evidenciando que parcela significativa das despesas liquidadas do órgão foi direcionada às ações finalísticas. Esse desempenho indica alinhamento entre a execução orçamentária e a missão institucional, fortalecendo a transparência orçamentária perante a sociedade.

Análise:

- O indicador Execução Física Total (EFS) apresentou desempenho satisfatório, refletindo boa capacidade institucional de entrega das metas físicas planejadas na LOA. Esse resultado evidencia que houve a entrega total dos produtos das ações previstas, sinalizando consistência entre planejamento e implementação das políticas públicas.

Análise:

- A redução do APO evidencia a intensificação de alterações orçamentárias por meio da abertura de créditos adicionais, indicando menor grau de acerto na alocação de recursos por ocasião da elaboração da proposta orçamentária inicial pelo órgão.

Análise:

- A redução do EQO indica que menos ações planejadas foram efetivamente executadas, com aumento de ações sem liquidação (nulas), menor utilização dos recursos por ação e necessidade de aprimorar, já na proposta orçamentária, a definição das ações que efetivamente serão executadas ou não para o próximo exercício.

Análise:

- A manutenção do FEO, índice de 0,50 por mais um ano, indica que a capacidade de liquidação por ação permaneceu no mesmo nível do ano anterior, sem avanços na exequibilidade, evidenciando oportunidades de aprimoramento na eficiência do uso dos recursos dentro das ações planejadas.

Análise:

- O EFN apresentou desempenho satisfatório (0,97), demonstrando bom nível de realização da despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica adequada capacidade de utilização dos recursos autorizados pelo órgão.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	SEAD	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,96	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,68	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,69	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,87	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,61	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,97	0,86

SEAD 2025

Avaliação:

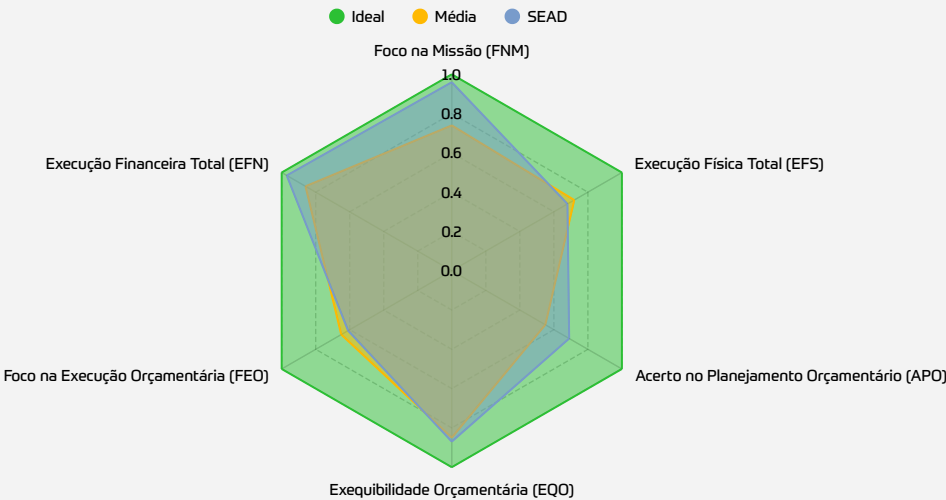


Análise:

- A SEAD alcançou, em 2025, a nota 7,63 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho do ano anterior. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo PRATA.
- Todos os indicadores apresentaram evolução no desempenho e/ou mantiveram índice elevado, evidenciando avanços consistentes na gestão orçamentária e na execução das ações planejadas. O resultado demonstrou esforço do órgão em cumprir as metas físicas estabelecidas na LOA, ao mesmo tempo que diminuiu o volume das alterações orçamentárias. Além disso, observa-se maior eficiência na execução das ações, com redução de iniciativas sem liquidação (ações nulas) e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis. Destaca-se também a capacidade de liquidar parcela significativa do previsto em cada ação, bem como a aderência da execução à dotação atualizada, indicando alinhamento entre planejamento e execução orçamentária. Parabéns!

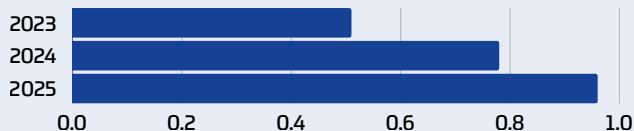
Evolução: 2024: 6,58 → 2025: 7,63

Radar dos indicadores

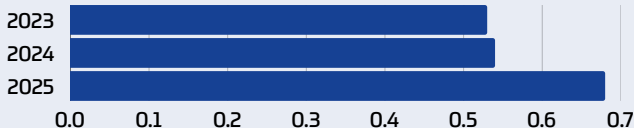


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,96

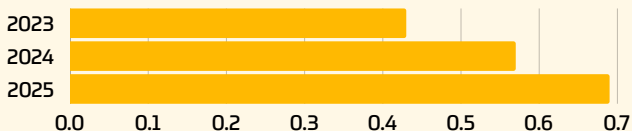


Execução Física Total (EFS): 0,68

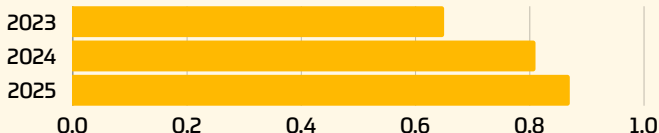


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,69

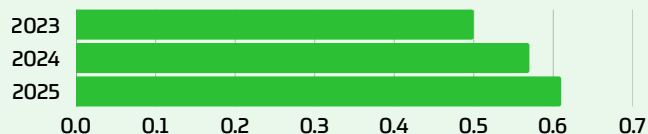


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,87

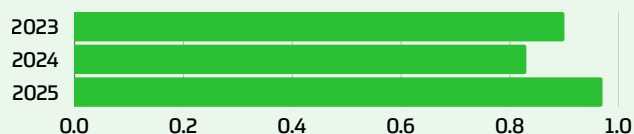


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,61



Execução Financeira Total (EFN): 0,97



Análise:

- O FNM apresentou resultado elevado, evidenciando que parcela significativa das despesas liquidadas do órgão foi direcionada às ações finalísticas. Esse desempenho indica alinhamento consistente entre a execução orçamentária e a missão institucional, reduzindo a concentração de recursos em ações administrativas de manutenção. Fortalecendo também a transparência orçamentária perante a sociedade.

Análise:

- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos produtos programados.

Análise:

- O aumento do APO indica menor volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, evidenciando aumento na estabilidade e consistência no planejamento orçamentário inicial.

Análise:

- O aumento do EQO indica maior execução das ações planejadas, com redução de iniciativas sem liquidação (menos número de ações nulas) e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis.

Análise:

- O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa ou total do previsto (ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O EFN apresentou desempenho satisfatório (0,97), demonstrando um excelente nível de realização da despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica a capacidade de utilização dos recursos autorizados e a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento.

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	SEAGRI	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,93	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,44	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,26	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,82	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,64	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,58	0,86

SEAGRI 2025

Avaliação:

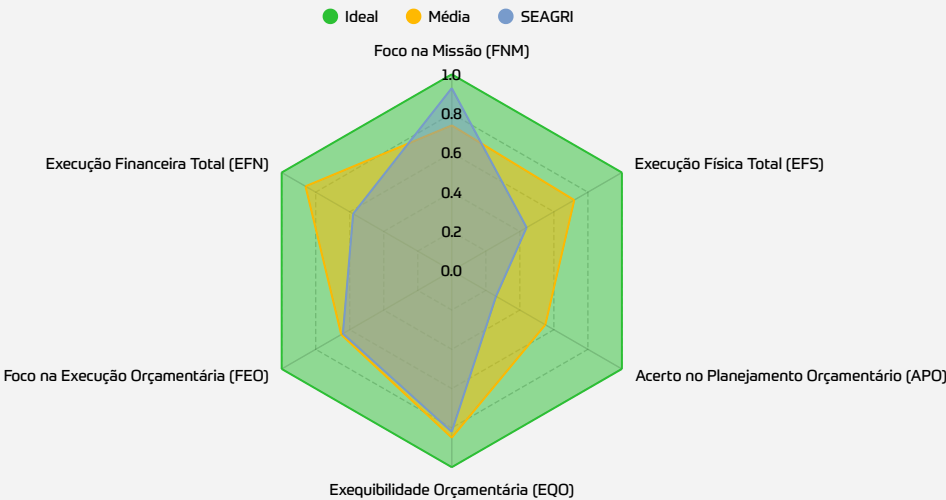


Análise:

- A SEAGRI alcançou, em 2025, a nota 5,81 no IQGO, demonstrando que o órgão não evoluiu em relação ao desempenho geral do ano anterior. O resultado posiciona o órgão abaixo da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Os melhores desempenhos foram nos indicadores: FNM, EQO, FEO e EFN. O resultado evidenciou que o órgão demonstrou boa definição de prioridades institucionais e com poucas ocorrências de ações orçamentárias nulas e/ou sem execução. Manteve alto índice na prática de liquidar despesas em ações que refletem a finalidade da SEAGRI.
- O ponto de atenção: os indicadores EFS e APO sofreram involução, indicando maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor acerto da alocação de recursos quando da estimativa inicial orçamentária e diminuição nas entregas dos produtos segundo as metas físicas designadas na LOA realizadas pelo órgão.

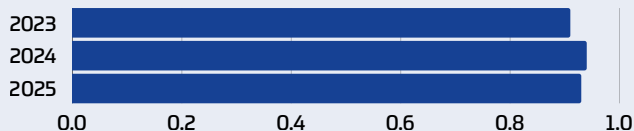
Evolução: 2024: 5,99 → 2025: 5,81

Radar dos indicadores

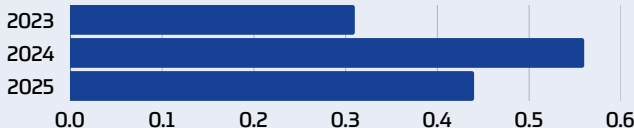


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,93

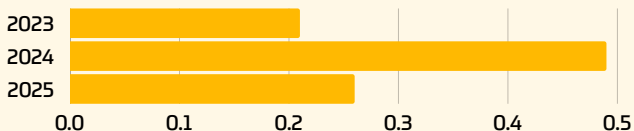


Execução Física Total (EFS): 0,44

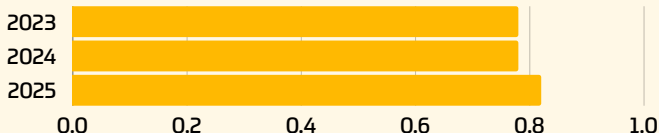


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO) 0,26

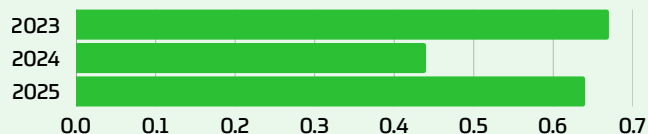


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,82

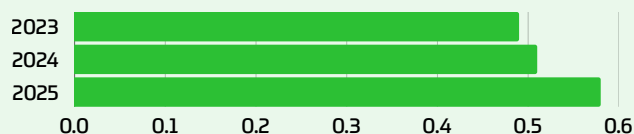


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,64



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,58



Análise:

- O FNM apresentou resultado elevado, evidenciando que parcela significativa das despesas liquidadas do órgão foi direcionada às ações finalísticas. Esse desempenho indica alinhamento consistente entre a execução orçamentária e a missão institucional, reduzindo a concentração de recursos em ações administrativas de manutenção. Fortalecendo a transparência orçamentária perante a sociedade.

Análise:

- A redução do EFS indica menor cumprimento (entregas) das metas físicas previstas na LOA, sugerindo redução na aderência ao planejamento. O órgão apresenta potencial para avançar nesse indicador.

Análise:

- A redução do APO evidencia a intensificação de alterações orçamentárias por meio da abertura de créditos adicionais, indicando menor grau de acerto na alocação de recursos por ocasião da elaboração da proposta orçamentária inicial pelo órgão.

Análise:

- O aumento do EQO indica maior execução das ações planejadas, com redução de iniciativas sem liquidação (menor número de ações nulas) e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis.

Análise:

- O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (Ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica a capacidade de utilização dos recursos autorizados e a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento. A SEAGRI ainda tem margem para melhorar nesse indicador!

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	SEASIC	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,95	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,64	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,42	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,61	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,32	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,71	0,86

SEASIC 2025

Avaliação:

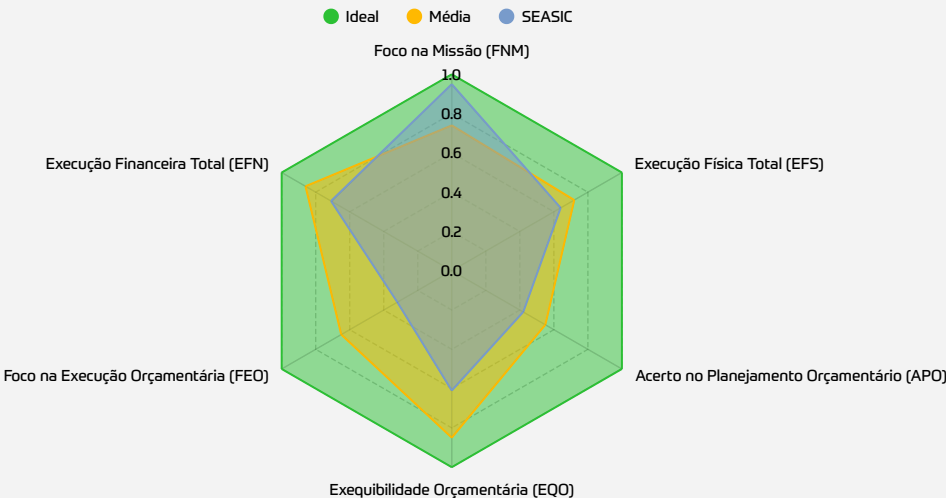


Análise:

- A SEASIC alcançou, em 2025, a nota 5,65 no IQGO, demonstrando que o órgão não evoluiu em relação ao desempenho orçamentário geral do ano anterior. O resultado posiciona o órgão abaixo da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Os melhores desempenhos foram nos indicadores: FNM, EFS, EQO e EFN. O resultado evidenciou que o órgão evoluiu na definição de prioridades institucionais e obteve menos ocorrências de ações orçamentárias nulas e/ou sem execução em relação ao exercício anterior. Manteve alto índice na prática de liquidar despesas em ações que refletem a finalidade da SEASIC e demonstrou uma melhor capacidade de execução orçamentária em relação a dotação atualizada. Parabéns!
- O ponto de atenção: os indicadores APO e FEO sofreram involução, indicando maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor acerto da alocação de recursos quando da estimativa inicial orçamentária e diminuição da exequibilidade do orçamento por ação.

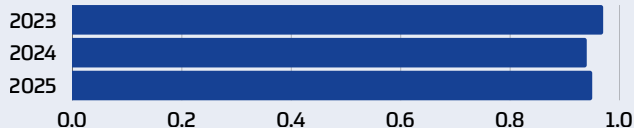
Evolução: 2024: 5,70 → 2025: 5,65

Radar dos indicadores

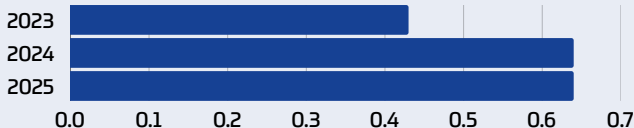


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,95

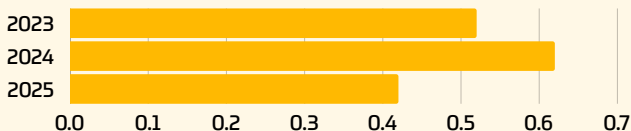


Execução Física Total (EFS): 0,64

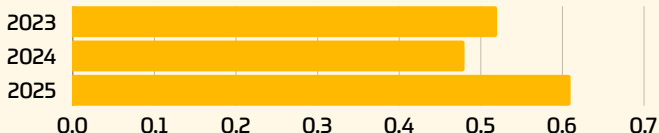


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,42

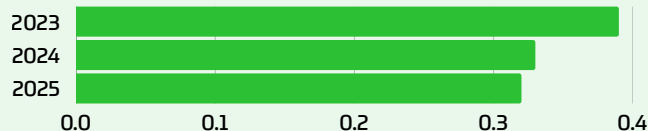


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,61

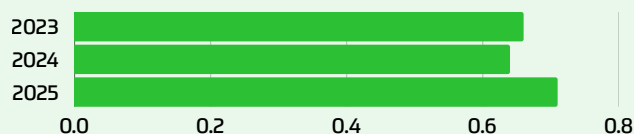


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,32



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,71



Análise:

- O FNM apresentou resultado elevado, evidenciando que parcela significativa das despesas liquidadas do órgão foi direcionada às ações finalísticas. Esse desempenho indica alinhamento consistente entre a execução orçamentária e a missão institucional. Fortalecendo a transparência orçamentária perante a sociedade. Parabéns!

Análise:

- A manutenção do índice (mesmo valor de 2024) do EFS indica que o cumprimento das metas físicas apresentadas na LOA 2025 permaneceu no mesmo nível do ano anterior, evidenciando a necessidade de aprimoramento na aderência ao planejamento orçamentário e na entrega dos produtos por ação programada.

Análise:

- A redução do APO evidencia a intensificação de alterações orçamentárias por meio da abertura de créditos adicionais, indicando menor grau de acerto na alocação de recursos por ocasião da elaboração da proposta orçamentária inicial pelo órgão.

Análise:

- O aumento do EQO indica maior execução das ações planejadas com redução de iniciativas sem liquidação (menor número de ações nulas). Parabéns!

Análise:

- A redução do FEO indica menor capacidade de liquidar, em cada ação, a parcela prevista, evidenciando queda na execução por ação. Apesar de ter diminuído o número de ações nulas, a SEASIC continuou apresentando ações com exequibilidade menor que 60% e, consequentemente, fica a reflexão e a oportunidade de aprimoramento da execução das despesas nas ações corretas das entregas desejadas.

Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica a capacidade de utilização dos recursos autorizados e a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento. A SEASIC ainda tem margem para melhorar nesse indicador!

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	SECC	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,77	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,65	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,60	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,68	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,36	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,73	0,86

SECC 2025

Avaliação:

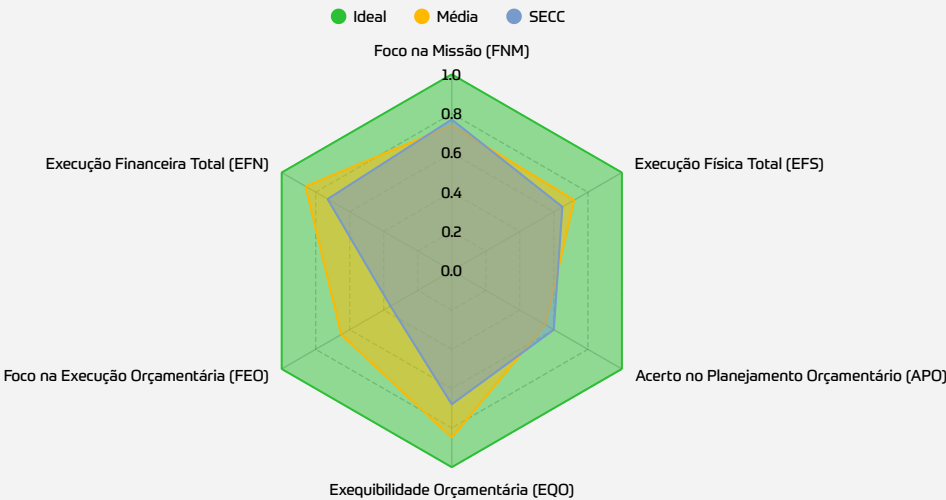


Análise:

- A SECC alcançou, em 2025, a nota 6,07 no IQGO, demonstrando que o órgão evoluiu em relação ao desempenho geral do ano anterior. Ainda assim, o resultado posiciona o órgão abaixo da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Os indicadores FNM e APO apresentaram os melhores desempenhos. O resultado demonstrou melhor alinhamento entre a execução orçamentária e a missão institucional, através do aumento da liquidação em ações que caracterizam a finalidade do órgão. Além disso, a SECC melhorou no APO através da redução de créditos adicionais.
- Os pontos de atenção: o EFS, FEO e EFN - indicando a oportunidade de aprimorar o planejamento orçamentário, com maior precisão na estimativa das metas físicas na LOA, bem como de fortalecer a execução das ações, buscando elevar a capacidade de liquidação em cada ação prevista. Além da necessidade da SECC em melhorar a execução orçamentária em relação a dotação atualizada.

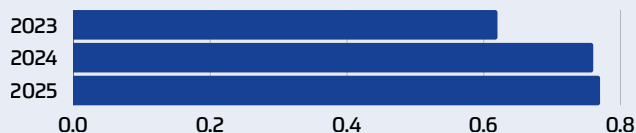
Evolução: 2024: 5,78 → 2025: 6,07

Radar dos indicadores

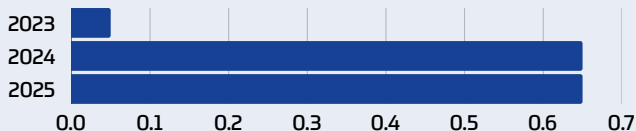


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,77

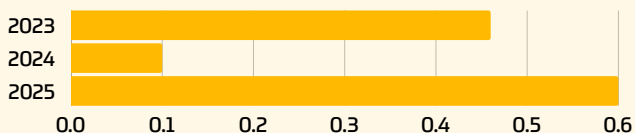


Execução Física Total (EFS): 0,65

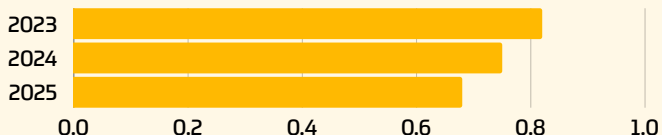


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO) 0,60

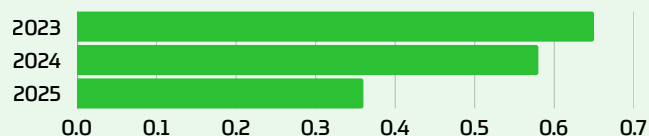


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,68



EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,36



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,73



Análise:

- O FNM apresentou aumento em seu percentual, indicando que o órgão aprimorou a execução de ações alinhadas à sua finalidade institucional, com maior clareza na aplicação dos recursos e reforço da transparência perante a sociedade.

Análise:

- A manutenção do índice, por mais um ano, do EFS indica que o cumprimento das metas físicas permaneceu no mesmo nível do ano anterior, sem avanços no desempenho, evidenciando a necessidade de aprimoramento na aderência ao planejamento e na entrega dos resultados programados.

Análise:

- O aumento do APO indica menor volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, evidenciando esforço maior na busca da estabilidade e consistência na alocação e distribuição dos recursos nas ações quando do seu planejamento da dotação orçamentária inicial. Parabéns!

Análise:

- A redução do EQO indica que menos ações planejadas foram efetivamente executadas, com aumento de ações sem liquidação, menor utilização dos recursos por ação e necessidade de aprimorar, já na proposta orçamentária, a definição das ações que efetivamente serão executadas para o próximo exercício.

Análise:

- A redução do FEO indicou que o órgão apresentou menor capacidade de liquidar, em cada ação, a parcela prevista, evidenciando queda na execução e necessidade de aprimorar a eficiência no uso dos recursos por ação.

Análise:

- A redução do EFN indica menor aderência da execução à dotação orçamentária atualizada, evidenciando desalinhamento entre planejamento e execução, com geração de saldos orçamentários não utilizados pelo órgão.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	SEDETEC	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,87	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,82	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,41	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,80	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,60	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,87	0,86

SEDETEC 2025

Avaliação:

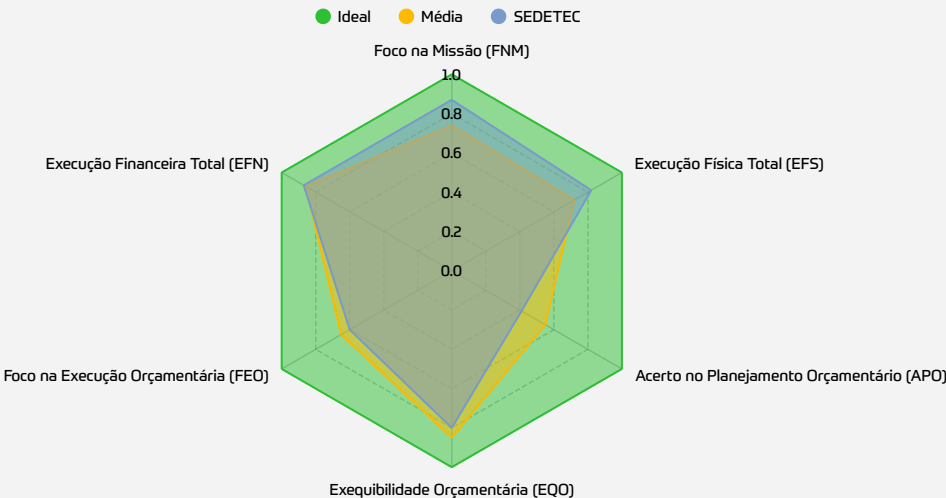


Análise:

- A SEDETEC alcançou, em 2025, a nota 7,00 no IQGO, demonstrando que o órgão evoluiu em relação ao desempenho geral do ano anterior. Ainda assim, o resultado posiciona o órgão abaixo da média geral (7,16), garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Os indicadores EFS, EQO e FEO apresentaram os melhores desempenhos em relação a 2024, evidenciando que o órgão tem elevado a capacidade de liquidar parcela significativa e/ou total do previsto em cada ação, além de demonstrar maior aderência ao planejado em relação as metas físicas da LOA. Além disso, o resultado demonstra também adequada definição de prioridades institucionais e com menores ocorrências de ações orçamentárias nulas e/ou sem execução. Parabéns!
- Os pontos de atenção concentram-se nos indicadores FNM, APO e EFN, em função da queda nos resultados observados, indicando a oportunidade de fortalecer o direcionamento dos recursos às ações finalísticas, o acerto na estimativa inicial das necessidades orçamentárias das ações, com potencial fortalecimento dos processos internos de planejamento orçamentário.

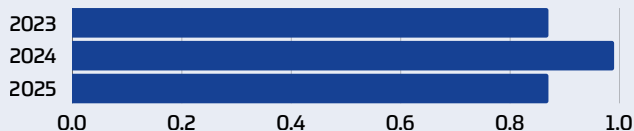
Evolução: 2024: 6,65 → 2025: 7,00

Radar dos indicadores

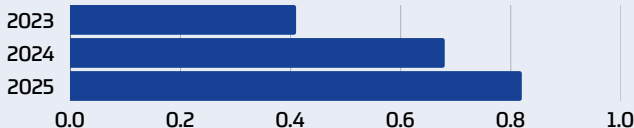


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,87



Execução Física Total (EFS): 0,82



Análise:

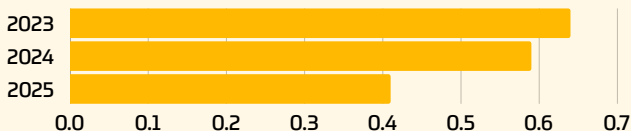
- A redução do FNM indica redução das despesas nas ações finalísticas do órgão, evidenciando a necessidade de voltar ao índice anterior para um melhor alinhamento da execução orçamentária às ações que refletem sua missão institucional, contribuindo para o fortalecimento da transparência perante a sociedade.

Análise:

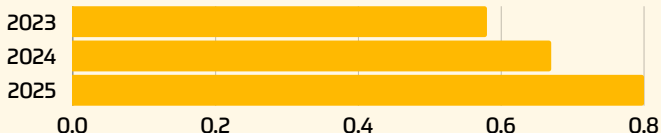
- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento original e melhoria na entrega dos resultados programados. Parabéns!

PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,41



Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,80



Análise:

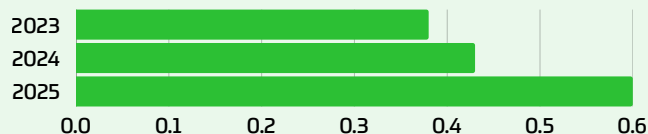
- A redução do APO indica maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor acerto da alocação de recursos quando da estimativa inicial orçamentária realizada pelo órgão.

Análise:

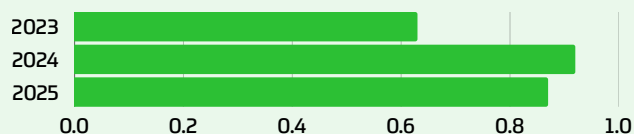
- O aumento do EQO indica maior execução das ações planejadas, com redução das iniciativas sem liquidação (poucas ações nulas ou zeradas). Parabéns!

EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,60



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,87



Análise:

- O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (Ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O EFN apresentou decréscimo em seu desempenho, ainda assim, demonstrou índice de 87% de despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica a capacidade do órgão em utilizar os recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	SEDURBI	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,96	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,48	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,56	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,85	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,38	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,66	0,86

SEDURBI 2025

Avaliação:

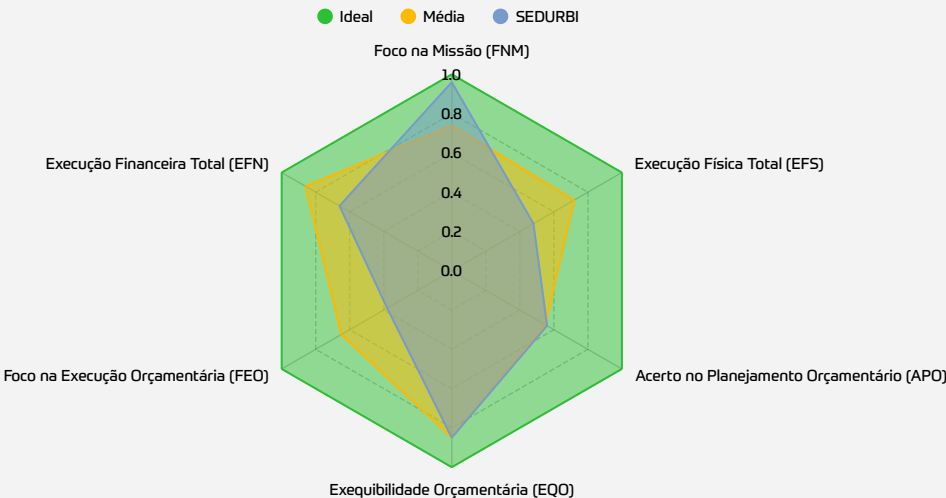


Análise:

- A SEDURBI alcançou, em 2025, a nota 6,16 no IQGO, demonstrando que o órgão evoluiu em relação ao desempenho geral do ano anterior. Ainda assim, o resultado posiciona o órgão abaixo da média geral (7,16), garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Todos os indicadores apresentaram evolução no desempenho e/ou mantiveram índice elevado, evidenciando avanços consistentes na gestão orçamentária e na execução das ações planejadas. O resultado demonstrou esforço do órgão em cumprir as metas físicas estabelecidas na LOA, ao mesmo tempo que diminuiu o volume das alterações orçamentárias. Além disso, observa-se maior eficiência na execução das ações, com redução de iniciativas sem liquidação (ações nulas) e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis. Destaca-se também a capacidade de liquidar parcela significativa do previsto em cada ação, bem como a aderência da execução à dotação atualizada, indicando alinhamento entre planejamento e execução orçamentária. Parabéns!
- Ainda assim, os índices dos indicadores EFS e FEO estão abaixo da média dos órgãos.

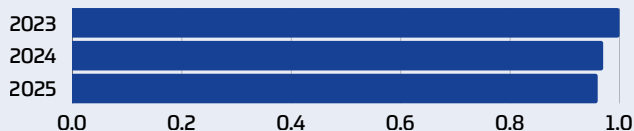
Evolução: 2024: 5,11 → 2025: 6,16

Radar dos indicadores

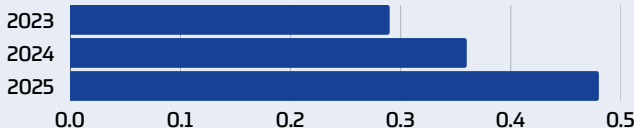


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,96

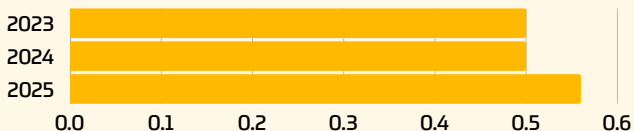


Execução Física Total (EFS): 0,48

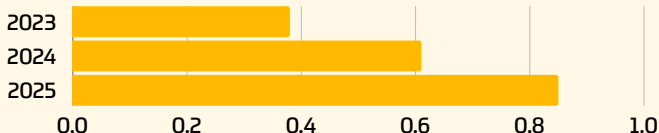


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO) 0,56

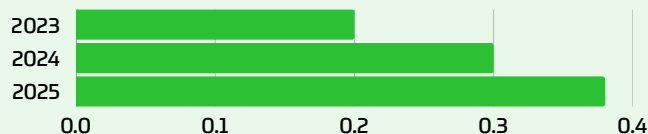


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,85

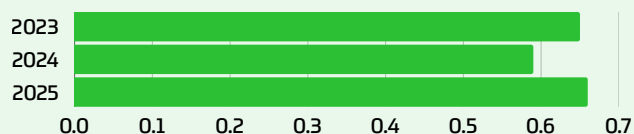


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,38



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,66



Análise:

- O FNM apresentou resultado elevado, evidenciando que parcela significativa das despesas liquidadas do órgão foi direcionada às ações finalísticas. Esse desempenho indica alinhamento consistente entre a execução orçamentária e a missão institucional, reduzindo a concentração de recursos em ações administrativas de manutenção. Fortalecendo também a transparência orçamentária perante a sociedade. Parabéns!

Análise:

- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento original e melhoria na entrega dos resultados programados. Porém, o resultado ficou abaixo da média dos órgãos, a SEDURBI precisa refletir sobre a quantidade de metas mais próximas dos resultados esperados.

Análise:

- O aumento do APO indica menor volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, evidenciando aumento na estabilidade e consistência no planejamento orçamentário inicial.

Análise:

- O aumento do EQO indica maior execução das ações planejadas, com redução das iniciativas sem liquidação (poucas ações nulas ou zeradas). Parabéns!

Análise:

- O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (Ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos. Porém, a SEDURBI ainda tem uma grande margem para melhorar a exequibilidade das ações.

Análise:

- O EFN apresentou acréscimo em seu desempenho demonstrou índice de 66% de despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica a capacidade do órgão em utilizar os recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento.

*Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	SEED	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,95	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,76	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,71	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,89	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,69	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,96	0,86

SEED 2025

Avaliação:

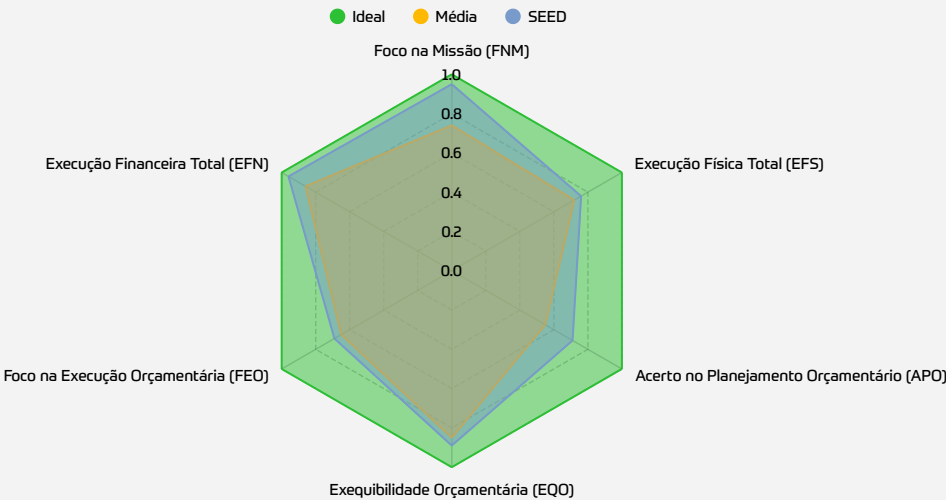


Análise:

- A SEED alcançou, em 2025, a nota 8,01 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho do ano anterior. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo PRATA.
- O desempenho global evidencia manutenção do alto nível de governança, com dois indicadores em melhora, dois estáveis em patamar elevado e dois com pequenas reduções. O cenário sugere evolução incremental positiva, com necessidade de atenção estratégica principalmente aos Indicadores APO e FEO, que concentram as principais oportunidades de aprimoramento institucional.

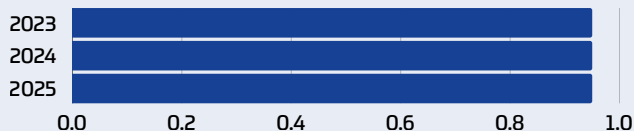
Evolução: 2024: 8,01 → 2025: 8,01

Radar dos indicadores

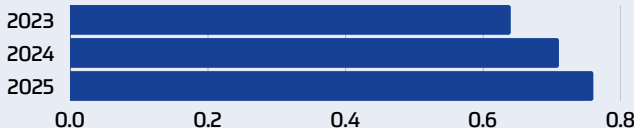


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,95



Execução Física Total (EFS): 0,76



Análise:

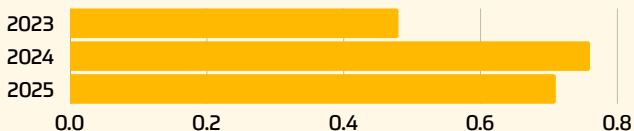
- A manutenção do FNM indica que o direcionamento dos recursos para ações finalísticas permaneceu no mesmo nível do ano anterior, sem avanços, evidenciando oportunidades de aprimoramento na execução.

Análise:

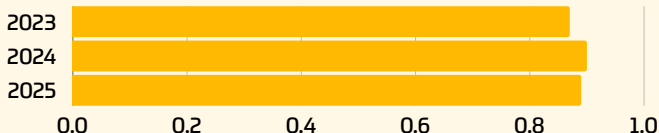
- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos resultados programados.

PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,71



Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,89



Análise:

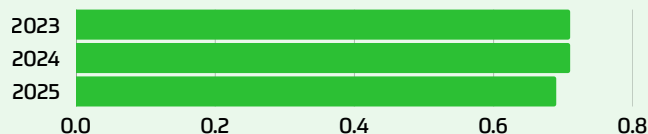
- A redução do APO indica maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor estabilidade e a necessidade de aprimoramento no planejamento orçamentário.

Análise:

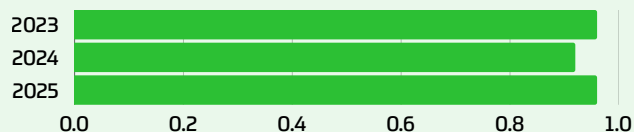
- A redução do APO indica maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor acerto da alocação de recursos quando da estimativa inicial orçamentária realizada pelo órgão. Entretanto, mantém-se em patamar elevado, sem impacto significativo no desempenho geral.

EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,69



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,96



Análise:

- A redução do FEO indica menor capacidade de liquidar, em cada ação, a parcela prevista, evidenciando queda na execução e necessidade de aprimorar a eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução à dotação orçamentária atualizada, evidenciando melhor alinhamento entre planejamento e execução dos recursos.

• Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%.

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	SEEL	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,87	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,75	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,30	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,92	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,54	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,75	0,86

SEEL 2025

Avaliação:

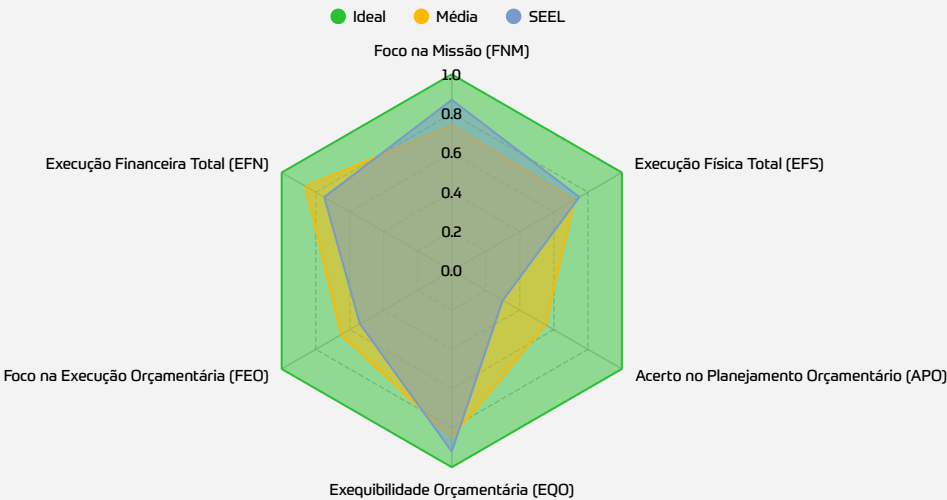


Análise:

- A SEEL alcançou, em 2025, a nota 6,64 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho do ano anterior, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- O órgão apresentou evolução positiva nos indicadores da gestão orçamentária do órgão, com avanços no Foco na Missão, na Execução Física Total e na Execução Financeira Total, indicando fortalecimento do alinhamento institucional e maior capacidade de realização das metas físicas e financeiras. Percebe-se estabilidade no EQO e no FEO, o que demonstra manutenção da consistência entre planejamento e execução ao longo do período. Por outro lado, verifica-se leve redução no Acerto no Planejamento Orçamentário, sinalizando oportunidade de aprimoramento na qualidade da programação orçamentária.
- De forma geral, os resultados apontam trajetória positiva e maior equilíbrio na execução orçamentária, com destaque para a evolução da execução física e financeira, ainda que persistam oportunidades de melhoria no planejamento.

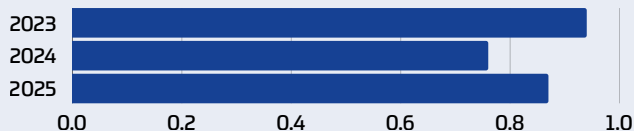
Evolução: 2024: 6,25 → 2025: 6,64

Radar dos indicadores

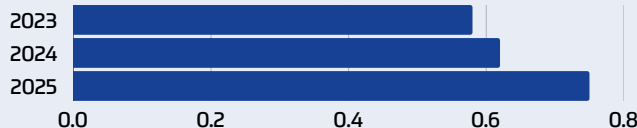


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,87

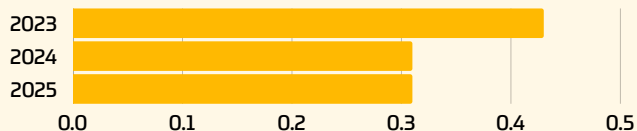


Execução Física Total (EFS): 0,75

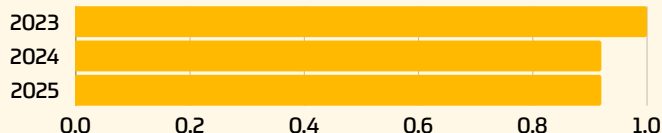


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,30

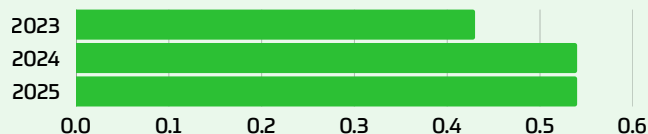


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,92

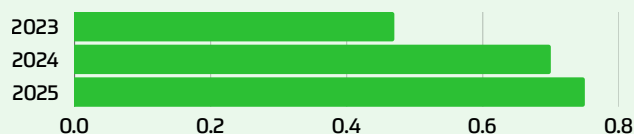


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,54



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,75



Análise:

- O FNM apresentou aumento em seu percentual, indicando que o órgão aprimorou a execução de ações alinhadas à sua finalidade institucional, com maior clareza na aplicação dos recursos e reforço da transparência perante a sociedade.

Análise:

- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos resultados programados.

Análise:

- A redução do APO indica maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor estabilidade e a necessidade de aprimoramento no planejamento orçamentário.

Análise:

- O EQO manteve resultado elevado, evidenciando que em sua totalidade de ações o órgão registrou execução financeira em todas. Esse desempenho demonstra adequada definição de prioridades institucionais e sem ocorrência de ações nulas ou zeradas. Parabéns!

Análise:

- A manutenção do FEO indica que a capacidade de liquidação por ação permaneceu no mesmo nível do ano anterior, sem avanços na execução, evidenciando oportunidades de aprimoramento na eficiência do uso dos recursos.

Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução à dotação orçamentária atualizada, evidenciando melhor alinhamento entre planejamento e execução dos recursos.

* Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%.

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	SEFAZ	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,97	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,58	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,81	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,77	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,58	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,97	0,86

SEFAZ 2025

Avaliação:

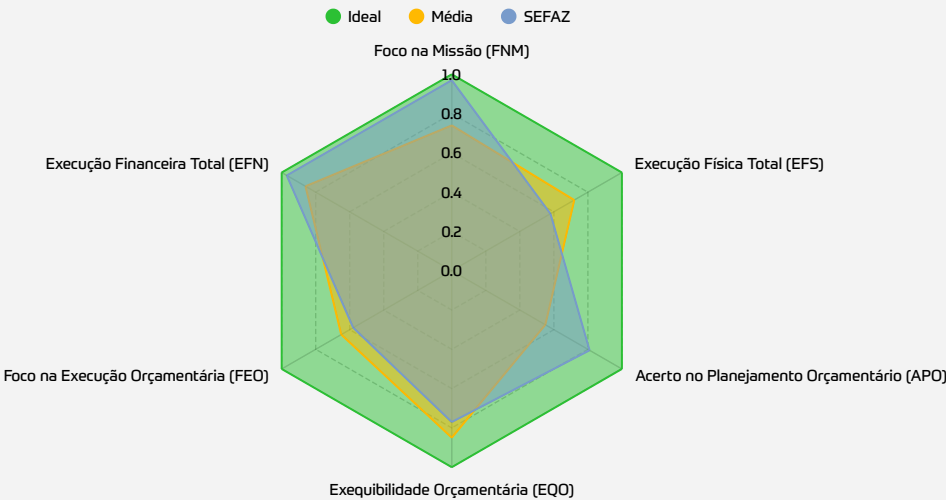


Análise:

- A SEFAZ alcançou, em 2025, a nota 7,41 no IQGO, demonstrando declínio em relação ao desempenho do ano anterior. Apesar disso, resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- O órgão desempenho geral estável na gestão orçamentária do órgão, com avanços no Foco na Missão, na Execução Física Total, na Exequibilidade Orçamentária e na Execução Financeira Total, indicando melhora no alinhamento institucional e na capacidade de execução das metas físicas e financeiras.
- Por outro lado, observa-se redução no Acerto no Planejamento Orçamentário e no Foco na Execução Orçamentária, o que sinaliza a necessidade de aperfeiçoamento na qualidade do planejamento e no acompanhamento da execução ao longo do exercício.
- De forma geral, os resultados evidenciam manutenção de bom nível de desempenho, com fortalecimento da execução e oportunidades de melhoria nos aspectos relacionados ao planejamento e à condução da execução orçamentária.

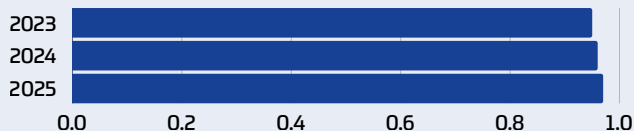
Evolução: 2024: 7,67 → 2025: 7,41

Radar dos indicadores

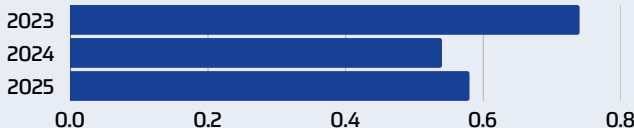


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,97



Execução Física Total (EFS): 0,58



Análise:

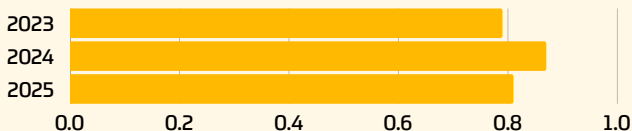
- O FNM apresentou aumento em seu percentual, indicando que o órgão aprimorou a execução de ações alinhadas à sua finalidade institucional, com maior clareza na aplicação dos recursos e reforço da transparência perante a sociedade.

Análise:

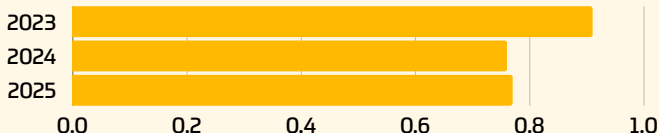
- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos resultados programados.

PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,81



Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,77



Análise:

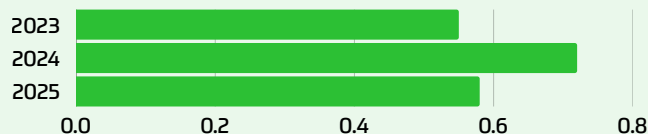
- A redução do APO indica maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor estabilidade e a necessidade de aprimoramento no planejamento orçamentário.

Análise:

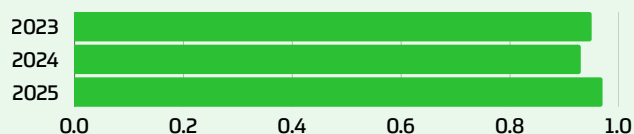
- O aumento do EQO indica maior execução das ações planejadas, com redução de iniciativas sem liquidação e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis.

EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,58



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,97



Análise:

- A redução do FEO indica menor capacidade de liquidar, em cada ação, a parcela prevista, evidenciando queda na execução e necessidade de aprimorar a eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução à dotação orçamentária atualizada, evidenciando melhor alinhamento entre planejamento e execução dos recursos.

• Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%.

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	SEJUC	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,98	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,58	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,86	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,82	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,47	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,94	0,86

SEJUC 2025

Avaliação:

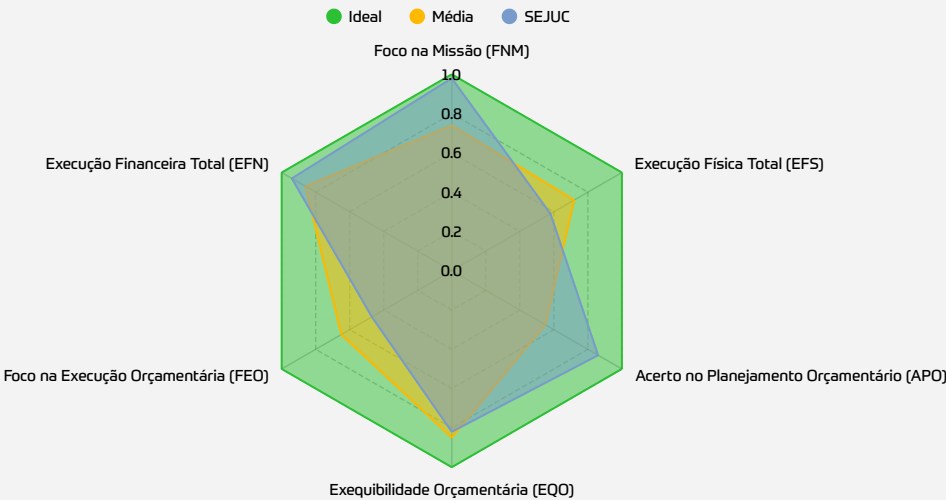


Análise:

- A SEJUC alcançou, em 2025, a nota 7,40 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho do ano anterior. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- O órgão apresentou evolução positiva nos principais indicadores do Índice de Qualidade da Gestão Orçamentária (IQGO) ao longo do período analisado, com destaque para os avanços observados nos indicadores Execução Física Total (EFS), Exequibilidade Orçamentária (EQO), Foco na Execução Orçamentária (FEO) e Execução Financeira Total (EFN), bem como a manutenção da nota no indicador Foco na Missão (FNM). Esse resultado evidencia fortalecimento da utilização do orçamento como instrumento de gestão estratégica, com maior direcionamento dos recursos para ações finalísticas e ampliação da capacidade institucional de entrega de resultados à sociedade.

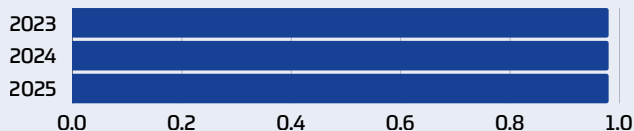
Evolução: 2024: 6,93 → 2025: 7,40

Radar dos indicadores

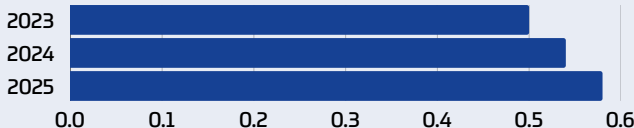


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,98

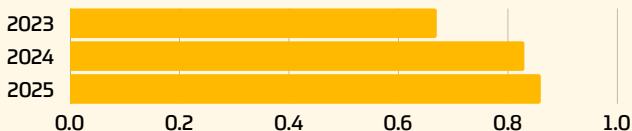


Execução Física Total (EFS): 0,58

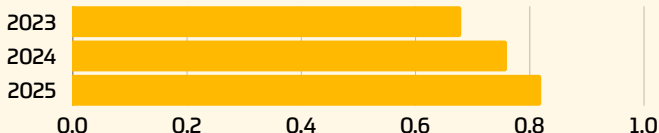


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,86

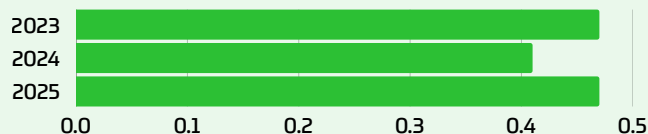


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,82

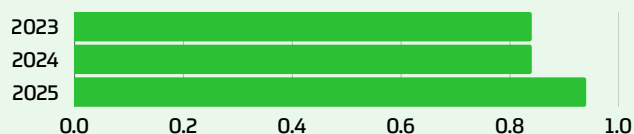


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,47



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,94



Análise:

- A manutenção do FNM indica que o direcionamento dos recursos para ações finalísticas permaneceu no mesmo nível do ano anterior, sem avanços, apesar de a nota estar elevada há oportunidade de aprimoramento na execução

Análise:

- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos resultados programados.

Análise:

- O aumento do APO indica menor volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, evidenciando maior estabilidade e consistência no planejamento orçamentário.

Análise:

- O aumento do EQO indica maior execução das ações planejadas, com redução de iniciativas sem liquidação e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis.

Análise:

- O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (Ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução à dotação orçamentária atualizada, evidenciando melhor alinhamento entre planejamento e execução dos recursos.

• Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%.

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	SEMAC	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,81	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,57	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,43	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,50	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,29	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,70	0,86

Avaliação:

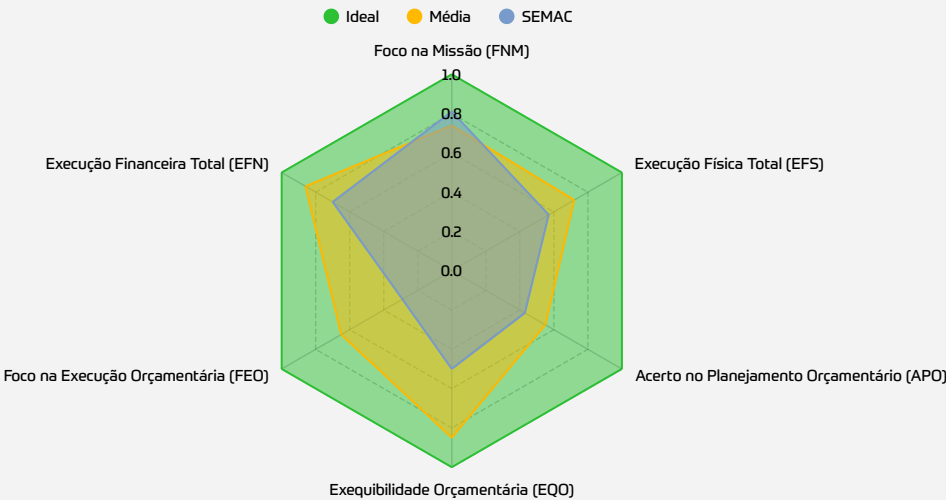


Análise:

- A SEMAC alcançou, em 2025, a nota 5,09 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho do ano anterior. Este resultado é equivalente a quase o dobro do resultado anterior.
- Observa-se expressiva evolução no Foco na Missão (FNM), sinalizando maior alinhamento das ações às finalidades institucionais. A Execução Física Total (EFS) também apresentou melhora, assim como o Acerto no Planejamento Orçamentário (APO) indicando avanço relevante na qualidade do planejamento. Além disso, a Exequibilidade Orçamentária (EQO) registrou crescimento, enquanto o Foco na Execução Orçamentária (FEO) e a Execução Financeira Total (EFN) apresentaram evolução importante, contribuindo diretamente para a elevação do resultado final. De modo geral, os dados demonstram forte recuperação do desempenho institucional

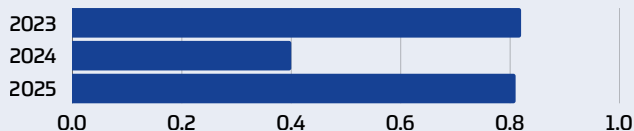
Evolução: 2024: 2,67 → 2025: 5,09

Radar dos indicadores

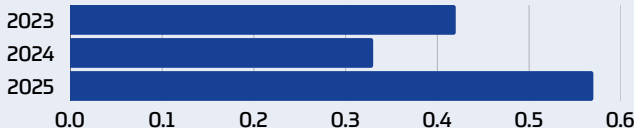


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,81

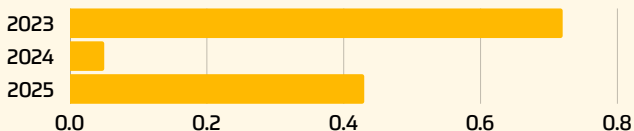


Execução Física Total (EFS): 0,57

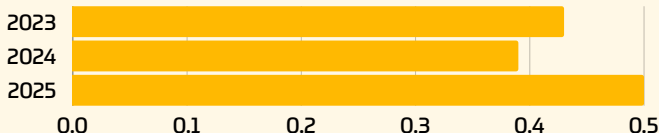


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO) 0,43

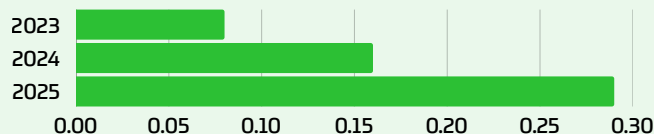


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,50

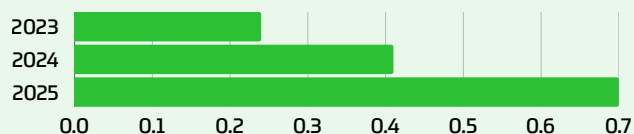


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,29



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,70



Análise:

- O FNM apresentou aumento em seu percentual, indicando que o órgão aprimorou a execução de ações alinhadas à sua finalidade institucional, com maior clareza na aplicação dos recursos e reforço da transparência perante a sociedade.

Análise:

- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos resultados programados.

Análise:

- O aumento do APO indica menor volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, evidenciando maior estabilidade e consistência no planejamento orçamentário.

Análise:

- O aumento do EQO indica maior execução das ações planejadas, com redução de iniciativas sem liquidação e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis.

Análise:

- O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (Ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução à dotação orçamentária atualizada, evidenciando melhor alinhamento entre planejamento e execução dos recursos.

• Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%.

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	Sergipeprevidência	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,99	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,97	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,90	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	1,00	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,80	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,98	0,86

SERGIPEPREVIDÊNCIA 2025

Avaliação:

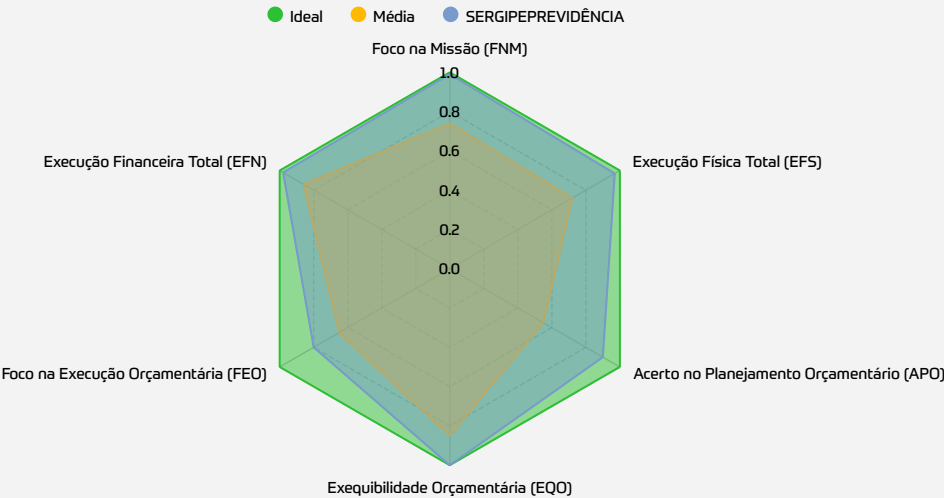


Análise:

- O SERGIPEPREVIDÊNCIA alcançou, em 2025, a nota 9,31 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho do ano anterior. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo OURO.
- O Foco na Missão (FNM) manteve-se praticamente estável, indicando alinhamento contínuo às finalidades institucionais. A Execução Física Total (EFS) apresentou leve redução, enquanto o Acerto no Planejamento Orçamentário (APO) e Foco na Execução Orçamentária (FEO) evoluíram positivamente. A Exequibilidade Orçamentária (EQO) permaneceu em nível máximo (1,00), evidenciando consistência da programação. E Execução Financeira Total (EFN) manteve desempenho elevado.
- De forma geral, observa-se estabilidade com melhora recente do desempenho, especialmente associada ao avanço no planejamento e à recuperação da execução orçamentária.

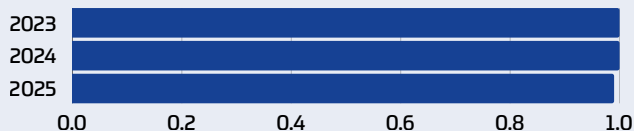
Evolução: 2024: 9,10 → 2025: 9,31

Radar dos indicadores

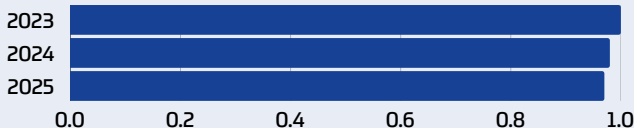


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,99

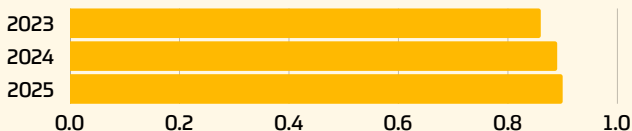


Execução Física Total (EFS): 0,97

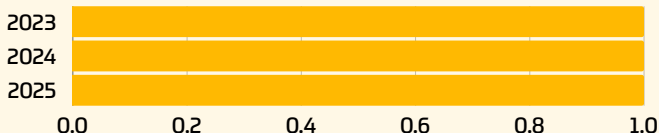


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,90

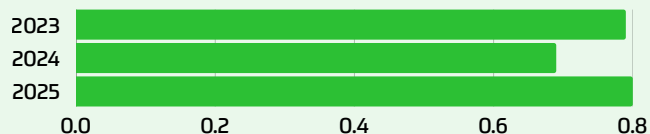


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 1,00

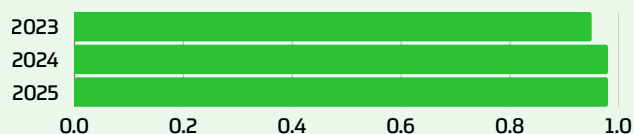


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,80



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,98



Análise:

- A redução do FNM, apesar de mínima, indica menor direcionamento dos recursos para as ações finalísticas do órgão, reforçando a necessidade de aprimorar a execução orçamentária e, consequentemente, fortalecer a transparência perante a sociedade.

Análise:

- A redução do EFS indica uma diminuição no cumprimento das metas físicas previstas na LOA, sugerindo menor aderência ao planejamento e oportunidades de aprimoramento na entrega dos resultados programados.

Análise:

- O aumento do APO indica menor volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, evidenciando maior estabilidade e consistência no planejamento orçamentário.

Análise:

- A manutenção da nota máxima no EQO indica que a execução das ações planejadas permaneceu no mesmo nível do ano anterior. Parabéns!

Análise:

- O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (Ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos.

Análise:

- A manutenção do EFN indica que a execução permaneceu no mesmo nível de aderência à dotação orçamentária do ano anterior, sem avanços, evidenciando oportunidades de aprimoramento no alinhamento entre planejamento e execução dos recursos.

• Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%.

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	SETEEM	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,33	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,51	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,69	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,75	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,50	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,43	0,86

SETEEM 2025

Avaliação:

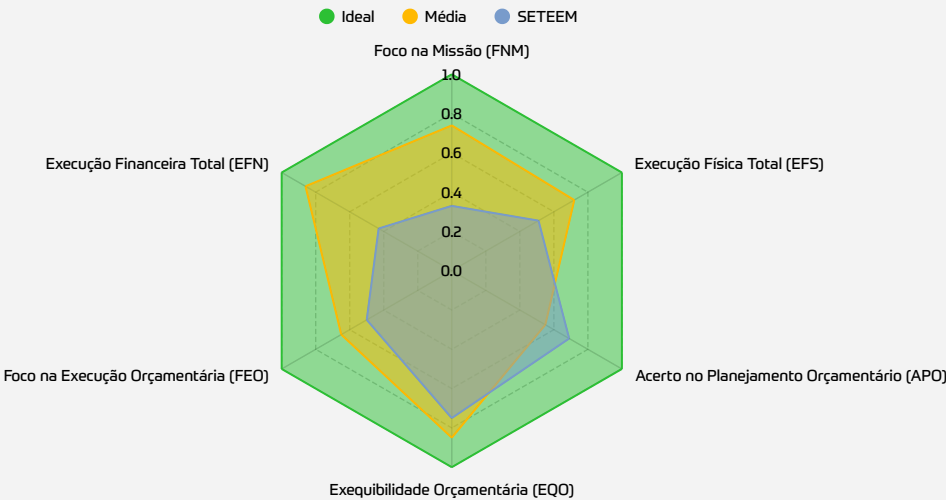


Análise:

- A SETEEM alcançou, em 2025, a nota 5,65 no IQGO, demonstrando declínio em relação ao desempenho do ano anterior. O resultado posiciona o órgão abaixo da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- Entretanto, observa-se aumento nos indicadores FNM e EFN, o que sinaliza avanços em dimensões relevantes da gestão orçamentária, especialmente no que se refere ao fortalecimento do nível de execução financeira e à melhoria de aspectos relacionados à programação e à regularidade da execução das despesas. Dessa forma, recomenda-se a continuidade das estratégias que contribuíram para a melhoria do FNM e do EFN, associada ao fortalecimento das rotinas de planejamento, monitoramento e execução orçamentária nas demais dimensões avaliadas, com o objetivo de elevar o desempenho global do órgão e recuperar sua nota no indicador nos próximos ciclos avaliativos.

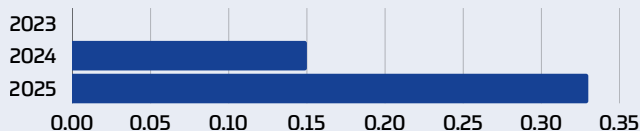
Evolução: 2024: 6,38 → 2025: 5,65

Radar dos indicadores



GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,33



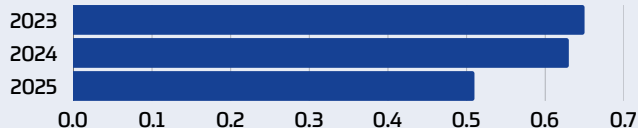
Análise:

- O FNM apresentou aumento em seu percentual, indicando que o órgão aprimorou a execução de ações alinhadas à sua finalidade institucional, com maior clareza na aplicação dos recursos e reforço da transparência perante a sociedade.

Análise:

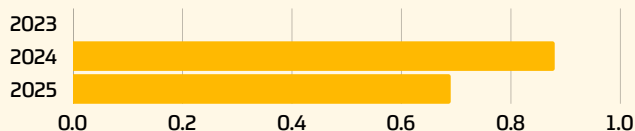
- A redução do EFS indica uma diminuição no cumprimento das metas físicas previstas na LOA, sugerindo menor aderência ao planejamento e oportunidades de aprimoramento na entrega dos resultados programados.

Execução Física Total (EFS): 0,51



PLANEJAMENTO

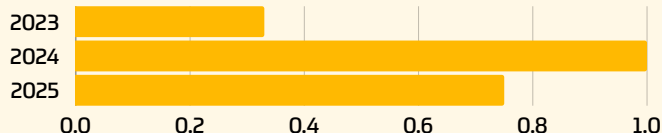
Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,69



Análise:

- A redução do APO indica maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor estabilidade e a necessidade de aprimoramento no planejamento orçamentário.

Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,75

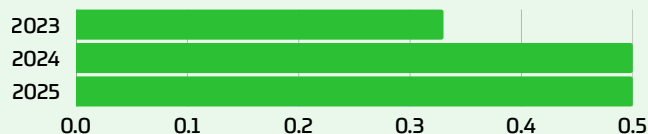


Análise:

- A redução do EQO indica que menos ações planejadas foram efetivamente executadas, com aumento de ações sem liquidação, menor utilização dos recursos por ação e necessidade de aprimorar, já na proposta orçamentária, a definição das ações que efetivamente serão executadas.

EXECUÇÃO

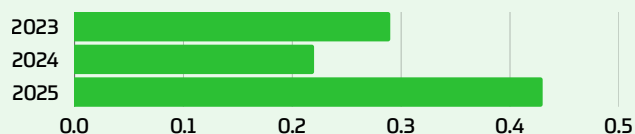
Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,50



Análise:

- A manutenção do FEO indica que a capacidade de liquidação por ação permaneceu no mesmo nível do ano anterior, sem avanços na execução, evidenciando oportunidades de aprimoramento na eficiência do uso dos recursos.

Execução Financeira Total (EFN)*: 0,43



Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução à dotação orçamentária atualizada, evidenciando melhor alinhamento entre planejamento e execução dos recursos.

• Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%.

ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	SETUR	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,82	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,36	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,59	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,47	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,33	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,67	0,86

SETUR 2025

Avaliação:

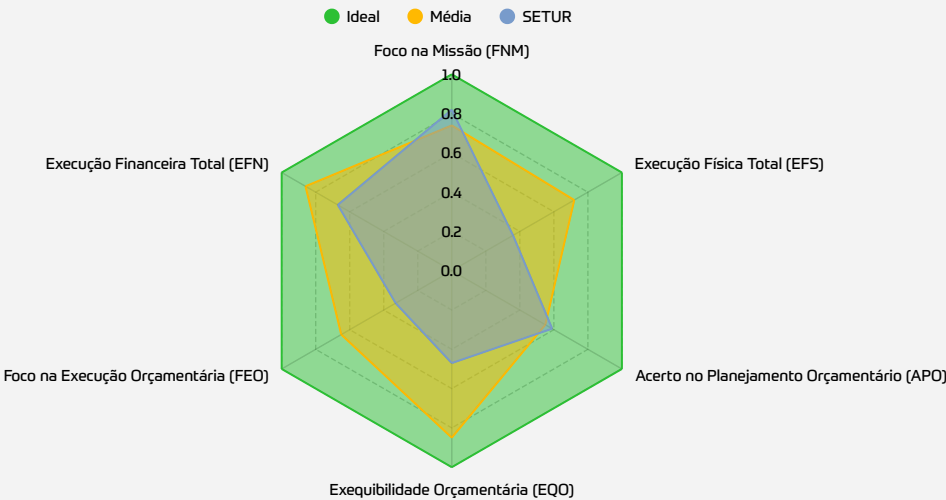


Análise:

- A SETUR alcançou, em 2025, a nota 5,00 no IQGO, resultado inferior ao observado no ciclo anterior e que indica redução no desempenho geral da gestão orçamentária. A presente nota não classifica o órgão para recebimento de selo.
- A variação negativa decorre principalmente da diminuição dos indicadores relacionados ao planejamento e à execução orçamentária, refletindo necessidade de aprimoramento na priorização, programação e acompanhamento das ações institucionais.
- De forma geral, a redução da nota do IQGO sugere necessidade de fortalecimento dos mecanismos de planejamento, priorização e monitoramento da execução orçamentária, especialmente no que se refere à ampliação da execução física das ações e à melhoria da consistência da programação inicial. O acompanhamento sistemático desses indicadores poderá contribuir para a recuperação do desempenho institucional nos ciclos avaliativos subsequentes

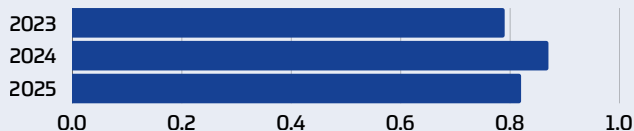
Evolução: 2024: 7,21 → 2025: 8,00

Radar dos indicadores

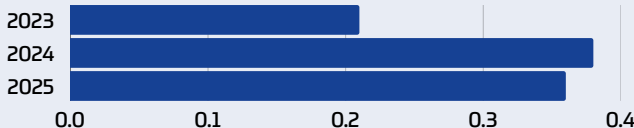


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,82



Execução Física Total (EFS): 0,36



Análise:

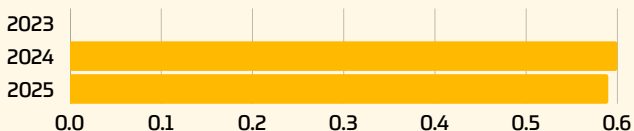
- A redução do FNM indica menor direcionamento dos recursos para ações alinhadas à finalidade institucional do órgão, evidenciando necessidade de aprimoramento na execução e na transparência perante a sociedade.

Análise:

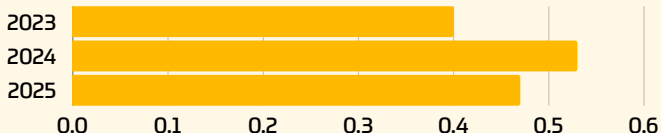
- A redução do EFS indica uma diminuição no cumprimento das metas físicas previstas na LOA, sugerindo menor aderência ao planejamento e oportunidades de aprimoramento na entrega dos resultados programados.

PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,59



Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,47



Análise:

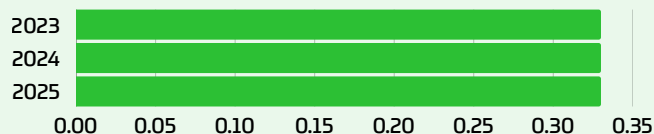
- A redução do EFS indica uma diminuição no cumprimento das metas físicas previstas na LOA, sugerindo menor aderência ao planejamento e oportunidades de aprimoramento na entrega dos resultados programados.

Análise:

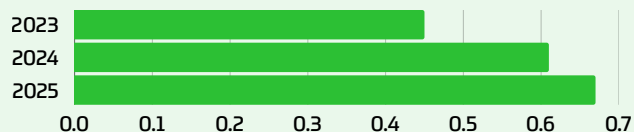
- A redução do EFS indica uma diminuição no cumprimento das metas físicas previstas na LOA, sugerindo menor aderência ao planejamento e oportunidades de aprimoramento na entrega dos resultados programados.

EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,33



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,67



Análise:

- A manutenção do FEO indica que a capacidade de liquidação por ação permaneceu no mesmo nível do ano anterior, sem avanços na execução, evidenciando oportunidades de aprimoramento na eficiência do uso dos recursos.

Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução à dotação orçamentária atualizada, evidenciando melhor alinhamento entre planejamento e execução dos recursos.

• Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%.



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	SPM	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,85	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,73	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,38	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	0,93	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,86	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,78	0,86

SPM 2025

Avaliação:

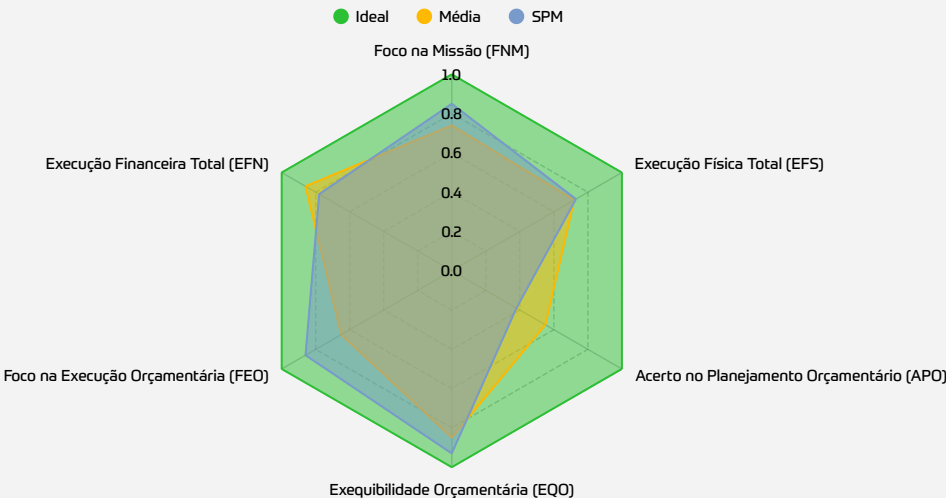


Análise:

- A SPM alcançou, em 2025, a nota 7,42 no IQGO. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo BRONZE.
- De forma geral, considerando tratar-se do primeiro ciclo de avaliação do órgão no âmbito do IQGO, o resultado obtido evidencia um nível consistente de maturidade na gestão orçamentária, especialmente quanto ao direcionamento dos recursos para ações finalísticas e à execução financeira das ações planejadas. O acompanhamento continuado desses indicadores nos exercícios subsequentes permitirá consolidar avanços já observados e aprimorar aspectos relacionados ao planejamento orçamentário inicial, contribuindo para a melhoria contínua da qualidade do gasto público

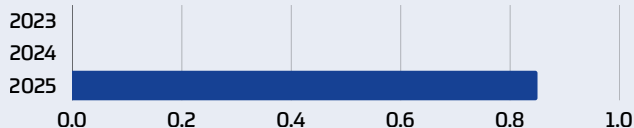
Evolução: 2024: → 2025: 7,42

Radar dos indicadores

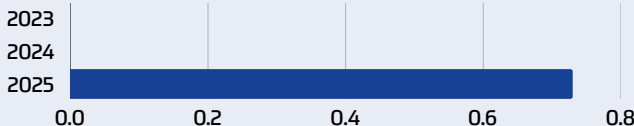


GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,85

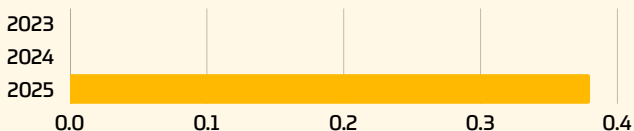


Execução Física Total (EFS): 0,73

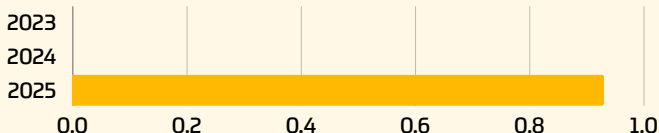


PLANEJAMENTO

Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,38

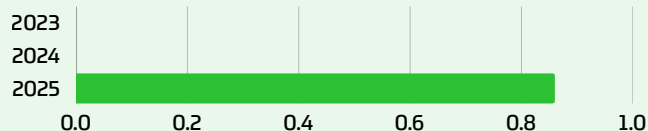


Exequibilidade Orçamentária (EQO): 0,93

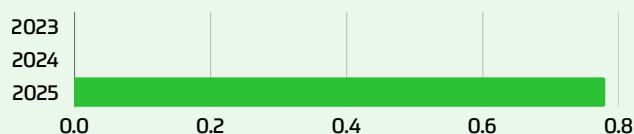


EXECUÇÃO

Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,86



Execução Financeira Total (EFN)*: 0,78



Análise:

- O FNM apresentou resultado elevado, evidenciando que parcela significativa das despesas liquidadas do órgão foi direcionada às ações finalísticas. Esse desempenho indica alinhamento consistente entre a execução orçamentária e a missão institucional, reduzindo a concentração de recursos em ações administrativas de manutenção.

Análise:

- O indicador Execução Física Total (EFS) apresentou desempenho satisfatório, refletindo boa capacidade institucional de entrega das metas físicas planejadas. Esse resultado evidencia que a maior parte das ações previstas foi efetivamente executada, sinalizando consistência entre planejamento e implementação das políticas públicas.

Análise:

- O APO apresentou resultado inferior aos demais indicadores, sugerindo ocorrência relevante de alterações orçamentárias ao longo do exercício. Esse comportamento indica oportunidade de aprimoramento na estimativa inicial das necessidades financeiras das ações, com potencial fortalecimento dos processos internos de planejamento orçamentário.

Análise:

- O EQO apresentou resultado elevado, evidenciando que a quase totalidade das ações do órgão registrou execução financeira ao longo do exercício. Esse desempenho demonstra adequada definição de prioridades institucionais e reduzida ocorrência de janelas orçamentárias, contribuindo para maior eficiência na alocação dos recursos públicos.

Análise:

- O FEO apresentou resultado satisfatório, indicando que parcela expressiva das ações do órgão atingiu nível de execução financeira superior a 60%. Esse resultado evidencia adequada capacidade operacional de priorização e acompanhamento da execução orçamentária, refletindo consistência na implementação das ações planejadas e boa gestão da execução ao longo do exercício.

Análise:

- O EFN apresentou desempenho satisfatório (0,78), demonstrando bom nível de realização da despesa liquidada em relação à dotação orçamentária atualizada. Esse resultado indica adequada capacidade de utilização dos recursos autorizados e reforça a eficiência operacional do órgão na execução do orçamento.

• Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%.



INDICADORES
DE GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

Subsecretaria de Programação Econômica e Orçamento (SPEO)

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



ÍNDICE DE QUALIDADE DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA — IQGO

O IQGO é um índice composto por seis indicadores que avalia a qualidade na gestão, planejamento e execução do orçamento de uma secretaria ou órgão em um determinado ano. A partir dele, cada unidade orçamentária do estado passa a ter parâmetros para melhorar a administração de seu orçamento.



Composição do IQGO

Eixos	Indicadores/ Peso	SSP	Média dos órgãos
Gestão	1. FOCO NA MISSÃO (FNM)* x 1	0,81	0,74
	2. EXECUÇÃO FÍSICA TOTAL (EFS) x 2	0,67	0,72
Planejamento	3. ACERTO NO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (APO) x2	0,77	0,55
	4. EXEQUIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA (EQO) x2	1,00	0,85
Execução	5. FOCO NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (FEO) x2	0,71	0,65
	6. EXECUÇÃO FINANCEIRA TOTAL (EFN) x1	0,89	0,86

SSP 2025

Avaliação:

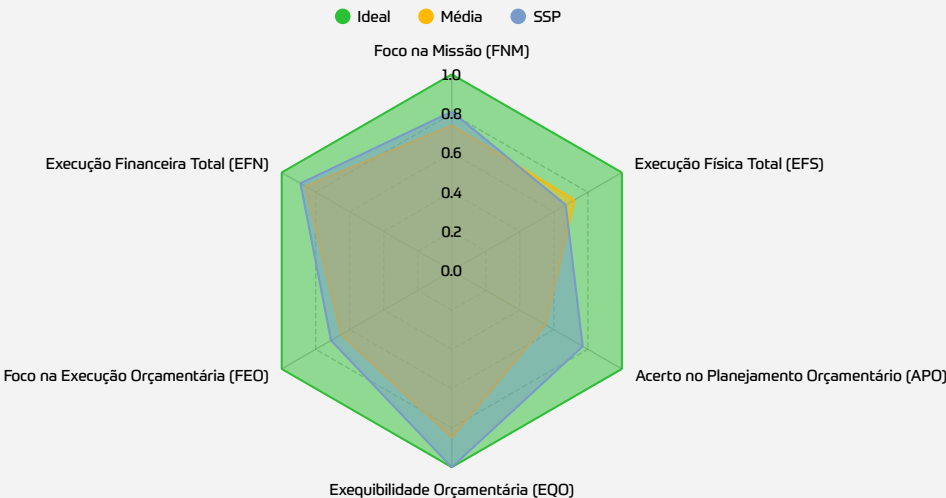


Análise:

- A SSP alcançou, em 2025, a nota 8,00 no IQGO, demonstrando evolução em relação ao desempenho do ano anterior. O resultado posiciona o órgão acima da média geral, garantindo-lhe o selo PRATA.
- O órgão apresentou evolução positiva nos principais indicadores do Índice de Qualidade da Gestão Orçamentária (IQGO) ao longo do período analisado, com destaque para os avanços observados nos indicadores Foco na Missão (FNM), Execução Física Total (EFS), Exequibilidade Orçamentária (EQO), Foco na Execução Orçamentária (FEO) e Execução Financeira Total (EFN). Esse resultado evidencia fortalecimento da utilização do orçamento como instrumento de gestão estratégica, com maior direcionamento dos recursos para ações finalísticas e ampliação da capacidade institucional de entrega de resultados à sociedade.

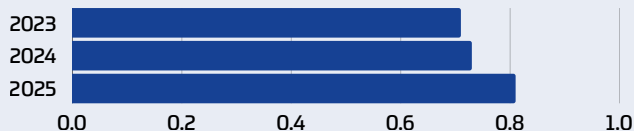
Evolução: 2024: 7,21 → 2025: 8,00

Radar dos indicadores



GESTÃO

Foco na Missão (FNM): 0,81



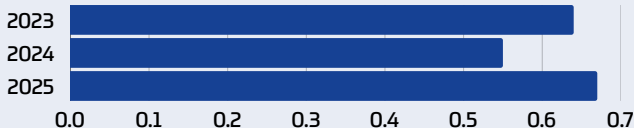
Análise:

- O FNM apresentou aumento em seu percentual, indicando que o órgão aprimorou a execução de ações alinhadas à sua finalidade institucional, com maior clareza na aplicação dos recursos e reforço da transparência perante a sociedade.

Análise:

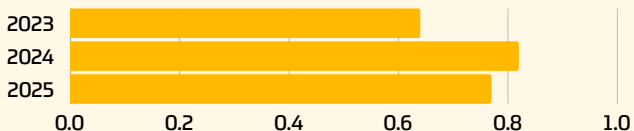
- O aumento do EFS indica que o órgão ampliou o cumprimento das metas físicas previstas na LOA, evidenciando maior aderência ao planejamento e melhoria na entrega dos resultados programados.

Execução Física Total (EFS): 0,67



PLANEJAMENTO

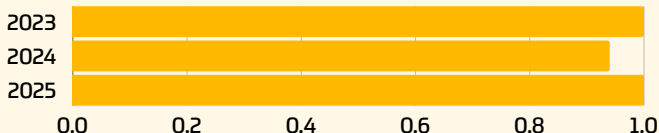
Acerto no Planejamento Orçamentário (APO): 0,77



Análise:

- A redução do APO indica maior volume de alterações orçamentárias por créditos adicionais, sugerindo menor estabilidade e a necessidade de aprimoramento no planejamento orçamentário.

Exequibilidade Orçamentária (EQO): 1,00

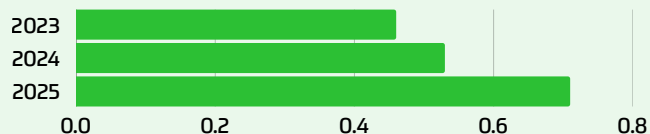


Análise:

- O aumento do EQO indica maior execução das ações planejadas, com redução de iniciativas sem liquidação e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis.

EXECUÇÃO

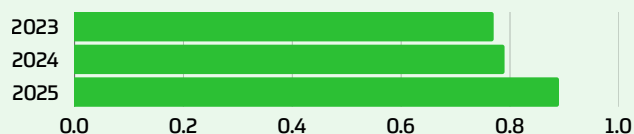
Foco na Execução Orçamentária (FEO): 0,71



Análise:

- O aumento do FEO indica maior capacidade de liquidar, em cada ação, parcela significativa do previsto (Ações executadas, financeiramente, com referência igual ou maior que 60%) evidenciando melhor execução e eficiência no uso dos recursos.

Execução Financeira Total (EFN)*: 0,89



Análise:

- O aumento do EFN indica maior aderência da execução à dotação orçamentária atualizada, evidenciando melhor alinhamento entre planejamento e execução dos recursos.

• Para 2025, foram incluídos os valores correspondentes à média estadual dos Restos a Pagar não processados efetivamente pagos nos últimos três anos, equivalente a 65,29%.

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



SERGIPE
GOVERNO DO ESTADO