



Planejamento Estratégico *do Governo de Sergipe*

*Government of Sergipe's
Strategic Planning*

2011 - 2014



GOVERNO DE SERGIPE

MARCELO DÉDA CHAGAS
Governador do Estado

JACKSON BARRETO DE LIMA
Vice-Governador do Estado

FRANCISCO DE ASSIS DANTAS
Secretário de Estado de Governo

JORGE ALBERTO TELES PRADO
Secretário Chefe de Estado da Casa Civil

ANTÔNIO SÉRGIO FERRARI VARGAS
Secretário de Estado do Desenvolvimento Urbano

JOÃO ANDRADE VIEIRA DA SILVA
Secretário de Estado da Fazenda

JOSÉ DE OLIVEIRA JÚNIOR
Secretário de Estado do
Planejamento, Orçamento e Gestão

JOÃO ELOY DE MENESES
Secretário de Estado da Segurança Pública

BENEDITO DE FIGUEIREDO
Secretário de Estado da Justiça
e de Defesa ao Consumidor

BELIVALDO CHAGAS
Secretário de Estado da Educação

ELOISA DA SILVA GALDINO
Secretária de Estado da Cultura

ANTÔNIO CARLOS GUIMARÃES
Secretária de Estado da Saúde

JOSÉ MACEDO SOBRAL
Secretário de Estado da Agricultura e do
Desenvolvimento Rural

VALMOR BARBOSA BEZERRA
Secretário de Estado da Infraestrutura e do
Desenvolvimento Energético Sustentável

ZECA RAMOS DA SILVA

Secretário de Estado do Desenvolvimento
Econômico e da Ciência e Tecnologia

MARIA TELES DOS SANTOS
Secretária Especial de Políticas para as Mulheres

LUIZ EDUARDO ALVES DE OLIVA
Secretário de Estado dos Direitos
Humanos e da Cidadania

ELIANE AQUINO CUSTÓDIO
Secretária de Estado da Inclusão, Assistência e do
Desenvolvimento Social

MARCELO HENRIQUE DA SILVA FREITAS
Secretário de Estado do Trabalho

GENIVAL NUNES DA SILVA
Secretário de Estado do Meio Ambiente e dos
Recursos Hídricos

MAURÍCIO PIMENTEL GOMES
Secretário de Estado do Esporte e do Lazer

CARLOS ROBERTO DA SILVA
Secretário de Estado da Comunicação Social

ELBER BATALHA DE GÓES
Secretário de Estado do Turismo

JOÃO JOAQUIM DOS SANTOS
Secretário Especial de Articulação Política e
Relações Institucionais

ADINELSON ALVES DA SILVA
Controlador Geral do Estado

MÁRCIO LEITE REZENDE
Procurador Geral do Estado



GOVERNMENT OF SERGIPE

MARCELO DÉDA CHAGAS

Governor of Sergipe

JACKSON BARRETO DE LIMA

Vice Governor of Sergipe

FRANCISCO DE ASSIS DANTAS

Secretary of State for Government

JORGE ALBERTO TELES PRADO

Chief Secretary of State for Civil Affairs

ANTÔNIO SÉRGIO FERRARI VARGAS

Secretary of State for Urban Development

JOÃO ANDRADE VIEIRA DA SILVA

Secretary of State for Finances

JOSÉ DE OLIVEIRA JÚNIOR

Secretary of State for Planning,
Budget and Management

JOÃO ELOY DE MENESES

Secretary of State for Public Safety

BENEDITO DE FIGUEIREDO

Secretary of State for Justice
and Customer's Rights

BELIVALDO CHAGAS

Secretary of State for Education

ELOISA DA SILVA GALDINO

Secretary of State for Culture

ANTÔNIO CARLOS GUIMARÃES

Secretary of State for Health Care

JOSÉ MACEDO SOBRAL

Secretary of State for Agriculture
and Rural Development

VALMOR BARBOSA BEZERRA

Secretary of State for Infrastructure
and Sustainable Energetic Development

ZECA RAMOS DA SILVA

Secretary of State for Economic
Development and Science and Technology

MARIA TELES DOS SANTOS

Especial Secretary of State for Women's Policies

LUIZ EDUARDO ALVES DE OLIVA

Secretary of State for
Human Rights and Citizenship

ELIANE AQUINO CUSTÓDIO

Secretary of State for Inclusion,
Assistance and Social Development

MARCELO HENRIQUE DA SILVA FREITAS

Secretary of State for Labor

GENIVAL NUNES DA SILVA

Secretary of State for
Environment and Hydric Resources

MAURÍCIO PIMENTEL GOMES

Secretary of State for Sport and Leisure

CARLOS ROBERTO DA SILVA

Secretary of State for Social Communication

ELBER BATALHA DE GÓES

Secretary of State for Tourism

JOÃO JOAQUIM DOS SANTOS

Especial Secretary of State for Political
Articulation and Institutional Relations

ADINELSON ALVES DA SILVA

Secretary of State for Internal Affairs

MÁRCIO LEITE REZENDE

General-Attorney of State



GOVERNO DE SERGIPE

JOSÉ DE OLIVEIRA JÚNIOR

Secretário de Estado do
Planejamento, Orçamento e Gestão

ANA CRISTINA DE CARVALHO PRADO DIAS

Secretária Adjunta de Estado do
Planejamento, Orçamento e Gestão

WALTER PEREIRA LIMA

Subsecretário de Estado de
Administração e Logística

Francisco Marcel Freire Resende

Superintendente de Monitoramento e
Avaliação de Políticas Públicas

Deborah Virgínia Macedo Arôxa

Superintendente de Modernização da
Gestão e do Atendimento ao Cidadão

José Augusto Freire

Superintendente de Planejamento e
Orçamento

Walter Uchôa Dias Júnior

Superintendente de Estudos e
Pesquisas

Aristides Ferreira da Silva Neto

Superintendente Geral de Suprimentos
e Contratações Centralizadas

Vilmari Ferreira Carregosa

Diretora do Departamento
Administrativo e Financeiro

Marcos Venícius Nascimento

Superintendente de Gestão da
Captação de Recursos

Gustavo de Andrade

Chefe da Assessoria Técnica

Andréa Cristina Andrade Macedo

Superintendente Geral de Recursos
Humanos

Marcela de Araújo Prado Carvalho

Chefe da Assessoria de
Comunicação

Etel Soares Mendes

Superintendente de Gestão de
Patrimônio

Carlos Alberto Andrade Rodrigues

Chefe da Assessoria de Planejamento

SEPLAG

Secretaria de Estado do Planejamento, Orçamento e Gestão



Planejamento Estratégico *do Governo de Sergipe*

Government of Sergipe's
Strategic Planning

2011 - 2014

Palavra do Secretário



O Governo de Sergipe iniciou um novo mandato pela reformulação da sua estrutura organizacional, aprovando a Lei de Reforma Administrativa nº 7.116/2011. Entre outros objetivos, a nova estrutura buscou inserir mecanismos de gestão modernizantes, reorganizando competências e atribuições para tornar mais efetiva a gestão pública e assim fortalecendo o sistema estadual de planejamento.

Na nova formulação, foram fundidas as antigas Secretarias de Estado do Planejamento e da Administração em uma única estrutura mais robusta, que é a nova Secretaria de Estado do Planejamento, Orçamento e Gestão - SEPLAG.

Essa reformulação é importante para a consolidação das mudanças implementadas no primeiro mandato, em que já se organizou o planejamento sob o enfoque da gestão territorial e participativa. Em que pese os grandes avanços, há muito ainda por fazer. As conquistas obtidas no último quadriênio devem ser encaradas como parte de um projeto mais amplo e arrojado: a erradicação definitiva da miséria em nosso estado. Para isso, precisamos ser ousados e inovadores, aproveitando as oportunidades que se alinham no horizonte com a crescente afirmação do Brasil como potência mundial.

Todas as iniciativas do Plano Estratégico de Governo encontram-se alinhadas e convergentes para a erradicação da miséria em Sergipe até 2016, meta mobilizadora que vai permitir a transformação da realidade cotidiana das populações mais vulneráveis.

O planejamento para o período 2011-2014 utilizou metodologia fundamentada na transversalidade e integração de políticas públicas, com ampla participação da população de todos os territórios estaduais de planejamento, e de agentes públicos, secretários de estado, dirigentes de entidades, gerentes e técnicos de todas as instituições públicas.

Foi com base na missão estratégica e na visão de futuro, alicerçadas na nossa carta de valores, que realizamos o Plano Estratégico 2011-2014. A percepção das grandes oportunidades que o futuro nos oferece, a definição dos eixos orientadores da ação governamental e a identificação dos macrodesafios da gestão são fundamentais para que o Governo de Sergipe promova a erradicação da pobreza extrema e a justiça social.

José de Oliveira Júnior

Secretário de Estado do Planejamento, Orçamento e Gestão

Word From the Secretary

The Government of Sergipe began a new mandate through reforming its organizational structure, approving the Administrative Reform Law nº 7.116/2011. This new structure aimed to insert updating management mechanisms, re-organizing competences and charges to bring more effectiveness to the public management and, as a consequence, strengthening the state planning system.

In this new formulation, the former Administration and Planning Departments of State were combined in a unique stronger structure: the new Planning, Budget and Management Department of State.

This reformation is important for the consolidation of the changes implemented in the first mandate, in which planning was organized under the focus on participatory and territorial management. The gains achieved in the last four years must be faced as part of a more ample and bold project: the definitive eradication of poverty in our State. To this purpose, we need to be innovative and audacious, seizing opportunities that appear in the horizon as Brazil assures itself as a worldwide economic power.

All the initiatives of Government's Strategic Plan are aligned and convergent toward eradication of poverty in Sergipe by 2016, a mobilizing goal that will alter the everyday reality of the most vulnerable population.

The 2011-2014 planning uses a methodology rested upon transversality and integration of public policies, with ample popular participation from all state planning territories, and also with the participation of public agents, State Secretaries, CEOs of State Agencies, managers and technicians of all public institutions.

Based on the strategic mission and future vision, founded upon our letter of values, we developed the 2011-2014 Strategic Plan. The perception of all the great opportunities offered by future, the definition of the axis guiding the governmental action and the identification of the macro challenges of management are essential to Government so that social justice and eradication of extreme poverty are accomplished.

José de Oliveira Júnior

Secretary of State for Planning, Budget and Management





Palácio Museu Olímpio Campos

Olímpio Campos Museum Palace

	Sergipe Incluir para Desenvolver <i>Sergipe – Development Through Inclusion</i>	11
	Perspectivas Perspectivas Econômicas para o Brasil e Sergipe <i>Economic Prospects For Brazil And Sergipe</i>	15
	Identidade Estratégica Missão, Visão de Futuro e Carta de Valores <i>Strategic Identity - Mission, Future Vision and Values</i>	25
	Meta Mobilizadora Erradicação da Miséria em Sergipe <i>Mobilizing Goal – Eradication of Poverty in Sergipe</i>	29
	Metodologia Adotada <i>Adopted Methodology</i>	35
	O Futuro é Agora Eixos Estratégicos, Macrodesafios, Programas Temáticos e as Iniciativas <i>The Future is Now - Strategic Axes, Macro Challenges, Theme Programs and Initiatives</i>	43
	PPA-P Plano Plurianual Participativo <i>Participatory Multi-Year Plan (P-MYP)</i>	95
	Sala de Situação Acompanhamento, Monitoramento e Avaliação <i>Tracking, Monitoring and Evaluation: the Situation Room</i>	99



Projeto Um Computador por Aluno (UCA) - Barra dos Coqueiros/SE
One Computer per Student Project - Barra dos Coqueiros / SE

Sergipe

Incluir para Desenvolver

O desenvolvimento é um processo que melhora a vida das pessoas, gerando emprego e renda e garantindo direitos fundamentais aos cidadãos. O Governo de Sergipe vem trabalhando intensivamente para construir uma sociedade para todos e promover desenvolvimento econômico inclusivo.

Muito já se realizou e os avanços são visíveis. Prova disso são os altos índices de crescimento econômico experimentado nos últimos anos, incorporando à classe média dezenas de milhares de sergipanos que viviam abaixo da linha da pobreza. No entanto, ainda há muito que se fazer. De acordo com dados preliminares do último Censo Demográfico do IBGE (2010), mais de 300 mil sergipanos se encontram em situação de extrema pobreza, o que corresponde a 15,1% da nossa população em 2010.

Nesse contexto, alinhado à meta do Governo Federal, erradicar a pobreza extrema é o grande desafio da atual gestão. As estratégias, programas e iniciativas têm como principal beneficiária a população mais carente.

SERGIPE

DEVELOPMENT THROUGH INCLUSION

The development is a process that improves people's life, creating jobs and income and assuring fundamental rights to citizens. The Government of Sergipe has been working intensively to build a society for all and promoting inclusive economic development.

A lot has been done and the progress is visible. Proof of this are the high rates of economic growth over the last few years, the middle class incorporating tens of thousands of Sergipe citizens who lived below the poverty line. However, much remains to be done. According to preliminary data of the last demographic census (2010), over 300 thousands of Sergipe citizens are under extreme poverty, representing 15.1% of our population in 2010.

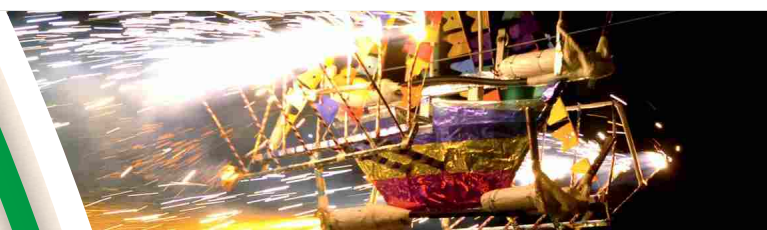
In this context, aligned to Federal Government's goals, eradicating extreme poverty is current administration's greater challenge. The strategies, programs and initiatives target the poorest people as their main beneficiary.



Utilizando metodologia fundamentada na transversalidade e integração de políticas públicas, o “Plano Estratégico do Governo de Sergipe 2011-2014” é uma ferramenta de gestão que permite orientar, coordenar, acompanhar e monitorar as iniciativas governamentais para os próximos quatro anos. Para tanto, foram definidos quatro eixos estratégicos prioritários: Desenvolvimento Social e Afirmação da Cidadania; Gestão Pública de Excelência; Infraestrutura Produtiva e Logística; e Desenvolvimento Econômico Inclusivo.

É papel dos governos equacionar disparidades sociais e territoriais, protegendo os mais frágeis. O resgate dos sergipanos que se encontram na linha de pobreza extrema está atrelado à gestão de políticas públicas efetivas, consolidação da democracia participativa, respeito ao meio ambiente e segurança fiscal.

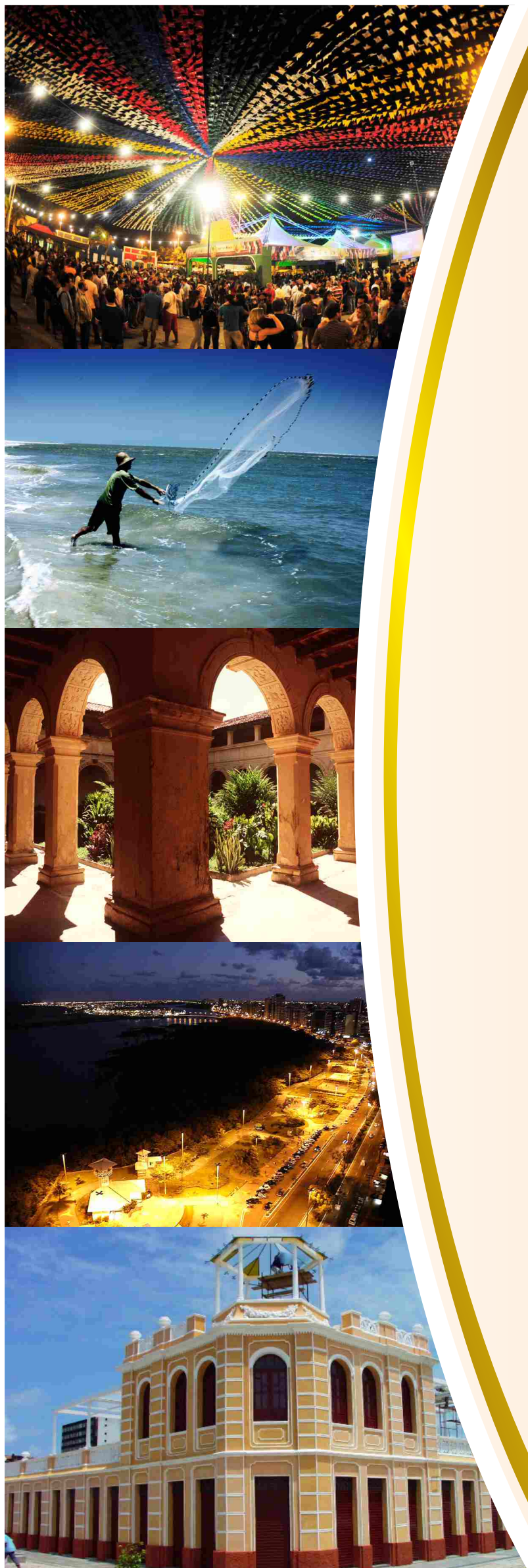
Chegou o momento de mudar a perspectiva. Momento de se concentrar na população mais carente. É preciso ter em mente que a inclusão social é a estratégia para o desenvolvimento econômico, com sustentabilidade. É preciso incluir para desenvolver.



The 2011-2014 Government of Sergipe's Strategic Planning, which is founded upon public policies methodology pursuing transversality and integration, is a management tool that allows to guide, coordinate, track and monitor government initiatives for the next four years. To this purpose, four strategic priorities were set: Social Development and Citizenship Affirmation; Excellence in Public Management; Productive Infrastructure and Logistic; and Inclusive Economic Development.

The role of Governments is to equate social and territorial disparities, protecting the weakest. The rescue of Sergipe citizens under extreme poverty line is related to the effective management of public policies, consolidation of participatory democracy and respect to environment and fiscal security.

It is time to change approach. Time to focus on needy population. One must have in mind that social inclusion is the strategy for economic development with sustainability. Social inclusion is requisite to economic development.





Fábrica de Calçados em Nossa Senhora Aparecida/SE
Factory of Shoes in Nossa Senhora Aparecida/SE

Perspectivas

Perspectivas Econômicas para o Brasil e Sergipe

Cenários Econômicos: Brasil e Nordeste

O planejamento estratégico do Governo do Estado para o período 2011-2014 se apóia em uma visão do cenário macroeconômico internacional e nacional marcado por importantes incertezas, ainda que a economia brasileira esteja vivenciando um dos mais vigorosos ciclos expansivos e de ampliação do mercado de consumo de massa de sua história.

No cenário internacional, observa-se que os países avançados ainda se encontram enredados na crise financeira internacional eclodida em setembro de 2008. Já são quatro anos de baixo crescimento (2008 a 2011) e de permanência de elevadas taxas de desemprego. Outra dimensão a ser considerada é a ascensão da China e da Índia no cenário econômico mundial, com tudo o que este movimento significa em termos de oportunidades e, também, de ameaças ao comércio exterior brasileiro.

PROSPECTS

ECONOMIC PROSPECTS FOR BRAZIL AND SERGIPE

Economic Scenarios:

Brazil and Northeast Region

The 2011-2014 Government of Sergipe's Strategic Planning is based on a vision of international and national macroeconomic scenario marked by important uncertainties, although the Brazilian economy is experiencing one of the most powerful expansive cycles and expansion of the mass consumer market in its history.

On international scene, we observe that advanced countries are still entangled in the international financial crisis erupted in September 2008. We count now four years of low growth (2008 to 2011) and persistent high rates of unemployment. Another aspect to be considered is China's and India's rise in the global economy, with all that this movement brings in terms of opportunities and also threats to the Brazilian international trade.



No cenário econômico nacional, cabe mencionar o ritmo intenso da recuperação da economia brasileira depois dos impactos mais fortes sobre o nível de atividade interna entre o final de 2008 e o primeiro trimestre de 2009, puxado por duas forças principais: o crescimento do mercado interno e o fortalecimento dos vínculos comerciais com o mercado chinês.

O Brasil está atravessando o mais longo e abrangente ciclo de crescimento econômico dos últimos vinte e cinco anos. O país se expande em ritmo acelerado, respeitando os direitos fundamentais dos cidadãos. Nos últimos oito anos, a economia brasileira gerou cerca de 15 milhões de empregos com carteira de trabalho, trinta e três milhões de brasileiros foram incorporados à chamada nova classe média e 24 milhões saíram da pobreza absoluta.

Com a superação do endividamento externo e visto como modelo de políticas de combate à pobreza urbana e rural, o Brasil passou a se apresentar no cenário político e econômico internacional com a força compatível com a sua estatura histórica, geográfica e cultural.

In the national economic scenario, we must mention the intense pace of the recovery of the Brazilian economy after the strongest impact on the level of internal activity between the end of 2008 and first quarter of 2009, pulled by two main forces: the growth of internal market and the strengthening of trade ties with the Chinese market.

Brazil is going through the longest and most comprehensive economic boom of the last twenty-five years. The country is expanding at a fast pace, respecting the fundamental rights of citizens. Over the past eight years, the Brazilian economy has created about 15 million formal jobs, 33 million of Brazilians were incorporated into the new middle class and 24 million escaped absolute poverty.

After the overcoming of its external debt and seen as a model of policies to combat urban and rural poverty, Brazil started to perform at the international political and economic scene with the necessary strength to match its historical, geographical and cultural stature.



Um dos elementos centrais do novo modelo de desenvolvimento consistiu da formação de um mercado interno de massas para o qual concorreu um amplo leque de políticas, que promoveu a elevação do poder de compra das classes de renda mais baixas, a exemplo das políticas de aumento real do salário mínimo, dos programas de transferência de renda e da expansão do crédito.

A região Nordeste, a mais pobre do país, vem se constituindo a nova fronteira de expansão do mercado de consumo, favorecida pelo aumento real do salário mínimo, programas sociais e

pela emergência da chamada classe C.

O Nordeste trilhou, nos últimos anos, avanços substantivos no combate à pobreza, fortaleceu sua base produtiva, modernizou a infraestrutura econômica e social e atraiu investimentos privados estruturantes em algumas de suas principais cadeias e arranjos produtivos. A geração de emprego formal foi mais acelerada do que nas regiões Sudeste e Sul. Desde 2004, o emprego formal cresceu anualmente, em média, 6,5% na região Nordeste, frente às taxas de 5,4% na região Sudeste e 5,1%, na região Sul.

A core element of the development model consisted of the formation of an internal mass market for which ran a wide range of policies that promoted the rise of the purchasing power of lower income classes, such as the policies of actual increase of the minimum wage, income transference and credit expansion programs.

The Northeast Region, the poorest in the country, is becoming the new frontier of consumer markets, driving by actual increase of the minimum wage, social programs and the emergence of the so-called Class C.

The Northeast experienced, in recent years, substantial advances in poverty combat, strengthened its production base, modernized economic and social infrastructure and attracted private structuring investments in some of its key chains and productive arrangements. The generation of formal employment has been faster than in the Southeast and South Regions. Since 2004, formal employment has increased annually, on the average, 6.5% in the Northeast Region, compared to the rates of 5.4% in the Southeast Region and 5.1%, in the South Region.



Cenários Econômicos: Sergipe

Sergipe soube se inserir nesse novo momento da vida política, econômica e social do País. O ciclo recente de expansão da economia sergipana teve como principais pilares a expansão e melhoria da infraestrutura; a retomada dos investimentos estruturadores na cadeia mineroquímica, com a projeção de novos investimentos da Petrobras e da Vale; a atração de empresas; a expansão do emprego formal; a multiplicação do crédito e do consumo; o intenso crescimento da construção civil; e o desenvolvimento da agricultura familiar e do setor sucroalcooleiro.

Uma característica persistente da economia sergipana é a sua tendência de manter taxas médias de crescimento superiores às do Brasil e da região Nordeste. Para o período 2011-2014, é legítimo projetar crescimento médio anual entre 4,0% a 4,5%.

Depois de um primeiro governo orientado pela promoção da inclusão dos sergipanos pelo direito e pela renda, cabe avançar nas transformações estruturais para que Sergipe não se atrase nesse momento especial que está vivenciando, de aceleração da inclusão social e econômica da população brasileira.

Economic Scenarios: Sergipe

Sergipe knew how to insert itself in this new political, economic and social country's development moment. The recent cycle of economic expansion in Sergipe founded upon the expansion and improvement of infrastructure; the resumption of investment in mineral and chemical chain, with the projection of new investments from Petrobras and Vale; attracting businesses, expansion of formal employment; consumption and credit multiplication; the intense growth of construction; and the development of family farming and sugar and ethanol sector.

A persistent feature of the Sergipe economy is the tendency to maintain average growth rates above those of Brazil and the Northeast Region. For the period 2011-2014, it is legitimate to project average annual growth between 4.0% and 4.5%.

After a first government driven to promote social inclusion through law and income access, one must move forward on structural changes in Sergipe in order not to delay this particular moment of acceleration of social and economic inclusion of Brazilian population.



Apesar dos impactos da crise financeira internacional que eclodiu no final de 2008, as transformações ocorridas e os resultados obtidos pela economia sergipana foram de grande significado. Nesse período foram criados, segundo o Cadastro Geral de Empregados e Desempregados, do Ministério do Trabalho e Emprego, 54.778 empregos com carteira de trabalho na economia sergipana, frente aos 27.605 empregos do quadriênio anterior, uma aceleração na geração de oportunidades para os jovens sergipanos, pois representou uma taxa de crescimento de 98,4% no emprego gerado.

Entre 2007 e 2010, o Programa Sergipano de Desenvolvimento Industrial (PSDI) incentivou a implantação de 110 novas indústrias. Foram criados 2.945 empregos formais, resultado 56,4% superior ao do quadriênio 2003-2006. A construção civil está passando por fase de grande expansão, tendo gerado 4.244 empregos nos últimos quatro anos, superior aos 3.730 empregos do período anterior.

Outro sintoma do momento especial porque passa a economia sergipana são as expansões do consumo e do crédito. O mercado de consumo ao final de 2010 era 45% superior ao encontrado no início do governo. Apenas nos últimos doze meses completados em novembro de 2010, o volume de vendas no varejo cresceu 13,4% em relação aos doze meses anteriores.

Despite the impact of international financial crisis erupted in late 2008, the changes that occurred and the results obtained by the economy in Sergipe were of great significance. During this period, according to the General Register of Employed and Unemployed, Ministry of Labor and Employment, 54,778 formal jobs were created in the economy of Sergipe, compared to 27,605 jobs in the previous quadrennial, an acceleration in the development of opportunities for young people in Sergipe, because it represented a growth rate of 98.4% in employment generation.

Between 2007 and 2010, the Industrial Development Program in Sergipe has encouraged the establishment of 110 new industries. 2,945 formal jobs were created, a 56.4%-higher-result compared to the 2003-2006 quadrennial. The construction industry is undergoing a major expansion phase, with the generation of 4,244 jobs over the last four years, higher than the 3,730 jobs generated over the previous period.

Another symptom of the special moment experienced by the economy of Sergipe are the expansion of consumption and credit. The consumer market at the end of 2010 was 45% higher than that found at the beginning of the Government. Only in the last twelve months completed in November 2010, the retail sales volume grew 13.4% over the previous twelve months.



O poder de compra de empresas e famílias foi impulsionado pela expansão do saldo de operações de crédito na economia sergipana, que saltou de R\$ 2,29 bilhões, em dezembro de 2006, para R\$ 7,79 bilhões em novembro de 2010, uma taxa de incremento de 237%.

A produção industrial, as vendas no comércio varejista e o volume de operações de crédito atestam a força da recuperação da economia sergipana desde meados de 2009. Os investimentos da Petrobras em águas profundas, a ampliação dos investimentos na exploração de potássio, e a expansão da Fábrica Fertilizantes do Nordeste, alcançam cifras de bilhões de dólares, devendo assegurar a continuidade de investimentos estruturantes na economia sergipana.

A Petrobras anunciou, no final de 2010, a descoberta de uma nova área de exploração na bacia de Sergipe e Alagoas, a primeira em águas ultraprofundas, abrindo perspectiva para a exploração e desenvolvimento da produção em áreas de Sergipe. Essa descoberta abriu um novo capítulo da história do petróleo em Sergipe e confirma o papel determinante que a atividade deverá continuar a representar na economia estadual.

The purchasing power of businesses and households was driven by the expansion of the balance of loans in Sergipe economy, which jumped from R\$ 2.29 billion, in December 2006, to R\$ 7.79 billion in November 2010, a rate increase of 237%.

The industrial production, retail sale and the amount of credit operations attest to the strength of economy recovery since mid-2009. The investments of Petrobras in deep water, increasing investments in potash exploration and the expansion of Fertilizer Plant in the Northeast, reach figures of billion of dollars, ensuring the continuity of structural investments in the economy of Sergipe.

Petrobras announced, at the end of 2010, the discovery of a new exploration area at the States of Alagoas and Sergipe's basin, the first ultra-deepwater, opening perspectives to the exploration and development of petroleum production in areas of Sergipe. This discovery opened a new chapter in the history of petroleum in Sergipe and confirms the crucial role that the activity should continue representing in the state economy.



A expansão do emprego e o incremento do volume de crédito proporcionaram as famílias sergipanas mais acesso aos bens de consumo que trazem conforto e informação. O acesso à rede de energia elétrica, expandido pelo Programa Luz para Todos do Governo Federal, praticamente universalizou a prestação deste serviço, que estava presente em 97,3% dos domicílios em 2006 e passou a atender 99,4% dos domicílios em 2009, a terceira maior cobertura da região Nordeste.

Os indicadores sociais de Sergipe nos últimos anos vêm se distinguindo dos demais estados nordestinos, com melhores resultados na educação, saúde e níveis de PIB per capita, o que se traduziu no melhor IDH e o melhor Índice de Desenvolvimento Socioeconômico (IDSE/FGV), entre os estados nordestinos. Sergipe está deixando de ser um Estado pobre para se tornar um Estado de médio desenvolvimento.

Sergipe tem avançado mais rapidamente do que a média do Brasil e tem avançado nas várias dimensões do desenvolvimento, como no acesso a saneamento básico, elevação da escolaridade média da população, redução da pobreza e da desigualdade, crescimento da renda, acesso a bens de consumo e condições de moradia.

The expansion of employment and the increase in credit volume provided to the families of Sergipe more access to consumer goods that bring comfort and information. The access to electricity network, expanded by the Federal Government's "Light for all" Program, almost universalized this service supply, which was present in 97.3% of homes in 2006 and began attending 99.4% of homes in 2009, the third largest coverage in the Northeast Region.

Sergipe's social indicators in the last years are distinguished from those of the other Northeastern states, with better results in education, health and levels of GDP per capita, which resulted in the best HR and the best indicators of socioeconomic development among Northeastern states. Sergipe is no longer a poor state, but is turning itself into a medium development one.

Sergipe has advanced faster than the average of Brazil and has advanced in the various dimensions of development, such as access to basic sanitation, increasing of average population's schooling, reducing of poverty and inequality, income growth, access to consumer goods and housing conditions.



Nota-se, em Sergipe, a interiorização do desenvolvimento econômico e social. Nos últimos quatro anos mais da metade (51,5%) dos novos empregos foram gerados nos municípios do interior. Foram 21.684 empregos formais criados. Considerando a Grande Aracaju, 42% dos empregos com carteira assinada foram criados no interior do estado.

Importantes polos industriais foram implantados no interior de Sergipe, especialmente nas cadeias produtivas de calçados, de alimentos e têxtil. No setor agrícola, a política de desenvolvimento rural teve como objetivo gerar renda e ocupação, elevando a qualidade de vida da população rural e promovendo a inclusão social. A prioridade foi o fomento à agricultura familiar e o apoio ao agronegócio, visando integrar as cadeias produtivas e ligar a produção familiar ao mercado. A política de desenvolvimento rural foi complementada pela interiorização das políticas sociais de educação, saúde e assistência social e pela reforma agrária, esta tendo como objetivo promover a democratização fundiária.

It is noticeable in Sergipe the internalization of social and economic development. Over the past four years, more than half (51.5%) of the new jobs were generated in the countryside. 21,684 formal jobs were created. Taking into account the Great Aracaju area, 42% of formal jobs were created in State countryside.

Major industrial centers were settled within Sergipe, especially in the productive chains of footwear, food and textiles. In the agricultural sector, rural development policy aimed at generating income and employment, raising the rural people's life quality and promoting social inclusion. The priority was the promotion of family farming and agribusiness support, pursuing to integrate the supply chains and to link household production to market. The rural development policy was complemented by the internalization of social policies in education, health and social care, and agrarian reform, the latter aiming to promote the democratization of land ownership.



A produção de milho, que tem como polo o município de Carira, no Alto Sertão, conheceu um crescimento exponencial em Sergipe, passando a se constituir em uma das principais atividades econômicas daquela região. Entre 2006 e 2009, a produção de milho em Sergipe saltou de 185 mil toneladas para 703 mil toneladas, uma taxa de incremento de 280%. Nesse mesmo período, a produção de leite de Sergipe saltou de 243 milhões de litros para 289 milhões de litros, um incremento de 18%.

Apesar de tantos avanços, segundo a nova metodologia do Ministério do Desenvolvimento Social e Combate a Fome (MDS), Sergipe conta com 311.162 pessoas no perfil de extrema pobreza, o que representava 15,1% de sua população em 2010. Para reverter este panorama, o Plano Estratégico para o período de 2011 a 2014 tem como meta mobilizadora orientar, organizar e coordenar as políticas públicas para que a miséria esteja erradicada em Sergipe até 2016.

Maize production, which is the hub city of Carira, in High Wilderness, has grown exponentially in Sergipe, going to be one of the main economic activities in that region. Between 2006 and 2009, maize production in Sergipe jumped from 185 thousand tons to 703 thousand tons, a rate increase of 280%. In the same period, milk production in Sergipe jumped from 243 thousand liters to 289 thousand liters, an increase of 18%.

Despite these advances, according to the new methodology of the Ministry Social Development and Fight against Hunger, Sergipe has 311,162 people under extreme poverty profile, which represent 15.1% of its population in 2010. To resolve this situation, the 2011-2014 Strategic Plan has as mobilizing goal the guidance, organization and coordination of public policies in order to eradicate poverty in Sergipe until 2016.





Identidade Estratégica

Strategic Identity

MISSÃO

PROMOVER A ERRADICAÇÃO DA MISÉRIA E O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL EM TODO O TERRITÓRIO SERGIPANO, POR MEIO DA VALORIZAÇÃO DA DIVERSIDADE CULTURAL, DA GESTÃO PÚBLICA DE EXCELÊNCIA E DA CONSOLIDAÇÃO DA DEMOCRACIA PARTICIPATIVA.

MISSION

PROMOTE EXTREME POVERTY ERADICATION AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT THROUGHOUT SERGIPE BY APPRAISING CULTURAL DIVERSITY, ENHANCED PUBLIC MANAGEMENT AND CONSOLIDATION OF PARTICIPATORY DEMOCRACY

VISÃO DE FUTURO

SERGIPE SERÁ REFERÊNCIA NA ERRADICAÇÃO DA MISÉRIA, NA REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES TERRITORIAIS E NO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

FUTURE VISION

SERGIPE WILL BE A REFERENCE IN POVERTY ERADICATION, LOCAL INEQUALITY REDUCTION AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT



Carta de Valores

- **Unidade de Governo:** gestores e operadores da Administração Pública de Sergipe, alinhados e unindo esforços para concretizar as metas estabelecidas, com vistas à solução das demandas da sociedade.
- **Participação Popular e Controle Social:** instrumentos democráticos de integração da sociedade com a administração pública. Expressam a soberania do povo, quando representam o seu direito de participar da formulação das políticas públicas, de poder opinar sobre as prioridades e fiscalizar a aplicação dos recursos públicos.
- **Ética e Transparência:** ações governamentais respaldadas na ética e com foco no interesse público resgatam a credibilidade institucional. Potencializar canais de comunicação sociedade-governo contribui para o aumento da transparência da gestão e possibilita maior participação popular na formulação de políticas públicas.
- **Responsabilidade Socioambiental:** garantia de sustentabilidade das ações governamentais para que as próximas gerações possam viver com melhor qualidade de vida.
- **Segurança Fiscal:** manter o equilíbrio das contas públicas, provendo e administrando os recursos financeiros com eficiência, eficácia, ética e transparência, de forma a viabilizar o desenvolvimento econômico e social.
- **Fortalecimento da identidade cultural:** recuperar a rica identidade que caracteriza o povo sergipano, valorizando a diversidade cultural, torna-se imprescindível para a melhoria da qualidade de vida e o desenvolvimento sustentável.

Letter of Values

- **Government unit:** managers and workers of Sergipe Public Management, aligned and joining efforts to accomplish established goals, in order to solve the demands imposed by society.
- **Popular Participation and Social Control:** democratic instruments of integration between society and government. They express people's sovereignty and represent their rights to participate in public policy, to be able to opine on the priorities and supervise the use of public resources.
- **Ethics and Transparency:** government actions backed ethics and focused on the public interest to recover institutional credibility. Promote communication channels society-government contributes to increasing the transparency of management and allows for greater popular participation in formulating public policies.
- **Social - Environmental Responsibility:** ensuring sustainability of government actions so that future generations can live a better quality life.
- **Security Audit:** maintaining the balance of public accounts, providing and managing financial resources with efficiency, effectiveness, ethics and transparency, in order to facilitate the economic and social development.
- **Strengthening Cultural Identity:** recover the rich identity that characterizes the people of Sergipe, valuing cultural diversity, it's essential to improving the life quality and sustainable development.



- **Transversalidade e Integração das Políticas Públicas:** os problemas sociais, como a miséria, não são uma mera questão de renda, eles estão ligados com a educação, saúde, lazer, segurança. Dessa forma, para contribuir no processo de erradicação da miséria com mais efetividade, o Estado deve buscar conciliar e integrar as ações de gestão e da prestação de serviços entre os diferentes setores.
 - **Gestão Pública de Qualidade:** O Estado deve buscar continuamente uma gestão orientada para o cidadão, pautada na inovação e no foco em resultados, de modo a ter políticas públicas mais efetivas e que atendam às demandas da sociedade
 - **Criatividade e Inovação:** idéias criativas e inovadoras surgem da existência de desafios a serem enfrentados para atender as demandas e os problemas sociais. O Estado deve criar mecanismos que favoreçam o surgimento de soluções e alternativas para o desenvolvimento econômico e social, de forma a melhorar a prestação dos serviços públicos.
- ***Mainstreaming and Integration of Public Policy:** the social problems, including poverty, are not merely a matter of income; they are linked to education, health, leisure, security. Thus, to contribute to the process of eradicating poverty more effectively, the state must seek to reconcile and integrate the actions of managements and service delivery among different sectors.*
 - ***Quality Public Management:** The state must continually seek a oriented management for the citizen, based in the innovation and focus in results, to take more effective policy and meet the demands of society.*
 - ***Creativity and Innovation:** creative and innovative ideas arise from the existence of challenges to be faced to meet demands and social problems. The state shall establish mechanism that will create solutions and alternatives to the economic and social development in order to improve the delivery of public services.*





Meta Mobilizadora

Erradicação da Miséria em Sergipe

A focalização das políticas sociais nas populações mais vulneráveis tem gerado importantes resultados no Brasil, especialmente nos estados da região Nordeste. Ao lado do crescimento do emprego, impulsionado pela expansão econômica, as políticas sociais têm permitido que milhões de brasileiros superem os níveis mais degradantes da pobreza e tenham atendidas algumas das necessidades básicas de alimentação e moradia.

O Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome (MDS) apresentou o perfil do que foi chamado de extrema pobreza no Brasil, já com base nos dados preliminares do Censo Demográfico de 2010.

Segundo a nova metodologia do MDS, o universo dos brasileiros que se encontravam, em 2010, na situação de extrema pobreza, é composto:

I - Por pessoas que residem em domicílios que não obtiveram rendimentos em julho daquele ano, ou cujos rendimentos por pessoa não ultrapassaram R\$ 70,00;

MOBILIZING GOAL:

ERADICATION OF POVERTY IN SERGIPE

The focus of social policies on vulnerable population has generated significant results in Brazil, especially in Northeastern states. Alongside the growth employment, driven by economy expansion, social policies have allowed millions of Brazilians to overcome the most degrading levels of poverty and fulfill some of the basic needs of food and housing.

The Ministry of Social Development and Fight Against Hunger (MDS) presented the profile of what has been called extreme poverty in Brazil, based on preliminary data from 2010 Census.

According to the new methodology of MDS, the universe of Brazilians who were, in 2010, under extreme poverty, is composed of:

I – People who live in households that did not receive income in July of that year, or income per capita did not exceed R\$ 70.00;



II - Por domicílios que se enquadravam em alguns indicadores de vulnerabilidade, como a falta de acesso à rede geral de esgoto, falta de acesso à energia elétrica, presença de analfabetos e de idosos, ou de três ou mais moradores acima de 14 anos, e mais alguns outros critérios para buscar identificar as famílias com o perfil pretendido.

As pessoas que se encontravam na pobreza extrema, de acordo com os critérios utilizados, respondiam por 8,6% da população brasileira de 2010, ou seja, 16.267.197 brasileiros se enquadraram no perfil de extrema pobreza.

A ampla maioria deste contingente, 59,1% do total, residia no Nordeste; 16,8% no Sudeste; 16,3% no Norte; 4,4% na região Sul; e na região Centro-Oeste, 3,4%.

Quem são os sergipanos que se encontram na pobreza extrema?

Pelo levantamento do MDS, Sergipe contava, em 2010, com 311.162 pessoas no perfil de extrema pobreza, o que representava 15,1% de sua população, a segunda menor porcentagem do Nordeste.

Um pouco mais da metade são pessoas que residem no meio rural, 158.223, frente aos 152.939 que vivem em áreas urbanas, apesar do total da população urbana alcançar 1.520.366 e a população rural 547.651, pouco mais de 1/3 da primeira.

Assim, enquanto 10,1% das pessoas que moram nas áreas urbanas se situariam no perfil de extrema pobreza, este percentual alcança 28,9% no meio rural.

II – Households that fell into some indicators of vulnerability, such as lack of access to sewerage, lack of access to electricity, presence of elderly and illiterate, or three or more residents over 14 years old, plus some other criteria to seek to identify families with the desired profile.

People who were under extreme poverty, according to the criteria used, accounted for 8.6% of the population in 2010, in other words, 16,267,197 Brazilians fit the profile of extreme poverty.

The great majority of that quota, 59.1% of the total, lived in the Northeast Region; 16.8% in the Southeast Region; 16.3% in the North Region; 4.4% in the South Region and in the Midwest Region, 3.4%.

Who are the Sergipe people under extreme poverty?

According to survey by the MDS, Sergipe had, in 2010, 311,162 people in extreme poverty, which represented 15.1% of its population, the second lowest percentage in the Northeast Region.

Slight more than half are people who live in rural area, 158,223, compared to 152,939 who live in urban areas, despite the total urban population reach 1,520,366 and the rural population 547,651, just over 1/3 of the former.



Sergipe: Distribuição da População em Situação de Pobreza Extrema em 2010

Descrição	Nº de Pessoas na Pobreza Extrema	% Total de Pobres	% dos Pobres no Grupo
Situação do domicílio			
População urbana	152.939	49,2%	10,1%
População rural	158.223	50,8%	28,9%
Total	311.162	100%	15,1%

Fonte: IBGE- Censo Demográfico de 2010

Por esta e outras razões, o sucesso das políticas públicas e da atuação governamental para alcançar a meta mobilizadora, depende da capacidade de compreender a realidade geográfica da pobreza, com a realização de estudos e pesquisas envolvendo a temática.

Estudos realizados pela Secretaria de Estado do Planejamento, Orçamento e Gestão (Seplag), por meio da Superintendência de Estudos e Pesquisas (Supes), permitiram o mapeamento prévio da extrema pobreza em Sergipe, cuja conclusão passamos a apresentar.

Inicialmente cabe ressaltar que essa primeira visão da extrema pobreza em Sergipe leva em conta apenas os extratos de renda. O detalhamento e o refinamento dessa informação estão em construção a partir do tratamento dos dados complementares relacionados aos indicadores sociais.

For this and other reasons, the success of public policies and government actions to achieve the mobilizing goal depend on the ability to understand the geographical reality of poverty, with studies and research involving this subject.

Studies conducted by the Secretary of State for Planning, Budget and Management, through the Superintendent of Studies and Research, previously allowed the mapping of extreme poverty in Sergipe, whose conclusion we now present.

At first it should be noted that this first view of the extreme poverty in Sergipe takes into account only income categories. The detailed and refinement of this information are under construction from the treatment of the additional data related to social indicators.



Dos dados coletados foi possível identificar dois comportamentos. Mais ao sul de Sergipe, tanto no Centro Sul, como no Sul, temos um padrão mais disperso, com alguns municípios apresentando percentuais mais altos de domicílios particulares permanentes ocupados com rendimento nominal médio mensal per capita de até R\$ 70,00.

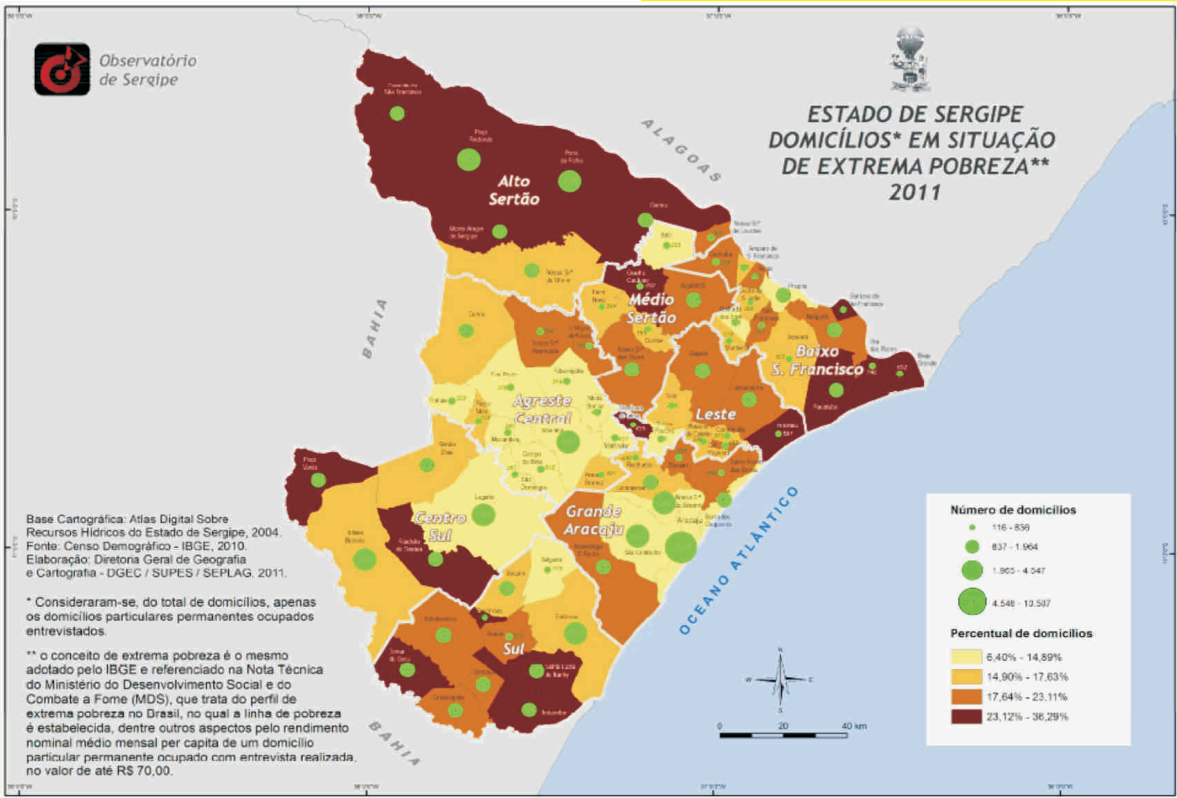
Já ao norte do estado, observa-se uma concentração de percentuais elevados nos municípios dos Territórios do Alto Sertão e Baixo São Francisco.

Por outro lado, o Agreste Central e a Grande Aracaju apresentam melhores percentuais. Aracaju apresentou o menor percentual, 6,40% do total de domicílios. Já o município de Pacatuba apresentou 36,29%, pouco mais de um terço dos domicílios com rendimento nominal médio mensal per capita de até R\$ 70,00.

From the data collected two behaviors were identified. Further in the South of Sergipe, as much in South Central as in South, there is a more dispersed pattern, with some towns showing the highest percentage of permanent private households occupied with average monthly nominal income per capita up to R\$ 70.00.

In the North of the state, there is a concentration of high percentages in the municipalities of the territories of High Wilderness and Low of São Francisco.

On the other hand, Central Wasteland and the Great Aracaju have better percentages. Aracaju had the lowest percentage, 6.40% of total households. The municipality of Pacatuba showed 36.29%, just over a third of households with average monthly nominal income per capita up to R\$ 70.00.



Prosseguem os estudos identificando os domicílios situados abaixo da linha de pobreza tomando por parâmetro o acesso aos serviços de abastecimento de água, esgotamento sanitário, coleta de lixo e disponibilidade de banheiro, gerando visões particulares de cada indicador, mas que, quando analisados conjuntamente, dão indícios peculiares à extrema pobreza em Sergipe.

Dos mapas gerados podemos concluir que os territórios que se encontram com alta probabilidade de situação de extrema pobreza são o Alto Sertão e o Baixo São Francisco, de forma concentrada e os territórios Centro Sul e Sul, de forma dispersa.

O Governo Federal adotou o lema País rico é país sem pobreza. Em Sergipe, a meta mobilizadora do governo estadual é erradicar a pobreza extrema até 2016, com base nos quatro eixos estratégicos: desenvolvimento social e afirmação da cidadania; gestão pública de excelência; infraestrutura produtiva e logística; e desenvolvimento econômico inclusivo. A identificação dos sergipanos que se encontram na situação de pobreza extrema ajudará a orientar os programas e as iniciativas estaduais de inclusão social e produtiva nos próximos quatro anos.

Studies identifying households bellow the poverty line continue taking as a parameter the access to water supply, sewerage, garbage collection and viability of toilet, generating particular visions of each indicator, but when analyzed together they give evidence to the extreme poverty in Sergipe.

From the maps we can conclude that the territories with high probability of extreme poverty are High Wilderness and Low of São Francisco, in concentrated form and the South and South Central, in a scattered fashion.

The Federal Government adopted the slogan "A rich country is a country without poverty". In Sergipe, the mobilizing goal of the State Government is to eradicate the extreme poverty by 2016, based on four strategic areas: social development and affirmation of citizenship; excellence in public management; productive infrastructure and logistics; and inclusive economic development. The identification of Sergipe citizens who are under extreme poverty will help to guide programs and state initiatives for social and productive inclusion over the next four years.





Seminário de Planejamento Estratégico com Secretariado e Membros da Administração
Conference of Strategic Planning with the participation of Secretaries and Members of the Administration

Metodologia Adotada

O processo de elaboração do Planejamento Estratégico 2011-2014 teve início com o seminário que reuniu todos os Secretários de Estados, Diretores-Presidentes de entidades e assessores do Governo, com a presença do Governador do Estado e coordenação do Secretário de Estado do Planejamento, Orçamento e Gestão.

A agenda do evento foi aberta com conferência proferida pelo Governador do Estado, na qual foram apresentadas as principais diretrizes e a meta mobilizadora para o quadriênio: a erradicação da miséria.

O evento contou ainda com palestras proferidas pelo Assessor Econômico do Governo do Estado e pela Secretária de Planejamento e Investimentos Estratégicos do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão e também com oficinas de trabalho para elaboração da Identidade Estratégica do Governo e definição da Missão, Visão de Futuro, Carta de Valores e Públicos Estratégicos

O seminário foi encerrado com uma conferência sobre o sistema estadual de planejamento prolatada pelo Secretário de Estado do Planejamento, Orçamento e Gestão.

METHODOLOGY

The process of preparing the 2011-2014 Strategic Plan began with a seminar that brought together all the secretaries of State, CEOs of entities and advisers of the Government, with the presence of the Governor of the State and coordination of the Secretary of State for Planning, Budget and Management.

The agenda of the event was opened with a lecture given by the Governor, in which were presented the main guidelines and mobilizing goal for the quadrennial: the eradication of poverty.

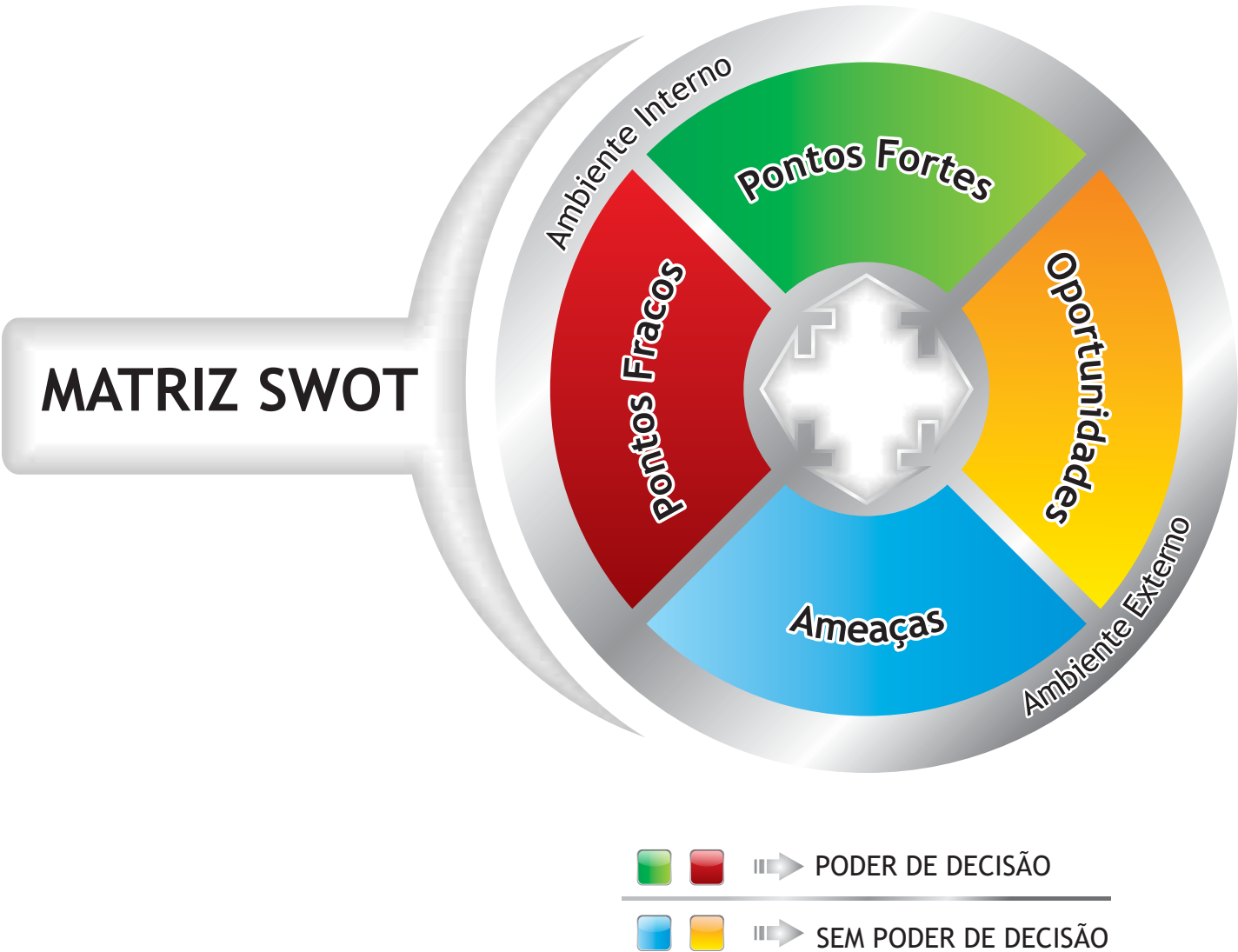
The event also featured lectures by the Economic Advisor of the State Government and the Secretary of Planning and Strategic Investments of the Ministry of Planning, Budget and Management; and also workshops for preparation of Government's Strategic Identity and definition of the Mission, Future Vision, Letter of Values and Stakeholders.

The seminar ended with the conference on the state system of planning presented by the Secretary of State for Planning, Budget and Management.



A formulação do Planejamento Estratégico prosseguiu com o aprofundamento, em cada órgão e entidade, da reflexão acerca das ameaças, oportunidades, pontos fortes e pontos fracos, bem como dos programas, objetivos e iniciativas capazes de enfrentar e potencializar, respectivamente, aspectos negativos e positivos diagnosticados na Análise SWOT.

The formulation of the Strategic Plan continued in each agency and entity, with a reflective thinking about the threats, opportunities, strengths and weaknesses, and the programs, goals and initiatives that address and enhance, respectively, negative and positive aspects diagnosed in SWOT analysis.



O momento seguinte contou com uma programação de reuniões, das quais participaram secretários, planejadores e técnicos das secretarias e entidades da administração indireta. O trabalho envolveu a discussão e definição dos eixos estratégicos, macrodesafios, programas temáticos e iniciativas.

Foram definidos quatro eixos estratégicos que fazem convergência de todo o esforço governamental para o alcance da meta mobilizadora:

1. Desenvolvimento Social e Afirmação da Cidadania

2. Gestão Pública de Excelência

3. Infraestrutura Produtiva e Logística

4. Desenvolvimento Econômico Inclusivo

O Plano Estratégico 2011-2014 apontou, em cada eixo de atuação governamental, os oito macrodesafios do Governo para consecução da meta mobilizadora. Os macrodesafios refletem as políticas públicas prioritárias das principais áreas de atuação governamental:

1. Promover a saúde universal, humanizada e de qualidade

2. Ampliar e qualificar a educação e a cultura

3. Promover segurança pública humanizada, preventiva e com enfrentamento qualificado à violência e à criminalidade

The next moment had a schedule of meetings, attended by secretaries, planners and technicians from departments and entities of indirect administration. The work comprised the discussion and definition of the strategic axes, macro challenges, theme programs and initiatives.

Four strategic axes, which make the convergence of the whole government effort to reach the mobilizing goal, were defined:

1. Social Development and Citizenship Affirmation

2. Excellence Public Management

3. Productive Infrastructure and Logistics

4. Inclusive Economic Development

The 2011-2014 Strategic Plan pointed, in each axis of government action, eight macro challenges of Government to achieve the mobilizing goal. The macro challenges reflect the main public policies of the major areas of government action:

1. Promote universal, humanized and enhanced health care

2. Promotion and Access to Culture

3. Promote humanized, preventive public safety and enhance violence and crime confrontation



- 4. Ampliar a infraestrutura social e promover inclusão produtiva dos vulneráveis e dos “invisíveis”
- 5. Promover gestão pública com inovação e qualidade
- 6. Ampliar a integração logística e transformar a infraestrutura urbana
- 7. P o t e n c i a l i z a r a competitividade da economia sergipana
- 8. Promover o desenvolvimento com proteção dos recursos naturais

Aos macrodesafios estão ligados os Programas Temáticos, que expressam os caminhos necessários para consecução dos compromissos assumidos e refletem no Plano Estratégico os temas prioritários de Governo. Sua abrangência deve ser suficiente para representar os macrodesafios e organizar a gestão. Ao todo são vinte Programas Temáticos:

- 1. Aperfeiçoamento do Sistema Único de Saúde
- 2. Educação Básica
- 3. Educação Profissional
- 4. Promoção e Acesso à Cultura
- 5. Sergipe Mais Seguro
- 6. Direitos Humanos e Igualdade
- 7. Enfrentamento ao Crack e outras Drogas

- 4. Expand the social infrastructure and promote the productive inclusion of vulnerable and “invisibles”*
- 5. Promote public management with innovation and quality*
- 6. Expand the logistics integration and transform the urban infrastructure*
- 7. Promote the economic competitiveness of Sergipe*
- 8. Promote the development with protection of natural resources*

The macro challenges are linked to the Theme Programs, which express the necessary ways to achieve the commitments made and reflect in the Strategic Plan the priority areas of Government. Its scope should be sufficient to represent macro challenges and organize the management. Altogether there are twenty Theme Programs:

- 1. Improvement of the Health Care System*
- 2. Basic Education*
- 3. Professional Education*
- 4. Promotion and Access to Culture*
- 5. A Safer Sergipe*
- 6. Human Rights and Equality*
- 7. Crack and Other Drugs Confrontation*



8. Segurança Alimentar e Nutricional
9. Assistência Social e Inclusão Produtiva
10. Promoção dos Direitos da Criança e do Adolescente
11. Oferta de Água e Saneamento Básico
12. Planejamento e Gestão Governamental
13. Infraestrutura Urbana, Logística e Energética
14. Habitação
15. Sergipe Cidades
16. Política de Desenvolvimento Produtivo e de Ciência e Tecnologia
17. Produção Agropecuária e Desenvolvimento Rural
18. Desenvolvimento do Turismo
19. Gestão e Proteção Ambiental e de Recursos Hídricos
20. Águas de Sergipe

O Programa Temático desdobra-se em Iniciativas. As Iniciativas declaram as entregas de bens e serviços públicos que serão feitos à sociedade. Orientam as ações orçamentárias e os planos de ação, integrando as políticas públicas.

8. Food and Nutrition Security

9. Social Assistance and Productive Inclusion

10. Promotion of Child's and Adolescent's Rights

11. Water Supply and Basic Sanitation

12. Governmental Planning and Management

13. Urban, Logistical and Energetic Infrastructure

14. Housing

15. 'Sergipe Cities'

16. Science and Technology and Productive Development Policy

17. Rural Development and Agriculture and Livestock Farming Production

18. Tourism Development

19. Management and Hydric Resources and Environmental Protection

20. 'Water from Sergipe'

The Theme Program unfolds in initiatives. Initiatives declare the supply of goods and public services that will be made to society. They guide the budget actions and the action plans, integrating public policies.



O Plano Estratégico de governo traça as linhas mestras da ação pública. Orienta a formulação de políticas dos diversos órgãos da máquina governamental e servirá de base para a elaboração do Plano Plurianual de Sergipe para o quadriênio 2012-2015.

O PPA de Sergipe 2012-2015 contará com a participação da sociedade. Serão realizadas conferências nos oito territórios sergipanos de identidade. A população terá a oportunidade de conhecer os projetos estruturantes de governo, refletir sobre suas iniciativas e estabelecer um diálogo direto com o Poder Público. A participação do cidadão será de extrema importância na construção de políticas públicas que enfrentem os macrodesafios para o alcance da meta mobilizadora de erradicação da pobreza extrema.

Com base no Plano Estratégico e no Plano Plurianual os órgãos governamentais produzirão os planos de ação de cada projeto, detalhando indicadores, metas, responsáveis, fontes de recursos e formas de financiamento.

Os planos de ação dos projetos estruturantes serão acompanhados pela Sala de Situação, que é um locus de acompanhamento sistemático de programas e projetos prioritários em execução no governo. A sala de situação é composta por quatro núcleos de governança, alinhados tematicamente com os quatro eixos do

The Strategic Plan of government outlines the main lines of public action. It directs the policy formulation of the various agencies of the government machinery and will serve as a base for the development of the Multi-Year Plan of Sergipe (MYP) for the 2012-2015 quadrennial.

Sergipe's 2012-2015 MYP will be developed with society participation. Conferences will be held in eight Sergipe territories of identity. The population will have the opportunity to meet infrastructure projects of government, reflect on their efforts and establish a direct dialogue with the government. Citizen participation is extremely important in building public policies that face macro challenges to achieve the mobilizing goal to eradicate extreme poverty.

Based on the Strategic Plan and the Multi-Year Plan, Government agencies will produce action plans for each project, giving details to indicators, targets, workers in charge, sources and financial modes.

The action plans of structural projects will be accompanied by the Situation Room, which is a locus of systematic monitoring of programs and priority projects running on the government. The Situation Room consists of four nuclei of governance, thematically aligned with the four axes of the Strategic Plan.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

STRATEGIC ALIGNMENT





O Futuro é Agora

Linhas Orientadoras e Estratégias: Eixos Estratégicos, Macrodesafios, Programas Temáticos e as Iniciativas

EIXO ESTRATÉGICO I:

Desenvolvimento Social e Afirmação da Cidadania

Este eixo abarca dimensões sociais essenciais que potencializam a qualidade de vida da população e o amplo exercício da cidadania, a saber: saúde, educação, segurança pública e proteção social. Contribuirá para a universalização da saúde de qualidade, com respeito ao cidadão, principalmente em um momento em que ele se encontra mais fragilizado, devido a alterações físicas e/ou mentais. Ampliará os mecanismos de gestão democrática da escola e do processo educativo, de modo a contribuir para a melhoria da qualidade da educação e de efetiva possibilidade de acesso aos seus serviços (transporte escolar, merenda). Reforça a opção de prover mecanismos de inserção no mercado de trabalho; e fortalecimento e ampliação de mecanismos de participação cidadã nas políticas públicas e gestão da cultura. Potencializa as ações de segurança pública, integrando sistemas, estruturas e operações, de modo a garantir uma segurança humanitária que atue na prevenção e na redução da criminalidade. Ratifica o compromisso com a proteção e inclusão social e produtiva de grupos vulneráveis, tais como mulheres, homossexuais, crianças e adolescentes em situação de risco, usuários de drogas etc.

THE FUTURE IS NOW STRATEGIES AND GUIDING LINES: AXIS, MACRO CHALLENGES, THEME PROGRAMS AND INITIATIVES

STRATEGIC AXIS I:

SOCIAL DEVELOPMENT AND CITIZENSHIP AFFIRMATION

This axis comprises essential social dimensions that leverage population's life quality and the full citizenship practice, that is: health care, education, public safety and social protection. It will contribute to enhanced health care universalization, with respect to citizens, especially in a moment when they are most fragiles, due to physical and/or mental modifications. It will expand the mechanisms of democratic management of school and educational process, in order to contribute to the improvement of education quality and the effective possibility of access to its services (school transportation, school meals etc). It also reinforces the option of providing mechanisms of insertion into the labor world; and strengthening and expansion of mechanisms of citizen participation on public policies and culture management. It leverages the public safety actions, bringing integration to systems, structures and operations, in order to assure a more human safety that acts on prevention and reduction of criminality. It confirms the commitment with protection and social and productive inclusion of vulnerable groups, like women, homosexuals, children and adolescents under risk situation, drug addicts etc.



MACRODESAFIO 01:

Promover a Saúde Universal, Humanizada e de Qualidade

PROGRAMA TEMÁTICO APERFEIÇOAMENTO DO SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE (SUS)

Coordenação:

- Secretaria de Estado da Saúde

Objetivo:

- Estruturar a atenção à saúde do Estado de Sergipe, de forma a garantir à saúde como direito e a construção do Sistema Único de Saúde - SUS como Política Pública Estadual

Iniciativas:

1. Construir e equipar o Hospital de Oncologia de Sergipe
2. Implantar ações estratégicas de humanização e assistência às gestantes, recém-nascidos e crianças no Sistema Único de Saúde (Rede Cegonha)
3. Implantar Clínicas de Saúde da Família
4. Ampliar o Programa Bem Mulher para englobar temas como a violência e os direitos sexuais e reprodutivos das mulheres em todo o ciclo da vida (Bem Menina, Bem Mulher)
5. Adequar o Hospital de Urgências de Sergipe (HUSE)

MACRO CHALLENGE 1:

PROMOTE UNIVERSAL, HUMANIZED AND ENHANCED HEALTH CARE

Theme Program Improvement of the Unique Health Care System

Coordinated by:

·Health Care Department of State

Goal:

·Provide structure to the health care attention in Sergipe, in order to assure health care as a right and the construction of the Unique Health Care System as a state public policy

Initiatives:

1.Build and equip the Oncology Hospital of Sergipe

2.Institute strategic actions of humanization and assistance toward pregnant women, newborns and children in the Unique Health Care System (Stork Network)

3.Establish Family Health Care Clinics

4.Expand the Woman's Welfare Program in order to discuss subjects like violence and women's reproductive and sexual rights throughout the whole life cycle (Girl's Welfare, Woman's Welfare)

5.Bring adjustments to the Urgency Hospital of Sergipe (UHS)



6. Implantar centros de referência de saúde para pessoas com deficiência
7. Construir, reformar e reequipar hospitais locais e regionais, públicos e filantrópicos
8. Ampliar regionalmente a oferta de procedimentos especializados
9. Ampliar a política de atendimento móvel de urgência e emergência (SAMU/SE)
10. Ampliar e fortalecer atenção primária à saúde
11. Promover ações de atenção à saúde da mulher, da criança e do adolescente e materno-infantil
12. Ampliar a oferta de serviços do SUS/SE
13. Promover a política de assistência farmacêutica e ampliar Farmácias Populares do Brasil em Sergipe
14. Implantar, em parceria com o Governo Federal, o Campus da Universidade Federal de Sergipe, em Lagarto, voltado para cursos universitários na área de saúde

6. Establish health care referential centers for disabled people

7. Build, repair and re-equip local and regional, public and philanthropic hospitals

8. Expand regionally the supply of specialized procedures

9. Expand the urgency and emergency mobile health care policy (SAMU/SE)

10. Enlarge and strengthen primary health care

11. Promote treatment actions toward women's, children's, adolescent's and mother-child's health

12. Increase the Unique Health Care System's supply of services in Sergipe

13. Promote the pharmaceutical care policy and increase the number of Brazilian Popular Drugstores in Sergipe

14. Institute, together with Federal Government, the Federal University of Sergipe's Campus, in Lagarto, aimed to health care university courses



MACRODESAFIO 02:

Ampliar e Qualificar a Educação e a Cultura

PROGRAMA TEMÁTICO EDUCAÇÃO BÁSICA

Coordenação:

- Secretaria de Estado da Educação

Objetivo:

- Democratizar o acesso, a permanência e o sucesso escolar, nos diferentes níveis e modalidades, com base na qualidade da aprendizagem dos alunos da educação básica e da constante melhoria dos indicadores educacionais.

Iniciativas:

1. Elaborar e implementar o referencial curricular da educação básica
2. Implantar a gestão democrática nas escolas da rede pública estadual
3. Ofertar educação básica em tempo integral na rede estadual de ensino
4. Implantar política estadual de formação continuada para os profissionais da educação
5. Promover ações para alfabetização de jovens e adultos (Sergipe Alfabetizado)
6. Promover ações para redução da defasagem idade/série na rede estadual de ensino

MACRO CHALLENGE 2:

EXPAND AND ENHANCE EDUCATION AND CULTURE ACQUISITION

THEME PROGRAM BASIC EDUCATION

Coordinated by:

- Education Department of State

Goal:

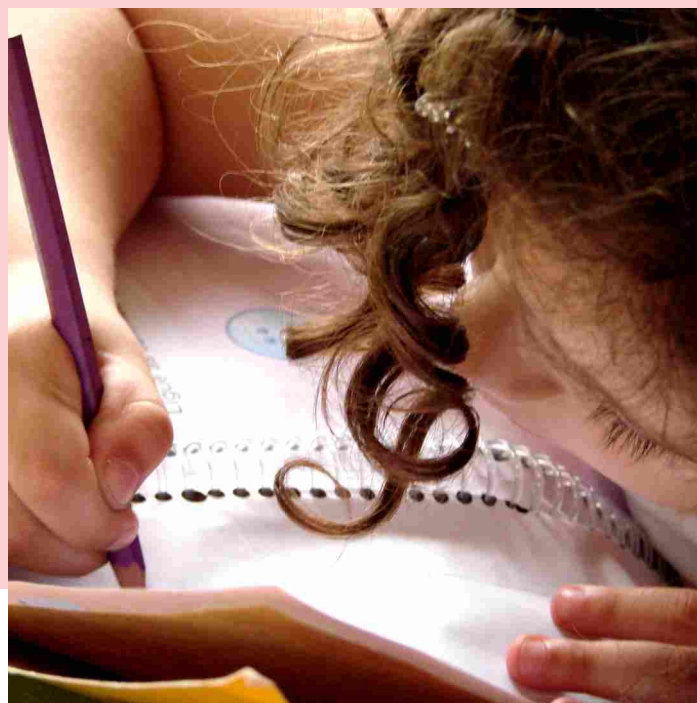
- Democratize access, permanence and success toward schooling, over the different levels and modes, founded upon basic education students' knowledge qualification and continual improvement of educational indicators.

Initiatives:

1. Create and implement the curricular referential of basic education
2. Establish the democratic management at estate public schools
3. Provide full-time basic education in the state teaching network
4. Institute a permanent training public policy for education professionals
5. Promote actions toward youngsters' and adults' literacy (Sergipe Against Analphabetism)
6. Promote actions to reduce the age/grade discrepancy in the state teaching network



7. Ampliar e implementar a proposta do Ensino Médio Inovador-MEC na rede estadual de Ensino
 8. Ampliar as oportunidades de acesso ao ensino superior aos alunos da rede pública de ensino (Pré-Universitário)
 9. Garantir a continuidade da escolarização básica dos alunos de 15 anos ou mais na Educação de Jovens e Adultos da Rede Estadual (EJA)
 10. Ampliar a educação de jovens e adultos com qualificação social e profissional, para a população urbana e do campo na faixa etária de 15 a 29 anos (Projovem Urbano e Campo)
 11. Ampliar projeto Um Computador por Aluno (UCA)
 12. Reformar e ampliar escolas estaduais de ensino fundamental e de ensino médio
 13. Ampliar as ações de construção e/ou reestruturação de quadras poliesportivas, auditórios, bibliotecas, cozinhas e refeitórios
 14. Ampliar o Programa Nacional de Ampliação da Jornada Escolar na rede estadual de ensino (Mais Educação)
7. *Expand and implement the Innovative Secondary Teaching proposal in the state teaching network*
 8. *Expand public school students' access opportunities to the higher education (Pre-University Student)*
 9. *Grant enduringness to basic schooling of students of 15 or over years old in the State Learning Network for Youngsters' and Adults' Education*
 10. *Expand the education of youngsters and adults with social and professional qualification, for the 15-to-29-year-old urban and country population (Urban and Country Pro-Youngster)*
 11. *Expand the One Computer Per Student Project*
 12. *Renovate and enlarge the elementary and secondary state schools*
 13. *Expand building and redesigning actions for multi-sport facilities, auditoria, libraries, kitchens and cafeterias*
 14. *Expand the Schooltime Enlargement National Program over the state learning network (More Education)*



PROGRAMA TEMÁTICO EDUCAÇÃO PROFISSIONAL

Coordenação:

- Secretaria de Estado da Educação

Objetivo:

- Implementar a política de educação profissional, com vistas à formação humana e cidadã, articulada com a formação para o trabalho

Iniciativas:

- Expandir as matrículas de ensino médio integrado à educação profissional, com a implantação de centros de ensino profissionalizante
- Elaborar e implementar projeto de estágio para os estudantes da educação profissional técnica de nível médio
- Implantar proposta de Educação Profissional para Jovens e Adultos (PROEJA)
- Elaborar e implementar expectativas de aprendizagem e parâmetros curriculares estaduais de educação profissional

THEME PROGRAM Professional Education

Coordinated by:

- Education Department of State

Goal:

- Execute the professional education policy, toward a citizen and human instruction, related to labor instruction

Initiatives:

- Increase enrollment numbers of secondary teaching integrated to professional education, creating professional training centers
- Create and implement an internship project for the secondary technical and professional education students
- Institute a proposal toward Youngsters' and Adults' Professional Education
- Develop and implement learning expectancy and state curricular parameters for the professional education



PROGRAMA TEMÁTICO PROMOÇÃO E ACESSO À CULTURA

Coordenação:

- Secretaria de Estado da Cultura

Matriz de Interação:

- Secretaria de Estado da Cultura
- Secretaria de Estado da Infraestrutura e do Desenvolvimento Energético Sustentável
- Secretaria de Estado da Casa Civil

Objetivo:

- Dinamizar as expressões artísticas e culturais através do apoio à sua criação, produção e difusão, valorizando a diversidade cultural, em articulação com setores da economia e turismo.

Iniciativas:

1. Capacitar e qualificar agentes culturais, produtores, artistas e técnicos das cadeias produtivas na área da cultura
2. Promover intercâmbio e difusão da cultura sergipana
3. Realizar ações de mapeamento, registro e promoção da memória e do patrimônio material e imaterial
4. Fortalecer as festas populares e de artistas e grupos ligados às manifestações tradicionais da cultura popular

THEME PROGRAM Promotion and Access to Culture

Coordinated by:

- Culture Department of State

Interaction Matrix:

- Culture Department of State
- Infrastructure and Sustainable Energetic Development Department of State
- Civil Affairs Department of State

Goal:

- Bring dynamism to cultural and artistic expressions, through creation, production and diffusion support, praising cultural diversity, in connection to touristic and economic sectors.

Initiatives:

1. Train and enhance the work of cultural agents, producers, artists and technicians of productive chains in culture sector
2. Promote Sergipe culture's interchanging and diffusion
3. Execute actions of mapping, recording and promotion of the memory and the material and immaterial heritage
4. Strengthen popular festivals and those associated to artists or groups connected to popular culture traditional manifestations



5. Promover a qualificação, promoção, difusão e comercialização de produtos culturais sergipanos, com base em programas de crédito e seleções públicas (premiações e editais)
6. Fortalecer e organizar a Rede Estadual de Equipamentos Culturais
7. Recuperar Imóveis Históricos em Laranjeiras e São Cristóvão (Monumenta)

5. *Boost qualification, promotion, diffusion and transactioning of Sergipe's cultural products, through financial programs and public selections (awards and public notices)*
6. *Strengthen and arrange the Cultural Equipment State Network*
7. *Restore historical buildings in the cities of Laranjeiras and São Cristóvão (Monumenta)*



MACRODESAFIO 03:

Promover Segurança Pública Humanizada, Preventiva e com Enfrentamento Qualificado à Violência e à Criminalidade

PROGRAMA TEMÁTICO SERGIPE MAIS SEGURO

Coordenação:

- Secretaria de Estado da Segurança Pública

Matriz de interação:

- Secretaria de Estado da Segurança Pública
- Secretaria de Estado da Justiça e de Defesa ao Consumidor

Objetivos:

- Prestar assistência ao preso, à vítima e ao egresso, bem como proporcionar maior segurança e melhor qualidade de vida à população carcerária
- Integrar as Unidades Policiais e Corpo de Bombeiros para o desenvolvimento de ações direcionadas a alvos específicos nos territórios de planejamento
- Melhorar a efetividade da ação policial, especialmente em comunidades subjugadas pelos altos índices de homicídios

MACRO CHALLENGE 3:

PROMOTE HUMANIZED, PREVENTIVE PUBLIC SAFETY AND ENHANCE VIOLENCE AND CRIME CONFRONTATION

Theme Program A Safer Sergipe

Coordinated by:

- *Public Safety Department of State*

Interaction Matrix:

- *Public Safety Department of State*
- *Justice and Costumer's Rights Department of State*

Goals:

- *Provide assistance to prisoners, victims and ex-prisoners, as well as assure more safety and improve detainees' life quality*
- *Unite the Police Units and the Fire Department so they can develop actions toward specific targets in the planning territories*
- *Improve police activitiy, especially in communities subdued by high homicide indexes*



- Integrar, estruturar e ampliar a rede de atendimentos, fiscalização e educação dos órgãos afins no socorro e planejamento das ações de trânsito

Iniciativas:

1. Construir unidades prisionais (Cadeia Pública Territorial de Estância e Penitenciária para Jovens Adultos)
2. Readequar unidades prisionais (reforma e ampliação dos presídios de Nossa Senhora da Glória, de Tobias Barreto e do Hospital de Custódia e Tratamento Psiquiátrico de Aracaju; ampliação do presídio de Areia Branca)
3. Articular a gestão do Sistema Estadual de Segurança Pública (Polícias Civil, Militar e Técnica-Científica) e Corpo de Bombeiros (Gabinete Integrado de Segurança - GGI)
4. Viabilizar a compatibilização das áreas de atuação das Polícias Civil, Militar e do Corpo de Bombeiro Militar
5. Promover a integração das corregedorias e ouvidorias do Sistema Estadual de Segurança Pública (Polícias Civil, Militar e Técnica-Científica) e Corpo de Bombeiros

- *Unite, provide appropriate structure and expand the network of assistance, inspection and education of related agencies toward helping and planning of traffic actions*

Initiatives:

1. *Build prison facilities (Estancia Territorial Public Jailhouse and the Penitentiary for Young Adults)*
2. *Bring readjustments to prison facilities (renovating and expansion of Nossa Senhora da Gloria Jailhouse and of Tobias Barreto Jailhouse, as well as renovating and expansion of the Custody Hospital; expansion of Areia Branca Jailhouse)*
3. *Interconnect the management of the Public Safety State System (Civilian Police Force, Military Police Force and Crime Scene Police Force) and of the Fire Department (Integrated Safety Chamber)*
4. *Accommodate the jurisdictional areas of the Civilian and Military Police Forces and of the Fire Department*
5. *Promote the integration between the internal affairs and office of citizen complaints areas in the Public Safety State System (Civilian, Military and Crime Scene Police Force) and Fire Department*



6. Expandir as operações conjuntas nos territórios de maior incidência de homicídios (Projeto Operação Homicídio)
7. Expandir o Departamento de Homicídio e Proteção à Pessoa (DHPP) para o Interior
8. Fortalecer os núcleos de apoio psicossocial, promovendo à proteção à saúde física e mental dos operadores de segurança (Projeto Qualidade de Vida)
9. Modernizar as Práticas de Gestão e Aplicação de Novas Metodologias de Ação Operacional, inclusive com ferramentas tecnológicas necessárias ao combate à criminalidade
10. Implantar o Escritório de Projetos de Segurança Pública
11. Promover a capacitação e premiação dos Operadores de Segurança alinhada ao alcance das metas estabelecidas
12. Implantar o Núcleo de Avaliação e Proposição de Políticas Públicas em Segurança e Cidadania/NAPSEC (Observatório de Segurança);
13. Implantar postos comunitários de segurança itinerante
14. Implantar a central de mediação de conflitos (Projeto Mediar)
15. Implantar unidades móveis de pronto atendimento ambulatorial pelo Corpo de Bombeiros

6. *Expand combined actions in territories with higher homicide indexes (Homicide Operation Project)*
7. *Expand the Individual Protection and Homicide Department toward the countryside*
8. *Strengthen the psychosocial support cells, providing protection to the safety workers' physical and mental health (Life Quality Project)*
9. *Update the Practices of Management and Application of New Methodologies in Operational Acting , including the use of crime combat needed tools*
10. *Create the Public Safety Project Bureau*
11. *Promote safety workers' training and awarding practice when pre-established goals are achieved*
12. *Establish the Nucleus of Evaluation and Proposition of Citizenship and Safety Public Policies (Safety Observation Room)*
13. *Create itinerant safety community offices*
14. *Establish the conflict mediation center (Mediate Project)*
15. *Establish, through the Fire Department, mobile units equipped for prompt assistance ambulatory treatment*



- | | |
|--|---|
| <p>16. Implantar a nova sede do Instituto Médico Legal (IML)</p> <p>17. Ampliar o socorro aéreo, número de ambulâncias do SAMU e do resgate do Corpo de Bombeiros</p> <p>18. Construir e recuperar unidades policiais e do Corpo de Bombeiros</p> <p>19. Promover ações de segurança pública em conjunto com ações sociais de Órgãos/Entidades governamentais e por agências da sociedade civil (Projeto Agregar)</p> <p>20. Fortalecer os Centros de Referência de Atendimentos aos grupos Vulneráveis (Projeto Acesso Igualitário aos Serviços de Segurança Pública)</p> <p>21. Reaparelhar o Grupamento Tático Aéreo - GTA e o Corpo de Bombeiros</p> <p>22. Realizar a interface direta da segurança pública com o sistema judiciário (Inquérito Virtual)</p> <p>23. Intensificar ações de desarmamento</p> <p>24. Intensificar os Trabalhos do "Programa Cidadania e Paz nas Escolas" e do "Projeto Amiguinhos da PMSE"</p> <p>25. Intensificar a difusão na mídia de campanhas educativas relacionadas à segurança no trânsito;</p> <p>26. Fomentar programa de segurança viária, visando melhorias das vias públicas e da sinalização de trânsito</p> | <p>16. Renovate and re-equip the Office of the Chief Medical Examiner's building</p> <p>17. Expand the aerial rescue, the number of SAMU's and Fire Department's ambulances</p> <p>18. Build and repair Police Force's and Fire Department's facilities</p> <p>19. Promote public safety actions in connection with social actions executed by Government Organizations and civil society agencies (Aggregation Project)</p> <p>20. Strengthen the Vulnerable Group Assistance Referential Centers (Public Safety Service Egalitarian Access Project)</p> <p>21. Re-equip the Aerial Tactical Group and the Fire Department</p> <p>22. Promote the direct interface between public safety and judicial system (Virtual Inquest)</p> <p>23. Reinforce disarmament actions</p> <p>24. Reinforce the works of "Citizenship and Peace at Schools Program" and of "Sergipe Military Police Force's Little Pals"</p> <p>25. Reinforce the broadcasting of traffic safety-related education advertisement campaigns</p> <p>26. Stimulate the road safety program, aiming to improvements on public roads and on road marking</p> |
|--|---|



MACRODESAFIO 04:

Ampliar a Infraestrutura Social e Promover Inclusão Produtiva dos Vulneráveis e dos “Invisíveis”

PROGRAMA TEMÁTICO DIREITOS HUMANOS E IGUALDADE

Coordenação:

- Secretaria de Estado dos Direitos Humanos e da Cidadania

Matriz de Interação:

- Secretaria de Estado da Educação
- Secretaria de Estado dos Direitos Humanos e da Cidadania
- Secretaria de Estado Especial de Políticas para Mulheres
- Secretaria de Estado do Esporte e Lazer
- Secretaria de Estado da Inclusão e Desenvolvimento Social
- Secretaria de Estado de Governo
- Secretaria de Estado da Cultura

Objetivos:

- Potencializar o processo educativo considerando as variáveis pedagógicas e sociais e possibilitando a interação entre escola, vida, desenvolvimento humano, conhecimento, cultura e cidadania

MACRO CHALLENGE 4:

EXPAND THE SOCIAL INFRASTRUCTURE AND PROMOTE THE PRODUCTIVE INCLUSION OF VULNERABLES AND “INVISIBLES”

Theme Program Human Rights and Equality

Coordinated by:

- Human Rights and Citizenship
Department of State

Interaction Matrix:

- Education Department of State
- Human Rights and Citizenship
Department of State
- Women's Policies Special Department
of State
- Sports and Leisure Department of
State
- Inclusion, Assistance and Social
Development Department of State
- Government Department of State
- Culture Department of State

Goals:

- Leverage the educational process taking into account the social and pedagogical variables and making it possible the interaction among school, life, human development, knowledge, culture



- Promover a melhoria da qualidade de vida da mulher sergipana, com respeito e atenção à diversidade cultural, étnica, racial, inserção social, de situação econômica, assim como à prevenção da violência contra a mulher
- Coordenar, orientar, acompanhar e integrar ações para a promoção, a garantia e a defesa dos direitos humanos de grupos vulneráveis, contribuindo para sua inclusão ativa no processo de desenvolvimento do estado.

Iniciativas:

1. Ampliar o acesso de alunos com necessidades especiais na educação básica da rede estadual de ensino
2. Promover ações educativas, produzir material didático e projetos específicos de valorização e respeito à diversidade e cidadania voltadas para as populações do campo, indígena, quilombola, dentre outras
3. Desenvolver temas transversais nas escolas da rede estadual de ensino (meio ambiente, drogas, bullying etc)
4. Realizar ações culturais afirmativas de inclusão de minorias sociais, étnicas e de pessoas com necessidades especiais

- *Promote local woman's life quality enhancement, with regards to cultural, ethnical, racial, social inclusion, economic situation diversity, as well as preventive actions toward women's assault confrontation*

- *Coordinate, lead, track and connect actions toward the promotion, the assurance and the defense of vulnerable groups' human rights, in order to make contributions to their active insertion in the state development process*

Initiatives:

1. *Expand the access of Special needs students in the state basic education*
2. *Promote educational actions, produce learning material and specific projects toward appreciation and respect to diversity and citizenship aimed to country, quilombola, indigenous population*
3. *Develop transversal themes at state schools (environment, drugs, bullying etc)*
4. *Execute inclusion affirmative culture actions for social and ethnical minorities as well as Special needs people*



5. Estimular o acesso das mulheres empreendedoras ao Programa Nacional de Microcrédito Produtivo
6. Fortalecer rede de atenção especial à mulher (Centro de Referência da Mulher, SSP, SES)
7. Apoiar projetos de enfrentamento à violência sexual contra mulheres, crianças e adolescentes
8. Interiorizar o Projeto Buscando o Sonho
9. Promover ações pra ampliação do número de adolescentes e jovens dos 13 aos 25 anos beneficiados pelo Projeto Vida Alegre
10. Promover ações de conscientização de direitos e deveres e exercício da cidadania aos estudantes da rede pública estadual por meio da Ouvidoria Geral do Estado
11. Articular ações para viabilizar a universalização do acesso ao registro civil de nascimento

5. *Stimulate entrepreneurial women's access to the Productive Microcredit National Program*
6. *Strengthen the woman's special attention network (Woman's Referential Center, Public Safety Department of State, Health Care Department of State)*
7. *Support projects of sexual assault confrontation against women, children and adolescents*
8. *Bring the Dream Pursuit Project to the countryside*
9. *Promote actions toward expansion of number of 13-to-25-year-old adolescents and youngsters benefited by the Joyful Life Project*
10. *Promote actions of awareness raising of rights and duties and citizenship practice for public state students through the Office of Citizen Complaints Department of State*
11. *Promote actions toward the universal access to civil birth certificate record*



**PROGRAMA TEMÁTICO
ENFRENTAMENTO AO CRACK
E A OUTRAS DROGAS**

Coordenação:

- Secretaria de Estado da Saúde

Matriz de Interação:

- Secretaria de Estado da Segurança Pública
- Secretaria de Estado da Inclusão, Assistência e Desenvolvimento Social
- Secretaria de Estado da Saúde

Objetivo:

- Intensificar o trabalho de combate ao Tráfico e prevenção ao consumo de Substâncias entorpecentes no Estado de Sergipe

Iniciativas:

1. Qualificar a rede de assistência social (CRAS/CREAS) acerca da temática das drogas
2. Fortalecimento da rede de atendimento ao usuário com a inclusão de comunidades terapêuticas
3. Ampliar as operações especiais voltadas à descontinuação da rede de narcotráfico, com ênfase nos territórios mais vulneráveis
4. Implantar Laboratório Integrado de Investigação e Perícia Forense Computacional

**Theme Program
Crack and Other Drugs Confrontation**

Coordinated by:

- *Health Care Department of State*

Interaction Matrix:

- *Public Safety Department of State*
- *Inclusion, Assistance and Social Development Department of State*
- *Health Care Department of State*

Goal:

- *Intensify the narcotrafficking combat work and the prevention to the consumption of doping substances in the State of Sergipe*

Initiatives:

1. *Bring quality to the social assistance network (CRAS/CREAS) on the subject of drugs*
2. *Strengthen the drug user assistance network with the insertion of therapeutic communities*
3. *Expand the special operations toward discontinuation of the narcotrafficking network, giving emphasis to more vulnerable territories*
4. *Establish the Computational Forensics and Investigation Integrated Laboratory*



5. Promover ações para bloquear a dinâmica de recrutamento pelo tráfico de crianças, adolescentes e jovens (Projeto Atenção aos Jovens)
6. Expandir o Departamento de Combate ao Narcotráfico (DENARC) para o interior do estado
7. Ampliação das instalações e do plantel de cães do BPCHOQUE com efetivação do quadro de trabalho integrado do DENARC/BPCHOQUE/CANIL
8. Construir espaços públicos de ocupação e lazer para a população jovem
9. Realizar campanhas educativas sobre drogadização
10. Intensificar os trabalhos do Programa Educacional de Resistência às Drogas e Violência - PROERD
11. Combater e controlar o crime organizado
12. Fortalecer a rede de atenção psicossocial

5. Promote actions to inhibit the traffic recruitment of children, adolescents and youngsters (Attention to Youngsters Project)
6. Expand to the countryside the Narcotraffic Combat Department
7. Enlarge BPCHOQUE's headquarters and dog kennel putting into effectivity the integrated network of DENARC/BPCHOQUE/KENNEL
8. Build public spaces for youngsters' leisure
9. Promote educational campaigns on drug addiction
10. Intensify the works of the Violence and Drug Resistance Educational Program
11. Combat and control criminal organizations
12. Strengthen the psychosocial attention network



PROGRAMA TEMÁTICO SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL

Coordenação

- Secretaria de Estado da Inclusão, Assistência e Desenvolvimento Social

Objetivo:

- Reduzir os índices de famílias e grupos em estado de insegurança alimentar e nutricional

Iniciativas:

1. Promover qualificação profissional nas áreas de produção, educação em segurança alimentar, gestão, empreendedorismo e cooperativismo (Padaria-Escola, Cozinha-Escola)
2. Implantar Unidades Produtivas Agroecológicas
3. Regulamentar e difundir o Sistema Nacional de Segurança Alimentar Nutricional (SISAN)
4. Ampliar compra direta com doação simultânea para entidades socioassistenciais (Programa de Aquisição de Alimentos - PAA)
5. Expandir o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), modalidade Leite Fome Zero, para novos municípios
6. Realizar diagnóstico nutricional da população atendida pelos programas, projetos e unidades de segurança alimentar

Theme Program Food and Nutrition Security

Coordinated by:

- Inclusion, Assistance and Social Development Department of State

Goal:

- Reduce the indexes of families and groups affected by food and nutrition insecurity

Initiatives:

1. Promote professional enhancement in the areas of production, food security education, management, entrepreneurship and cooperativism (Bakery-School, Kitchen-School)
2. Establish Agroecological Productive Units
3. Regulate and propagate the Food and Nutrition Security National System
4. Expand the direct purchase with simultaneous donation to socio-assistance entities (Food Acquisition Program)
5. Expand to new municipalities the Food Acquisition Program, modality Milk Zero Hunger
6. Execute a nutrition diagnosis on population served by food security's units, programs and projects



PROGRAMA TEMÁTICO ASSISTÊNCIA SOCIAL E INCLUSÃO PRODUTIVA

Coordenação:

- Secretaria de Estado da Inclusão, Assistência e Desenvolvimento Social

Matriz de Interação:

- Secretaria de Estado da Inclusão, Assistência e Desenvolvimento Social
- Secretaria de Estado do Trabalho

Objetivo:

- Promover o acesso à renda da população em situação de risco e vulnerabilidade social

Iniciativas:

- Ampliar as ações de transferência de renda e estímulo à cidadania para produtores de laranja e cana-de-açúcar no período da entressafra (Mão Amiga)
- Implantar Centros de Referência de Assistência Social - CRAS e Centros de Referência Especializados de Assistência Social - CREAS
- Implantar centros de inclusão produtiva e centros de serviços especializados
- Realizar feiras agroecológicas
- Realizar ações preventivas de defesa civil e criação de núcleos comunitários junto à população residente em áreas de risco

Theme Program Social Assistance and Productive Inclusion

Coordinated by:

- Inclusion, Assistance and Social Development Department of State*

Interaction Matrix:

- Inclusion, Assistance and Social Development Department of State*
- Labor Department of State*

Goal:

- Provide income access for people under social vulnerability and risk situation*

Initiatives:

- Expand the income transference actions and the stimulus to citizenship toward orange and sugarcane raisers during off season (Friendly Hand)*
- Institute Social Assistance Referential Centers and Social Assistance Referential Specialized Centers*
- Institute productive inclusion centers and specialized service centers*
- Promote agroecological fairs*
- Execute preventive actions of civil defense and create community nuclei along with risk areas' resident people*



6. Promover ações de qualificação social e profissional para as pessoas em situação de maior vulnerabilidade econômica e social.
7. Apoiar arranjos produtivos locais de baixa renda
8. Promover a intermediação de mão-de-obra, integrando e recolocando o cidadão no mundo do trabalho
9. Incentivar o empreendedorismo e a organização de associações e/ou cooperativas para a geração de ocupação e renda
10. Implantar Centro de Atendimento ao Trabalhador (CEAT), centralizando e ampliando a prestação de serviços ao trabalhador

6. *Promote professional and social enhancement actions for those undergoing a situation of higher social and economic vulnerability*
7. *Support low-income local productive arrangements*
8. *Promote labor intermediation, connecting and replacing citizens on labor world*
9. *Encourage entrepreneurship and the organization of associations and/or cooperatives aimed to occupation and income generation*
10. *Establish a Laborer Attendance Center to centralize and expand the supply of services toward laborers*



**PROGRAMA TEMÁTICO
PROMOÇÃO DOS DIREITOS DAS
CRIANÇA E DO ADOLESCENTE**

Coordenação:

- Secretaria de Estado da Inclusão, Assistência e Desenvolvimento Social

Objetivo:

- Elaborar e executar a Política Estadual de Assistência e Proteção à Criança e ao Adolescente em situação de risco pessoal e social, auxiliando os municípios sergipanos na execução das medidas protetivas e socioeducativas.

Iniciativas:

1. Descentralizar as unidades de abrigamento
2. Implementar projetos pedagógicos para os abrigos do Estado
3. Reformar e ampliar as unidades do sistema de atendimento protetivo e socioeducativo
4. Criar o sistema de monitoramento para a política estadual de atenção à criança e ao adolescente em situação de risco (Fundação Renascer)
5. Promover cursos profissionalizantes e programa de estágio para os adolescentes da rede protetiva e socioeducativa.

**Theme Program
Promotion of Child's and
Adolescent's Rights**

Coordinated by:

- *Inclusion, Assistance and Social Development Department of State*

Goal:

- *Develop and perform the State Policy of Assistance and Protection of Children and Adolescents under social and personal risk situation, helping Sergipe's municipalities to perform socioeducational and protective measures.*

Initiatives:

1. *Decentralize home units*
2. *Implement pedagogical projects for state homes*
3. *Renovate and enlarge the social-educational and protective attendance system's units*
4. *Create the monitoring system for the state policy of attention to children and adolescents under risk situation (Reborn Foundation)*
5. *Promote professional courses and internship programs for adolescents from the social-educational and protective network*



6. Fomentar as medidas socioeducativas de meio aberto em todos os municípios
7. Prestar assistência às famílias e adolescentes egressos da rede protetiva e socioeducativa

6. *Stimulate outdoor socio-educational measures in all municipalities*
7. *Provide assistance to families and adolescents egressed from the socio-educational and protective network*



PROGRAMA TEMÁTICO OFERTA DE ÁGUA E SANEAMENTO BÁSICO

Coordenação:

- Secretaria de Estado do Desenvolvimento Urbano

Matriz de Interação:

- Secretaria de Estado do Desenvolvimento Urbano
- Secretaria de Estado da Infraestrutura e do Desenvolvimento Energético Sustentável
- Secretaria de Estado da Inclusão, Assistência e do Desenvolvimento Social

Objetivo:

- Ampliar o acesso da população aos serviços de abastecimento de água e saneamento básico no Estado de Sergipe

Iniciativas:

1. Implantar, ampliar e aperfeiçoar os sistemas de abastecimento de água, esgotamento sanitário e drenagem pluvial da grande Aracaju e do interior do estado
2. Implantar a 2ª etapa do complexo da Barragem do Rio Poxim com a construção de adutoras e reservatórios
3. Implantar e melhorar os sistemas de esgotamento sanitário em áreas de Influência do Rio Poxim

Theme Program Water Supply and Basic Sanitation

Coordinated by

- Urban Development Department of State

Interaction Matrix:

- Urban Development Department of State
- Infrastructure and Sustainable Energetic Development Department of State
- Inclusion, Assistance and Social Development Department of State

Goal:

- Expand population's access to water supply and basic sanitation services in the State of Sergipe

Initiatives:

1. Establish, expand and enhance the systems of water supply, sewerage and pluvial drainage in the State of Sergipe
2. Establish the 2nd stage of the Poxim River's Dike complex with the building of water supply networks and storage tanks
3. Establish and enhance the sewerage systems in areas under influence of the Poxim River



4. Expandir e manter tarifa social na área de saneamento básico
5. Implantar e ampliar sistemas de saneamento básico em áreas de interesse social
6. Ampliar o Sistema Integrado de Abastecimento de Água da Adutora Alto Sertão, Nossa Senhora da Glória, Moita Bonita e Povoados
7. Duplicar Adutora Sertaneja - trecho Povoado da Mata/Aquidabã
8. Concluir 2ª Etapa das obras da Adutora do São Francisco
9. Elaborar o plano diretor dos projetos executivos de sistemas de abastecimento de água/esgotos
10. Executar serviços de terraplenagem, drenagem pluvial, pavimentação e implantar sistemas de esgotamento sanitário em comunidades de baixa renda da grande Aracaju
11. Elaborar os planos regional e municipais de saneamento de Aracaju, São Cristóvão, Nossa Senhora do Socorro, Barra dos Coqueiros e Malhada dos Bois

4. *Expand and maintain lower user fees in the basic sanitation area*
5. *Establish and expand basic sanitation systems in areas of social interest*
6. *Expand the High Wilderness' Integrated System of Water Supply Network*
7. *Duplicate the Wilderness Water Supply Network – near the Village “Mata/Aquidabã”*
8. *Conclusion of the 2nd stage of the São Francisco Water Supply Network's constructions*
9. *Develop the director plan of the executive projects of water supply/sewerage systems*
10. *Establish earthwork, pluvial drainage, road paving and sewerage systems in Great Aracaju's low-income communities*
11. *Develop the municipal and regional sanitation plans of the cities of Aracaju, São Cristóvão, Nossa Senhora do Socorro, Barra dos Coqueiros and Malhada dos Bois*



EIXO ESTRATÉGICO II:

Gestão Pública de Excelência

Voltado à gestão pública de excelência, inovadora, orientada para o cidadão e para resultados, este eixo está centrado em multiplicar os meios, ferramentas e linguagens de comunicação do Governo com seus diversos públicos; disponibilização de serviços públicos em plataformas digitais; e ampliação da oferta e excelência na prestação de serviços. Avança na modernização da gestão fiscal; garante a participação popular nos principais instrumentos de planejamento governamental; cria meios de acompanhamento, monitoramento e verificação da ação estatal, a exemplo da Sala de Situação, que permitirá a efetiva mensuração de resultados alcançados. Desenvolve a capacidade do Governo de garantir recursos que financiem programas e ações estruturantes, por meio de áreas estratégicas de elaboração de projetos e captação de recursos. Engloba, também, a provisão de dados consolidados de fácil acesso que alimentam o sistema de planejamento e permitem o acesso de públicos de interesse a informações relevantes nas áreas econômica e social.

STRATEGIC AXIS II:

EXCELLENCE PUBLIC MANAGEMENT

Guided to the excellence, innovative and citizen-and-result-oriented public management, this axis is focused on multiplication of means, tools and communication languages of the Government with its various publics; supply of public services on digital platforms; and expansion of provision and excellence-quality of public services. It brings progress to fiscal management modernization; it assures population participation in the main instruments of governmental planning; it develops means of tracking, monitoring and checking of the state actions, like the Situation Room, which will allow the effective measurement of accomplished results. It develops the Govern's ability to assure resources for the financing of programs and structuring actions, through strategic areas for project development and catchment of resources. It encompasses also the provision of consolidated data to feed the planning system and grant the access to relevant information on social and economic areas to interested public.



MACRODESAFIO 05:

Promover Gestão Pública com Inovação e Qualidade

PROGRAMA TEMÁTICO
PLANEJAMENTO E GESTÃO
GOVERNAMENTAL

Coordenação:

- Secretaria de Estado do Planejamento, Orçamento e Gestão

Matriz de Interação:

- Secretaria de Estado do Planejamento, Orçamento e Gestão
- Secretaria de Estado da Fazenda
- Secretaria de Estado da Comunicação Social
- Controladoria Geral do Estado
- Secretaria de Estado de Governo

Objetivos:

- Orientar a ação pública para o atendimento às demandas da sociedade, com ênfase na inovação e na qualidade das soluções e serviços públicos prestados, na introdução de uma cultura empreendedora que fortaleça a responsabilização por resultados e na implantação da avaliação e aprimoramento dos programas estratégicos de governo

MACRO CHALLENGE 5:
PROMOTE PUBLIC MANAGEMENT
WITH INNOVATION AND QUALITY

Theme Program:
Governmental Planning and Management

Coordinated by:

- Planning, Budget and Management Department of State

Interaction Matrix:

- Planning, Budget and Management Department of State
- Finances Department of State
- Social Communication Department of State
- Internal Affairs Department of State
- Government Department of State

Goals:

- Guide the public action toward attendance of society's demands, giving emphasis on innovation and quality of solutions and provided public services, on the introduction of a entrepreneurial cultural to strengthen the accountability of results and on the establishment of evaluation and enhancement of the governing stratetic programs



- Promover a otimização das receitas do Estado e o equilíbrio das finanças públicas, aprimorando os mecanismos gerenciais, normativos, operacionais e tecnológicos, em busca do aperfeiçoamento dos sistemas de administração tributária, financeira e contábil
- Solidificar, entre os sergipanos, os meios de comunicação e a administração pública do Estado, dando conhecimento e transparência aos atos do governo e potencializando a comunicação enquanto ferramenta também de inclusão social.

Iniciativas:

1. Ampliar canais de acesso virtual a serviços públicos e prover infraestrutura informacional adequada para a disponibilização, na internet, de informações estruturadas de interesse público sobre o Estado de Sergipe e ações do governo, com prioridade para as bases estatísticas, geográficas, cartográficas e econômicas
2. Fortalecer a gestão centralizada de materiais, suprimentos e logística da Administração Direta, desde o dimensionamento das necessidades até a avaliação do uso e controle de custos, buscando economia de escala e eficiência

- *Promote the optimization of State returns and the public finance balance, improving management, legal, operational and technological mechanisms to pursue for the enhancement of the systems of tributary, fiscal and accounting administration*
- *Strengthen, among Sergipe population, the State means of communication and public management, bringing knowledge and transparency to governing actions and boosting communication as a social inclusion tool.*

Initiatives:

1. *Expand virtual access channels to public services and provide an appropriate informational infrastructure for supplying, on internet, of public interest structured information on the State of Sergipe and on governing actions, giving priority to the economic, cartographic, geographic and statistical data bases*
2. *Strengthen the centralized management of material, supplies and logistics of the Direct Administration, from necessity measuring to the evaluation of utilization and cost controls, pursuing scale economy and efficiency*



3. Incentivar o desenvolvimento pessoal pleno dos servidores públicos, inclusive oferecendo bens culturais, práticas esportivas e de lazer
 4. Aperfeiçoar a gestão de compras governamentais, com respeito aos princípios da economicidade e da legalidade, buscando a inovação e a competitividade da economia sergipana
 5. Implantar ferramentas gerenciais de monitoramento e avaliação de programas e ações estratégicas (Sala de Situação)
 6. Estimular a participação popular na definição das políticas públicas de governo (PPA-Participativo)
 7. Promover ações de sustentabilidade ambiental na Administração Pública Estadual (Agenda A³P)
 8. Implantar e disseminar programas, projetos e ferramentas tecnológicas de modernização na Administração Pública Estadual (e-DOC, iGESP, Projeto de Modernização Fazendária do Estado de Sergipe - PROMOFAZ, Programa de Modernização da Administração das Receitas e da Gestão Fiscal, Financeira e Patrimonial das Administrações Estaduais - PMAE)
3. *Stimulate public servants' full personal development, providing cultural assets, leisure and sportive practices*
 4. *Enhance governmental purchase management, with regards to the principles of low expensing and legality, pursuing innovation and competitiveness for Sergipe's economy*
 5. *Establish management tools of monitoring and evaluation of programs and strategic actions (Situation Room)*
 6. *Stimulate popular participation over definition of Govern's public policies (Participatory-MYP)*
 7. *Promote environmental sustainability actions in the State Public Management (A³P Agenda)*
 8. *Establish and disseminate programs, projects and technological tools of modernization in the State Public Management (e-DOC, iGesp, Sergipe Financial Modernization Project, Program of Modernization of Return Administration and State Administrations' Fiscal, Financial and Patrimonial Management)*



9. Implementar ações de educação fiscal, incluindo as que estimulem os cidadãos quanto à exigência do documento fiscal (Nota Fiscal Cidadã);
 10. Otimizar a recuperação do crédito tributário, combatendo a sonegação fiscal e implantando cadastros de contribuintes inadimplentes;
 11. Promover ações de comunicação com a sociedade, com base no respeito aos princípios da publicidade e da transparência da atuação governamental, utilizando todos os canais disponíveis para alcançar o cidadão;
 12. Promover a modernização dos instrumentos e sistemas de gestão do patrimônio móvel e imóvel do Governo do Estado, buscando a regularidade fundiária, o aumento da capacidade gerencial, ganhos de eficiência, além de prover imóveis funcionais adequados para as atividades do poder público.
9. *Implement fiscal education actions, especially those stimulating citizens to demand the fiscal document (Citizen Receipt);*
 10. *Optimize the recovery of tributary credit, combating fiscal evasion and establishing records of defaulting taxpayers;*
 11. *Promote communication actions toward society, founded upon respect to principles of publicity and transparency in governing actions, using all available channels to reach citizens;*
 12. *Promote the updating of instruments and systems of State of Sergipe's mobile and immobile estate, pursuing land regularity, increasing of management capability, efficiency gains, besides supplying functional and appropriate buildings where public actions can be performed.*



EIXO ESTRATÉGICO III:**Infraestrutura Produtiva e Logística**

Este eixo concentra as iniciativas voltadas à ampliação e manutenção da infraestrutura física, logística e produtiva. Permitirá a conservação e aumento das interligações viárias das diversas áreas do estado, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social, o escoamento da produção e a desconcentração do turismo. Proverá a melhoria das condições físicas de cidades e, conseqüentemente, da qualidade de vida da população, por meio da urbanização e construção de equipamentos de uso comum em áreas públicas. Auxiliará na superação do déficit de moradias, principalmente para a população menos favorecida. Possibilitará a redução de desigualdades regionais e surgimento de novas perspectivas de desenvolvimento local, com a realização de obras estruturais nos territórios.

STRATEGIC AXIS III:**LOGISTICAL AND PRODUCTIVE INFRASTRUCTURE**

This axis comprises the initiatives driven to the expansion and maintenance of the physical, logistical and productive infrastructure. It will allow the conservation and increase of the route interconnections over the various state areas; contributing to economic and social development, production outflow and tourism desconcentration. It will provide the improvement of towns' physical conditions and, therefore, of population's life quality, through urbanization and building of common use facilities in public areas. It will help on the overcoming of housing deficit, especially for the less benefited population. It will also make it possible the decrease of regional inequalities and rouse of new local development perspectives with the execution of structural constructions in the territories.



MACRODESAFIO 06:

Ampliar a Integração Logística e Transformar a Infraestrutura Urbana

PROGRAMA TEMÁTICO INFRAESTRUTURA URBANA, LOGÍSTICA E ENERGÉTICA

Coordenação:

- Secretaria de Estado da Infraestrutura e do Desenvolvimento Energético Sustentável

Matriz de Interação:

- Secretaria de Estado da Infraestrutura e do Desenvolvimento Energético Sustentável
- Secretaria de Estado do Desenvolvimento Urbano

Objetivos:

- Planejar, construir e manter a rede viária estadual
- Projetar, construir e recuperar prédios e logradouros públicos do estado
- Implantar soluções inovadoras de transporte intermunicipal na Grande Aracaju e manter os serviços de transporte hidroviário no Estado
- Proporcionar o acesso amplo e democrático ao espaço urbano priorizando o transporte coletivo de passageiros, de forma segura, socialmente inclusiva e sustentável

Iniciativas:

1. Promover a interligação litorânea de Sergipe com os Estados de Pernambuco, Alagoas e Bahia

MACRO CHALLENGE 6:

EXPAND THE LOGISTICAL INTEGRATION AND TRANSFORM URBAN INFRASTRUCTURE

Theme Program Urban, Logistical and Energetic Infrastructure

Coordinated by:

- Infrastructure and Sustainable
Energetic Development
Department of State

Interaction Matrix:

- Infrastructure and Sustainable
Energetic Development
Department of State
- Urban Development
Department of State

Goals:

- Plan, build and maintain the state road net
- Project, build and repair state public buildings and public places
- Establish innovative solutions for the intermunicipal transportation in Great Aracaju and keep the state river transportation services
- Provide full and democratic access to public space, prioritizing public transportation, assuring safety and social inclusiveness and sustainability.

Initiatives:

1. Promote Sergipe's coastal interconnection with the States of Pernambuco, Alagoas and Bahia



2. Projetar o Complexo aeroportuário de Aracaju
 3. Implantar a infraestrutura rodoviária do entorno ao Aeroporto de Aracaju
 4. Ampliar a rede estadual de rodovias pavimentadas
 5. Promover a adequação, restauração e manutenção das rodovias, pontes e viadutos estaduais
 6. Implementar tecnologia de geoprocessamento para planejamento, supervisão e monitoramento das rodovias, pontes e viadutos
 7. Elaborar projeto de conservação de rodovias implantadas e/ou restauradas
 8. Substituir, por estruturas de concreto, as pontes e pontilhões de madeira das rodovias estaduais não pavimentadas
 9. Diagnosticar, executar e manter sinalização horizontal e vertical das rodovias estaduais
 10. Promover, em parceria com as prefeituras dos municípios da Região Metropolitana de Aracaju, a implantação de novas vias estruturantes na região
 11. Implantar a interligação da Região Metropolitana de Aracaju por meio de uma Avenida Perimetral
2. *Project the Aerial-Port Complex of Aracaju*
 3. *Establish the road infrastructure of Aracaju Airport's neighbourhood*
 4. *Expand the state net of paved roads*
 5. *Promote adjustments, restoration and maintenance of state roads, bridges and overpasses*
 6. *Implement geoprocessing technology for the planning, supervision and monitoring of roads, bridges and overpasses*
 7. *Develop the conservation project of instituted and/or restored roads*
 8. *Substitute, with concrete structures, the bridges and wooden small bridges of the non-paved state roads*
 9. *Make a diagnosis, execute and maintain horizontal and vertical marksigning over state roads*
 10. *Promote, alongside with the municipalities of Aracaju Metropolitan Region, the establishment of new structural roads in the region*
 11. *Establish the interconnection of the Aracaju Metropolitan Region through a perimeter avenue*



12. Implantar projeto de melhoria da iluminação existente em rodovias estaduais
13. Planejar e implantar alternativas de modalidades de transporte coletivo de passageiros e de cargas
14. Recuperar a navegabilidade fluvial
15. Promover a regularização dos serviços de Transporte Intermunicipal Coletivo de Passageiros
16. Qualificar a Região Metropolitana de Aracaju, habilitando-a para recepcionar uma seleção participante da Copa 2014
17. Restaurar, modernizar e ampliar a infraestrutura de logradouros e edificações públicos
18. Elaborar projetos de construção, restauração e/ou ampliação de edificações e de urbanização de logradouros

12. Establish a project of illumination enhancement along the state roads
13. Plan and establish alternative solutions to public transportation
14. Restore fluvial navigability
15. Promote the regularity of the services of Intermunicipal Public Transportation
16. Qualify the Aracaju Metropolitan Region, enabling it to have a 2014 Fifa World Cup competitor soccer team
17. Restore, update and expand the infrastructure of public spaces and buildings
18. Develop building, restoration and/or expansion projects for urbanization and public buildings



Implantação da Rodovia Santa Rosa de Lima / Moita Bonita - SE 240

Establishment of the Road Santa Rosa de Lima / Moita Bonita - SE 240



PROGRAMA TEMÁTICO HABITAÇÃO

Coordenação:

- Secretaria de Estado do Desenvolvimento Urbano

Matriz de Interação:

- Secretaria de Estado do Desenvolvimento Urbano
- Secretaria de Estado da Inclusão, Assistência e do Desenvolvimento Social
- Secretaria de Estado da Agricultura e do Desenvolvimento Rural

Objetivos:

- Reduzir o déficit habitacional, atendendo às necessidades habitacionais das famílias de baixa renda, com até três salários mínimos, integrando ações de construção de casas, execução da infraestrutura, acompanhamento do trabalho social e implantação de equipamento comunitário.
- Estabilizar os núcleos familiares em extrema pobreza, mediante oferta de habitação de interesse social e políticas sociais integradas.

Theme Program Housing

Coordinated by:

- Urban Development Department of State

Interaction Matrix:

- Urban Development Department of State
- Inclusion, Assistance and Social Development Department of State
- Agriculture and Rural Development Department of State

Goals:

- Reduce housing deficit, attending low-income families' housing needs, whose income is up to three minimum wages, integrating house building actions, infrastructure execution, tracking of social work and establishing community equipment.
- Stabilize the family nuclei under extreme poverty, through the supply of social interest housing and integrated social policies.



Iniciativas:

1. Produção de unidades habitacionais, por meio do Programa Nacional de Habitação Rural - PNHR, do Fundo de Combate a Pobreza, em parceria com a Secretaria de Estado da Inclusão, Assistência e Desenvolvimento Social - SEIDES ou de outras fontes de recursos disponíveis no âmbito estadual ou federal
2. Produzir núcleos habitacionais para atender as demandas de moradia dos servidores públicos
3. Produzir e reestruturar núcleos habitacionais para assentamento de famílias em situação de vulnerabilidade social
4. Produzir núcleos habitacionais para reassentamento de famílias residentes em áreas de risco ou de degradação ambiental (Pró-Moradia)
5. Implantar infraestrutura para novos núcleos habitacionais e em agrupamentos de habitações já consolidados
6. Implementar instrumentos de regularização fundiária de áreas públicas destinadas à habitação de interesse social
7. Planejar e implementar projetos para atendimento de futuras demandas habitacionais

Initiatives:

1. *Build housing units, through the Rural Housing National Program, from the Poverty Combat Fund, in partnership with the Inclusion, Assistance and Social Development Department of State or in other federal or state available financing sources*
2. *Build housing nuclei to serve to the public servants' housing demands*
3. *Build and re-structure housing nuclei for the settlement of families under social vulnerability situation*
4. *Build housing nuclei for the re-settlement of resident families in risk or environmental degradation areas*
5. *Establish infrastructure for new housing nuclei and at consolidated housing agglomerations*
6. *Implement instruments of land regulation of public areas reserved to social interest housing*
7. *Plan and implement projects to serve to future housing demands*



PROGRAMA TEMÁTICO SERGIPE CIDADES

Coordenação:

- Secretaria de Estado do Desenvolvimento Urbano

Objetivos:

- Promover o desenvolvimento territorial sustentável do Estado de Sergipe, interiorizando os investimentos em infraestrutura social e infraestrutura produtiva
- Melhorar a eficiência na gestão pública estadual e municipal por meio da implementação de instrumentos da política urbana, de saneamento e de transporte
- Propiciar aos povoados e assentamentos agrícolas melhores condições de habitabilidade e incentivar a geração de novas oportunidades de emprego e renda.

Iniciativas:

1. Promover ações de apoio ao setor produtivo (estruturação e fortalecimento das cadeias produtivas, implantação dos complexos empresariais integrados, mercados territoriais, centros vocacionais tecnológicos e escolas profissionalizantes)

Theme Program Sergipe Cities

Coordinated by:

- Urban Development Department of State

Goals:

- Promote Sergipe's sustainable territorial development, bringing to the countryside investments on social infrastructure and productive infrastructure
- Improve state and municipal public management efficiency through the implementation of instruments of urban, sanitation and transportation policies
- Provide to villages and agricultural settlement better housing conditions and stimulate the generation of new labor and income opportunities.

Initiatives:

1. Promote support actions for the productive sector (structuring and strengthening of productive chains, establishment of integrated industrial complexes, territorial markets, technological vocational centers and professional schools)



2. Promover o desenvolvimento de núcleos urbanos mediante a ampliação de redes de esgoto (Propriá) e melhorias em sistemas de abastecimento de água (Lagarto e Laranjeiras)
3. Implantar infraestrutura urbana e mobilidade mediante pavimentação de ruas, urbanização de praças, urbanizações turísticas, construção e reforma de terminais rodoviários
4. Construir e reformar equipamentos públicos (creches, centros comunitários, delegacias, destacamento de corpo de bombeiros, ginásios de esportes e quadras de esportes)
5. Implantar matadouros regionais e entrepostos frigoríficos
6. Implantar infraestrutura social (sistemas de abastecimento de água, pavimentação ou revestimento primário de vias, equipamentos urbanos destinados ao lazer e/ou às atividades produtivas locais)
7. Promover ações de modernização do planejamento e da gestão pública mediante a formação de consórcios intermunicipais e elaboração de planos diretores de desenvolvimento urbano e de saneamento básico, plano de transporte rodoviário intermunicipal de passageiros e plano estadual de habitação de interesse social

2. *Promote the development of urban nuclei by means of the expansion of sewerage (city of Propriá) and improvements on water supply systems (cities of Lagarto and Laranjeiras)*
3. *Establish urban and mobility infrastructure through street paving, square urbanization, touristic urbanization, building and renovation of bus station facilities*
4. *Build and renovate public facilities (nurseries, community centers, police precincts, Fire Department's facilities, multi-sportive facilities)*
5. *Establish regional slaughterhouses and fridge deposits*
6. *Institute social infrastructure (water supply systems, road paving, urban equipments for leisure and/or local productive activities)*
7. *Promote updating actions of planning and public management by means of inter-municipal consortia formation and development of director plans of urban development and basic sanitation, inter-municipal road transportation plan and state plan of social interest housing*



EIXO ESTRATÉGICO IV:**Desenvolvimento Econômico Inclusivo**

Acreditando no desenvolvimento econômico como fator de inclusão social, este eixo compreende medidas de ampliação da capacidade produtiva dos diversos setores econômicos e aumento da competitividade da produção sergipana. Possibilita ampliar ações de qualificação do produto turístico e competitividade do turismo sergipano. Permite uma atuação mais eficaz e efetiva na área cultural, com fortalecimento e qualificação da cadeia produtiva e criativa da cultura; e melhoria da identidade visual, criação de núcleos produtivos e ampliação dos canais de comercialização do artesanato. Para alcançar um desenvolvimento verdadeiramente sustentável, privilegia a gestão ambiental coerente e integrada, incluindo implantação de instrumentos de gerenciamento dos recursos hídricos, recuperação de áreas degradadas e melhoria de sistemas sanitários e de fornecimento de água.

STRATEGIC AXIS IV:**INCLUSIVE ECONOMIC DEVELOPMENT**

Believing in the economic development as a social inclusion factor, this axis encompasses measures of expansion of the productive capacity of the various economic sectors and increase of Sergipe's production competitiveness. It enables the expansion of actions toward the enhancement of the touristic product and Sergipe's tourism competitiveness. It allows a more efficacious and effective acting on cultural area, strengthening and enhancing the cultural productive and creative chain; and improvement of the visual identity, creation of productive nuclei and expansion of artcraft trading channels. In order to achieve a truly sustainable development, it gives greater importance to integrated and consistent environmental management, including the establishment of instruments of hydric resources management, recovery of degraded areas and improvement of sanitary and water supply systems.



MACRODESAFIO 07:

Potencializar a Competitividade da Economia Sergipana

PROGRAMA TEMÁTICO
POLÍTICA DE DESENVOLVIMENTO
PRODUTIVO E DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA

Coordenação:

- Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico, Ciência e Tecnologia

Matriz de Interação:

- Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico, Ciência e Tecnologia
- Secretaria de Estado do Trabalho

Objetivos:

- Assegurar o estabelecimento e a implementação de ações estratégicas, voltadas para a promoção do desenvolvimento econômico;
- Assegurar ações voltadas para a promoção do desenvolvimento do estado no que se refere à ciência e tecnologia;
- Contribuir para a eliminação de todas as formas de desigualdade e discriminação no acesso, remuneração, ascensão e permanência no emprego, visando à promoção da cidadania e facilitando a inclusão desta no mundo do trabalho decente.

MACRO CHALLENGE 7:

Theme Program
Science and Technology
and Productive Development Policy

Coordinated by:

- Economic Development, Science and Technology Department of State

Interaction Matrix:

- Economic Development, Science and Technology Department of State
- Labor Department of State

Goals:

- Assure the establishment and implementation of strategic actions toward the promotion of economic development;
- Promote actions related to the promotion of state development associated to science and technology
- Contribute to the elimination of all forms of inequality and prejudice to access, remuneration, ascension and permanence in job, aiming the promotion of citizenship and making it easier the inclusion into labor world.



Iniciativas:

1. Consolidar Arranjos Produtivos Locais (APLs) nos territórios sergipanos
2. Implementar a Zona de Processamento Exportadora (ZPE)
3. Implantar Núcleos de Estudos, Incubação de Projetos de Energias Renováveis e Biofábricas no SERGIPETEC
4. Apoiar à implantação de novas empresas industriais nos territórios sergipanos
5. Aprovar novo marco regulatório para atração e incentivo de atividades produtivas (Programa Sergipano de Desenvolvimento Industrial - PSDI)
6. Implantar infraestrutura em novas áreas industriais e revitalizar áreas atuais
7. Construir infraestrutura do Parque Tecnológico (SergipeTec)
8. Aprovar marco regulatório da política de apoio e incentivo às ações de ciência, tecnologia e inovação
9. Implantar Laboratório de Controle e Qualidade e Parque de Verificação Metrológica
10. Conceder bolsas de estudo e fomentar projetos de pesquisa científica e tecnológica

Initiatives

1. Consolidate Local Productive Arrangements in Sergipe's territories
2. Implement the Exporting Processing Zone
3. Establish Nuclei of Studies, Incubation of Renewable Energies and Biofactory Projects at the SergipeTec
4. Support the settlement of new industries in Sergipe's territories
5. Approve a new legal milestone for the attraction and stimulation of productive activities (Sergipe Industrial Development Program)
6. Establish infrastructure in new industrial areas and revitalize present areas
7. Build the infrastructure of the Technological Park (SergipeTec)
8. Approve the legal milestone of the policies toward support and stimulation to science, technology and innovation actions
9. Institute a Control and Quality Laboratory and Measurement Monitoring Park
10. Grant scholarship and stimulate projects of scientific and technological research



11. Contribuir com o governo de Sergipe para o fortalecimento do sistema público de emprego, trabalho e renda (Agenda Estadual do Trabalho Decente)
12. Promover ações visando habilitar e reconhecer o artesão como profissional autônomo (Carteira do Artesão)
13. Criar identidade visual do artesanato sergipano
14. Realizar oficinas para capacitação dos artesãos e formação de multiplicadores para qualificação de mão-de-obra auxiliar (Núcleos Produtivos de Artesania)

11. *Contribute to the strengthening of the job, labor and income public system (Decent Work State Agenda)*
12. *Promote actions aiming to train and acknowledge the art crafter as a self-reliant worker (Art Crafter's ID)*
13. *Create a visual identity for Sergipe's art craft*
14. *Perform workshops for art crafter's training and formation of multipliers of accessory labor enhancement (Art Crafting Productive Nuclei)*



Renda Irlandesa - Divina Pastora/SE
Irish Lacework - Divina Pastora/SE



**PROGRAMA TEMÁTICO
PRODUÇÃO AGROPECUÁRIA
E DESENVOLVIMENTO RURAL**

Coordenação:

- Secretaria de Estado da Agricultura e do Desenvolvimento Rural

Matriz de Interação:

- Secretaria de Estado da Agricultura e do Desenvolvimento Rural
- Secretaria de Estado da Infraestrutura e do Desenvolvimento Energético Sustentável

Objetivos:

- Ampliar a capacidade produtiva da agricultura mediante incremento da prestação de serviços de assistência técnica e extensão rural (ATER), fortalecimento, expansão e consolidação de cadeias produtivas e intensificação de parcerias institucionais para articulação da agricultura familiar com o mercado
- Expandir a área irrigada do estado, modernizar sistemas de irrigação existentes, modernizar sistemas de gestão de perímetros irrigados, fortalecer cadeias produtivas e consolidar a atividade produtiva irrigada para garantir o incremento da produção e geração de emprego e renda

**Theme Program
Rural Development and Agriculture
and Livestock Farming Production**

Coordinated by:

- *Agriculture and Rural Development
Department of State*

Interaction Matrix:

- *Agriculture and Rural Development
Department of State*
- *Infrastructure and Sustainable
Energetic Development Department
of State*

Goals:

- *Expand the agriculture productive capacity by means of increment of the service supply of rural extension and technical assistance, strengthening, expansion and consolidation of productive chains and intensification of institutional partnerships for the connection between family agriculture and market*
- *Expand State's irrigated area, updating existent irrigation systems, update systems of irrigated perimeter systems, strengthen productive chains and consolidate the irrigated productive activity to assure production increment and income and labor generation*



- Utilizar a energia elétrica como vetor de desenvolvimento social e econômico, contribuindo para a redução da pobreza e aumento da renda familiar

Iniciativas:

1. Implantar infraestrutura básica direcionada a projetos produtivos (abastecimento de água, cisternas, pequenas pontes de concreto, passagens molhadas, armazéns comunitários e eletrificação rural)
2. Implementar, ampliar e aperfeiçoar as atividades de produção agrícola, pecuária, agroindustrial, piscicultura, apicultura, pequenos negócios não agrícolas e sistemas de comercialização
3. Implantar hortas domésticas e comunitárias
4. Qualificar a gestão de agroindústrias familiares
5. Intensificar parcerias com mercados institucionais para absorção da produção da agricultura familiar
6. Implementar ações de apoio à agricultura familiar, em especial pelo PRONAF, Garantia-Safra e de projetos de desenvolvimento de negócios da pequena produção no semiárido estadual
7. Fortalecer cadeias produtivas de interesse da agropecuária estadual,

- *Use electric energy as a vector for social and economic development, contributing to reduction of poverty and increase of family income*

Initiatives

1. *Establish basic infrastructure oriented to productive projects (water supply, cisterns, small concrete bridges, wet passages, community warehouses and rural electrification)*
2. *Implement, expand and enhance the activities of agricultural production, livestock farming, agro-industry, fish breeding, apiculture, small non-agricultural businesses and trading systems*
3. *Establish home and community vegetable gardens*
4. *Enhance family agro-industry management*
5. *Intensify partnerships with institutional markets for the absorption of family agriculture production*
6. *Implement support actions for family agriculture, especially through PRONAF, Crop-Assurance and of trade development projects for the small production in Sergipe's semi-arid region*



- especialmente fruticultura, bovinocultura leiteira, aquicultura e pesca, apicultura, hortaliças, oleaginosas e graníferas
8. Recuperar e realizar a manutenção da infraestrutura de irrigação de uso comum dos perímetros irrigados
 9. Capacitar produtores irrigantes, expandir e qualificar a assistência técnica à produção irrigada e aperfeiçoar a gestão dos perímetros irrigados
 10. Combater a desertificação do semiárido sergipano
 11. Estruturar polo produtivo de sementes e mudas selecionadas para atingir a autossuficiência na produção destes insumos
 12. Implantar Banco de Sementes
 13. Implantar infraestrutura de abastecimento para apoio à produção e à comercialização de produtos agropecuários
 14. Implementar ações de acesso à terra por meio da Política Nacional de Reforma Agrária e de Crédito Fundiário
 15. Universalizar a oferta de energia elétrica em áreas de interesse social (Luz para Todos)
7. *Strengthen productive chains of interest to state agriculture and livestock farming, especially fruit-growing, dairy cattle, aquiculture and fishing, apiculture, vegetables, nuts and seeds*
 8. *Recover and perform the maintenance of the common use irrigation infrastructure of irrigated perimeters*
 9. *Train irrigators, expand and enhance technical assistance to irrigated production and improve the management of irrigated perimeters*
 10. *Combat Sergipe's desertification*
 11. *Bring structure to a productive pole of selected seeds in order to achieve auto-sufficiency in the production of these inputs*
 12. *Institute a Seed Bank*
 13. *Establish supply infrastructure to support the production and trading of agricultural and livestock farming products*
 14. *Implement actions of access to land by means of the Land Reform and Land Credit National Policy*
 15. *Universalize the supply of electric energy in areas of social interest (Light for All)*



PROGRAMA TEMÁTICO DESENVOLVIMENTO DO TURISMO

Coordenação:

- Secretaria de Estado do Turismo

Objetivo:

- Promover o fortalecimento, qualificação e competitividade de produtos e serviços turísticos de Sergipe.

Iniciativas:

1. Implantar projeto de promoção de Sergipe associado aos grandes eventos esportivos (Copa do Mundo Fifa 2014, Copa América 2015 e Olimpíadas de Verão 2016)
2. Ampliar e melhorar a infraestrutura turística de Sergipe (Prodetur)
3. Promover iniciativas de qualificação dos produtos e serviços turísticos de Sergipe (Prodetur)
4. Fomentar acesso dos investidores do setor turístico aos incentivos financeiros, fiscais, locacionais e logísticos
5. Capacitar mão-de-obra para inserção na cadeia produtiva do turismo

Theme Program Tourism Development

Coordinated by:

- Tourism Department of State

Goal:

- Promote the strengthening, enhancement and competitiveness of Sergipe's touristic products and services.

Initiatives:

1. Establish a project of promotion of Sergipe related to the big sportive events (2014 Fifa World Cup, 2015 America's Cup and 2016 Olympic Games)
2. Expand and improve Sergipe's touristic infrastructure
3. Promote initiatives toward the enhancement of Sergipe's touristic products and services
4. Stimulate access to investors of the tourism sector of financial, fiscal, locational and logistical incentives
5. Training labors to be inserted into the touristic productive chain



6. Realizar ações estratégicas de divulgação do produto turístico sergipano
7. Ampliar participação dos produtos de outros setores econômicos (gastronomia, artesanato, moda, higiene) à cadeia produtiva do turismo

6. *Perform strategic actions for the advertisement of Sergipe's touristic product*
7. *Expand the participation of the products from other economic sectors (gastronomy, artcraft, fashion, hygiene) to the touristic productive chain*



Quartirão dos Trapiches - Laranjeiras/SE

Block of Warehouses - Laranjeiras/SE



MACRODESAFIO 08:

Promover o Desenvolvimento com Proteção dos Recursos Naturais

PROGRAMA TEMÁTICO GESTÃO E PROTEÇÃO AMBIENTAL E DE RECURSOS HÍDRICOS

Coordenação:

- Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos

Objetivo:

- Fortalecer a gestão ambiental e de recursos hídricos do Estado de Sergipe

Iniciativas:

1. Implantar e gerenciar Unidades de Conservação
2. Implantar e recuperar sistemas de dessalinização
3. Elaborar Inventário Florestal do Estado
4. Apoiar municípios na criação e implantação de consórcios públicos para saneamento básico
5. Apoiar elaboração de planos intermunicipais de resíduos sólidos
6. Elaborar Zoneamento Ecológico-Econômico (ZEE)
7. Implantar plano estadual de combate à desertificação e mitigação dos efeitos da seca

MACRO CHALLENGE 8:

PROMOTE DEVELOPMENT ALONG THE PROTECTION OF NATURAL RESOURCES

Theme Program Management and Hydric Resources and Environmental Protection

Coordinated by:

- Environment and Hydric Resources Department of State

Goal:

- Strengthen the environmental and hydric resources management in the State of Sergipe

Initiatives:

1. Establish and manage Conservation Units
2. Establish and recover desalinization systems
3. Develop the State Forest Inventory
4. Support municipalities on the creation and establishing of public consortia for basic sanitation
5. Support the development of intermunicipal plans of solid waste
6. Develop a Ecologic-Economic Zoning
7. Establish a state plan to combat desertification and reduce drought effects



8. Elaborar planos diretores de bacias hidrográficas
9. Implantar sistemas de dessalinização
10. Elaborar Livro Vermelho das espécies ameaçadas da fauna e flora de Sergipe
11. Implantação de projeto Meio Ambiente Itinerante (circo, catamarã e ônibus)

8. *Develop director plans of hydrographic basins*
9. *Establish desalinization systems*
10. *Develop a "Red Book" with threatened species of Sergipe's fauna and flora*
11. *Establish the Itinerant Environment Project (circus, boat and bus)*



Ponta da Praia do Saco - Sergipe
Saco Beach - Sergipe



PROGRAMA TEMÁTICO ÁGUAS DE SERGIPE

Coordenação:

- Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos

Objetivo:

- Reduzir a degradação hidroambiental da Bacia Hidrográfica do Rio Sergipe

Iniciativas:

- Elaborar plano de gestão e manejo das áreas protegidas
- Apoiar municípios na criação e implementação de processos para gestão integrada de resíduos sólidos na bacia do Rio Sergipe
- Recuperar área de reserva legal e preservação permanente dos perímetros irrigados na sub-bacia do rio Jacarecica
- Promover transição da agricultura convencional para agricultura ecológica na bacia do rio Jacarecica
- Capacitar agricultores na gestão de recursos naturais em perímetros irrigados públicos estaduais na bacia do rio Jacarecica
- Implantar sistema sanitário e sumidouros em comunidades rurais na bacia do rio Jacarecica

Theme Project Water from Sergipe

Coordinated by:

- Environment and Hydric Resources Department of State

Goal:

- Reduce Sergipe River's Hydrographic Basin's hydric-environmental degradation

Initiatives:

- Develop a management and handling plan for the protected areas
- Support municipalities' actions toward development and implementation of processes for integrated management of solid waste at the Sergipe River's basin
- Recover the legal reserve and permanent preservation area of irrigated perimeters at the Jacarecica River's sub-basin
- Promote the transition from the conventional agriculture to ecologic agriculture at the Jacarecica River's basin
- Train agriculturists on management of natural resources in public state irrigated perimeters at the Jacarecica River's basin
- Establish sanitation system and home septic tanks in rural communities at the Jacarecica River's basin



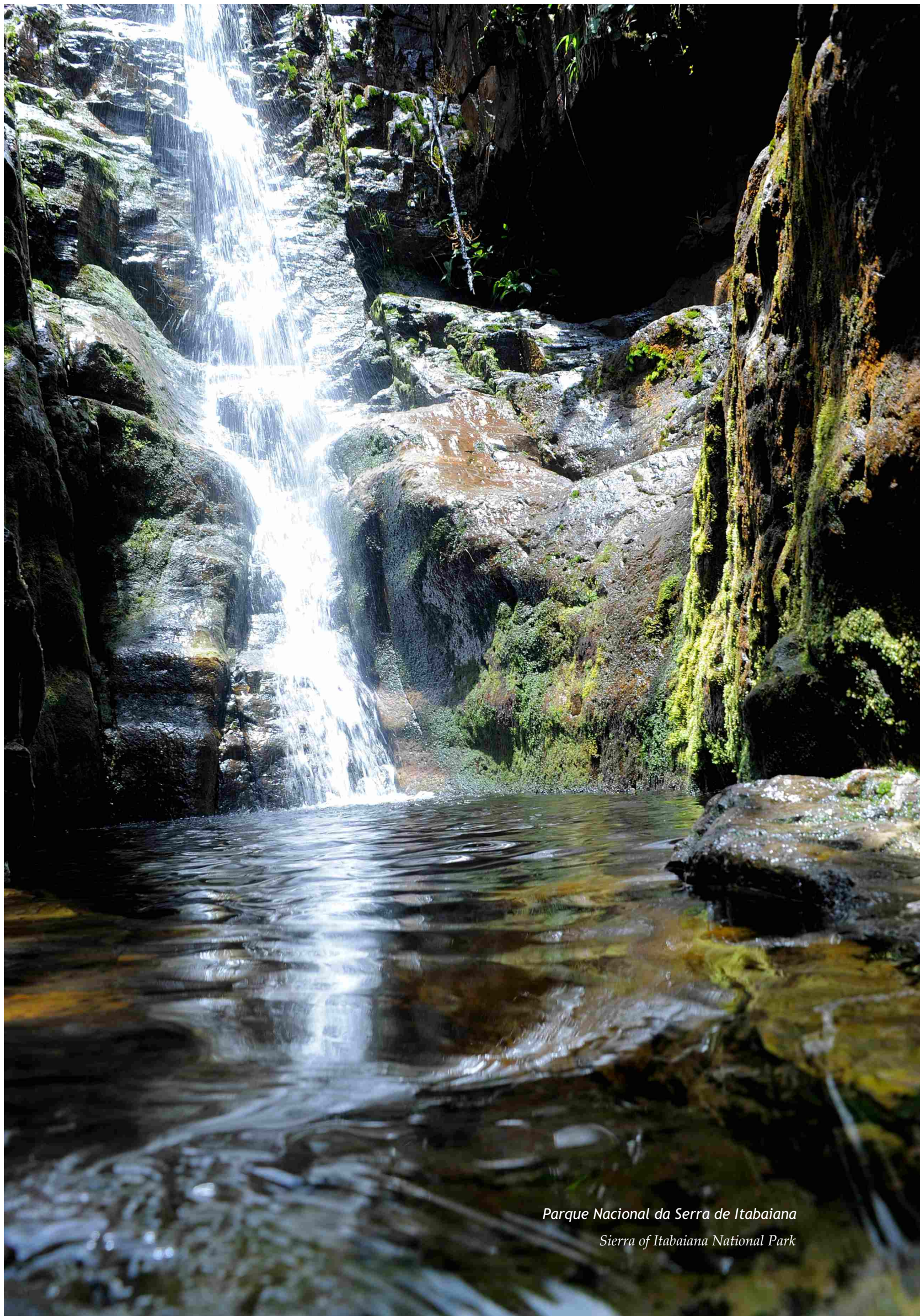
7. Ampliar e modernizar o horto de produção de mudas
8. Implantar sistema integrado de licenciamento ambiental e de outorga do uso da água
9. Reflorestar/recuperar (nascente, mata ciliar, reserva legal, bosque energético) na sub-bacia do rio Jacarecica
10. Realizar estudos para recuperação de áreas degradadas (diagnóstico e projetos executivos)

7. *Expand and update the seed production horto*
8. *Establish integrated system of environmental licensing and of water utilization grant*
9. *Reforest/recover (river origin, ciliary wood, legal reserve, energetic wood) at the Jacarecia River's sub-basin*
10. *Perform studies for recovering of degraded areas (executive projects and diagnosis)*



Canyon de Xingó - Canindé do São Francisco/SE
Canyon of Xingó - Canindé do São Francisco/SE





Parque Nacional da Serra de Itabaiana
Sierra of Itabaiana National Park

PPA
PARTICIPATIVO
Sergipe



SEPLAG
Secretaria de Estado do Planejamento, Orçamento e Gestão

GOVERNO DE
SERGIPE
TRABALHANDO PRA VOCÊ

PPA-P

Plano Plurianual Participativo

O Plano Estratégico do Governo de Sergipe traça as grandes linhas de atuação governamental nas áreas de infraestrutura, inclusão produtiva, segurança pública, meio ambiente, desenvolvimento social, saúde, cultura, cidadania, educação, agricultura e gestão pública. Estabelece a missão, a visão de futuro, os valores, os eixos estratégicos, os macrodesafios, os programas e as iniciativas que orientarão a elaboração do Plano Plurianual para o próximo quadriênio.

É nesse momento que o Governo de Sergipe, baseado nos princípios da participação social e da transparência, levará aos oito territórios sergipanos de identidade suas políticas públicas, elencadas no Plano Estratégico, para que a população possa participar e influir no processo de discussão dos programas e ações.

Para concretizar esse objetivo, a Secretaria de Estado do Planejamento, Orçamento e Gestão (SEPLAG) realizará uma nova etapa do Planejamento Participativo. Desta vez o Planejamento Participativo será incorporado ao processo de elaboração do Plurianual Participativo (PPA-P). Assim, governo e sociedade irão construir o PPA do Estado de Sergipe para o período 2012-2015 de forma conjunta.

P-MYP

PARTICIPATORY MULTI-YEAR PLAN

The Government of Sergipe's Strategic Plan states the great lines of governmental acting in the areas of infrastructure, productive inclusion, public safety, environment, social development, health care, culture, citizenship, education, agriculture and public management. It defines the mission, future vision, values, strategic axes, macro challenges, programs and initiatives that will guide the development of the Multi-Year Plan for the next four years.

At this moment the Government of Sergipe, founded upon the principles of social participate and transparency, will take to its eight identity territories its public policies, listed in the Strategic Plan, so that population may participation and give contributions to the process of discussion of the programs and actions.

In order to make this objective real, the Planning, Budget and Management Department of State will perform another round of the Participatory Planning. This time the Participatory Planning will be incorporated to the development process of Participatory Multi-Year Plan (P-MYP). Therefore, government and society, together, will develop 2012-2015 Sergipe's MYP.



Por meio do Plano Plurianual Participativo (PPA-P), o Governo de Sergipe apresentará à sociedade seus programas e iniciativas. Ouvirá o que a sociedade tem a dizer, quais são suas prioridades e sugestões para aprimoramento de suas políticas públicas.

O Plano Plurianual (PPA) é um instrumento de planejamento do governo, previsto na Constituição Federal, com o objetivo de estabelecer as prioridades da Administração Pública para quatro anos, iniciando sempre no 2º ano de um governo e terminando no 1º ano do governo seguinte.

No PPA estão definidas as diretrizes, os objetivos, os programas e as metas do Governo, e que são posteriormente detalhadas nas Leis Orçamentárias Anuais. É através do PPA que o governo estabelece suas prioridades e define como alocar melhor os recursos públicos.

A participação popular se dará através do processo de Conferências Territoriais. Serão realizadas consultas nos oito territórios de identidade, contando com a participação dos delegados municipais, constituído por 12 representantes de cada município, bem como com a presença de representantes de entidades civis e de todas as secretarias de governo.

Through the Participatory Multi-Year Plan, the Government will present to society its programs and initiatives. In turn, society will demonstrate their priorities and present suggestion for the enhancement of governmental public policies.

The Multi-Year Plan is a planning instrument, established in the Federal Constitution, aimed to determine the priorities of the Public Administration for the next four years, starting always in the second year of a government and ending in the first year of the following government.

In the MYP Government's directives, objectives, programs and goals are determined and later on these items are given details in the Annual Budget Laws. Through the MYP the Government specifies its priorities and determines how to allocate properly the public resources.

Popular participation will take place through the process of Territorial Conferences. Consultations will be performed in the eight identity territories, with the participation of the municipal delegates, comprised by 12 representatives of each municipality, as well as the presence of representatives of civil organizations and all government agencies.



Nesta nova rodada de Conferências, O Governo de Sergipe tem como objetivo partilhar com a sociedade suas propostas para os próximos quatro anos e consolidar as ações para o PPA 2012 - 2015. Além disso, durante as conferências o Governo fará uma prestação de contas à sociedade das principais ações realizadas no último quadriênio.

Portanto, as Conferências Territoriais do PPA-P proporcionarão ao Governo e à sociedade sergipana a oportunidade de coletivamente definir as prioridades e estabelecer aonde nós queremos chegar.

At this round of Conferences, the Government of Sergipe longs to share with society its proposals for the next four years and consolidate the actions for the 2012-2015 MYP. In addition, in the course of the conferences the Government will present to society the main actions performed over the last four years.

As a consequence, the Territorial Conferences of the P-MYP will bring to the Government and Sergipe's society the opportunity to determine together priorities and establish where we desire to arrive at.





Sala de Situação

Acompanhamento, Monitoramento e Avaliação

Para que as políticas públicas elencadas no Planejamento Estratégico do Governo de Sergipe tenham efetividade é imprescindível a elaboração de planos de ação em que estejam definidas as metas, os indicadores de desempenho, os responsáveis, os prazos, as fontes de financiamento e a discriminação dos recursos financeiros.

O acompanhamento, monitoramento e avaliação desses planos de ação serão realizados por uma nova estrutura de controle finalístico: a **Sala de Situação**.

A Sala de Situação é parte de uma estrutura de planejamento, gestão e controle das ações estratégicas de Governo. Está instalada na Secretaria de Planejamento, Orçamento e Gestão (SEPLAG) e é vinculada à Superintendência de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas (SUMAP).

Foi criada para permitir o ágil acompanhamento, pelas instâncias decisórias do governo, em especial o Governador do Estado, das iniciativas e metas do Plano Estratégico e demais projetos prioritários da Administração.

THE SITUATION ROOM

TRACKING, MONITORING AND EVALUATION

In order to the public policies listed in the Government of Sergipe's Strategic Planning reach effectiveness is essential the development of action plans in which goals, performance indicators, workers in charge, deadlines, financing sources and detailing of financial resources are set.

Tracking, monitoring and evaluation of theses action plans will be performed by a new finalistic control structure: The Situation Room.

The Situation Room is part of a planning, management and control structure of the Government's strategic actions. It is settled at the Planning, Budget and Management Department of State and is bounded to the Superintendency of Monitoring and Evaluation of Public Policies.

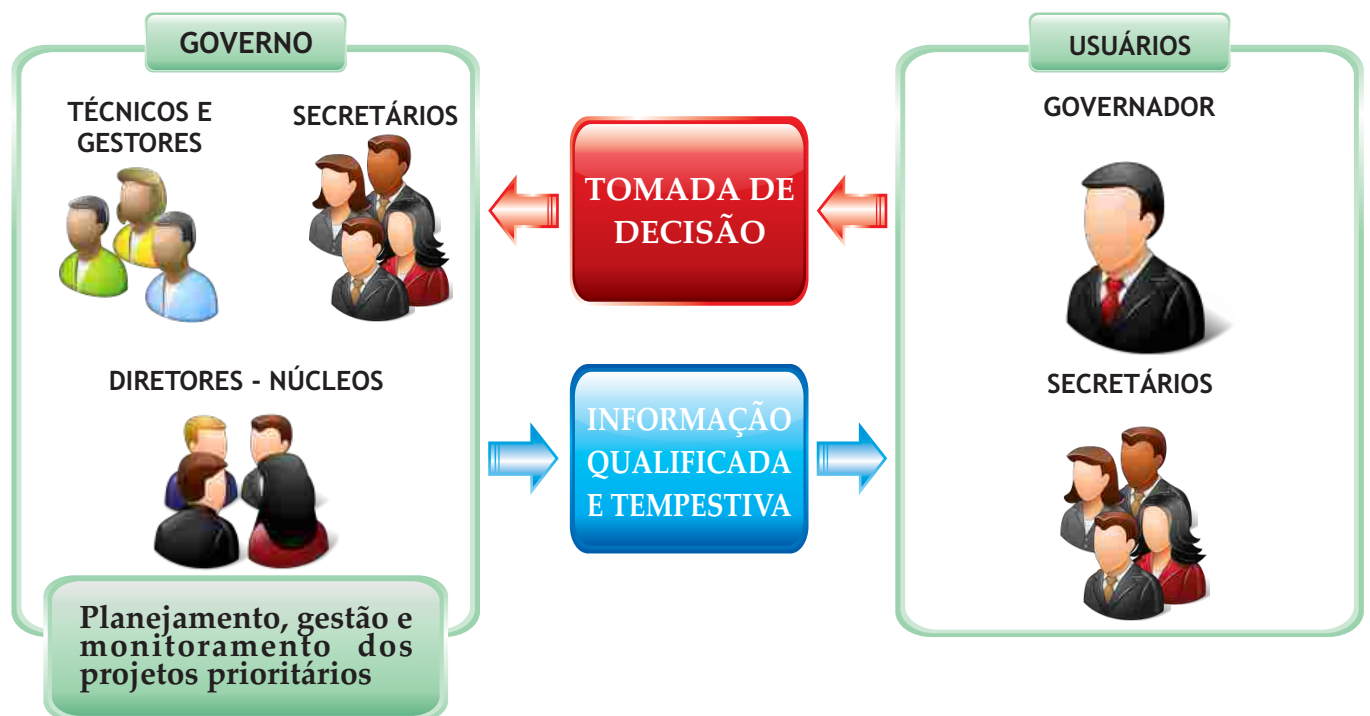
It was created to allow agile tracking, by Government's decision actors, especially by the Governor of State, of initiatives and goals of the Strategic Plan and others Administration's priority projects.



O objetivo da Sala é de validar projetos estratégicos para o Governo de Sergipe e, conseqüentemente, monitorar e avaliar programas e ações prioritários em execução, previstos no Plano Plurianual (PPA), propiciando uma visão global sobre a implementação, execução e resultados das políticas públicas, de modo a subsidiar a tomada de decisão pelo núcleo estratégico de governo.

Its objective is giving validation to strategic projects for the Government of Sergipe and, therefore, monitor and evaluate programs and priority actions being executed, listed on the the Mult-Year Plan (MYP), supplying a global vision on implementation, execution and results of the public policies, in order to subsidize decision taking by the Government's stratetic nucleus.

DINÂMICA DE TRABALHO



Para isso, a Sala de Situação é concebida como um processo contínuo de articulação de quatro tipos de atividades:

- Coleta, tabulação e processamento de dados, produzindo planilhas de indicadores e gráficos;
- Análise e comparação de dados;

To this purpose, the Situation Room is designed as a permanent process of connection of four sort of activities:

- . Data collection, tabulation and processing, producing graphics and indicator worksheets;*
- . Data analysis and comparison;*

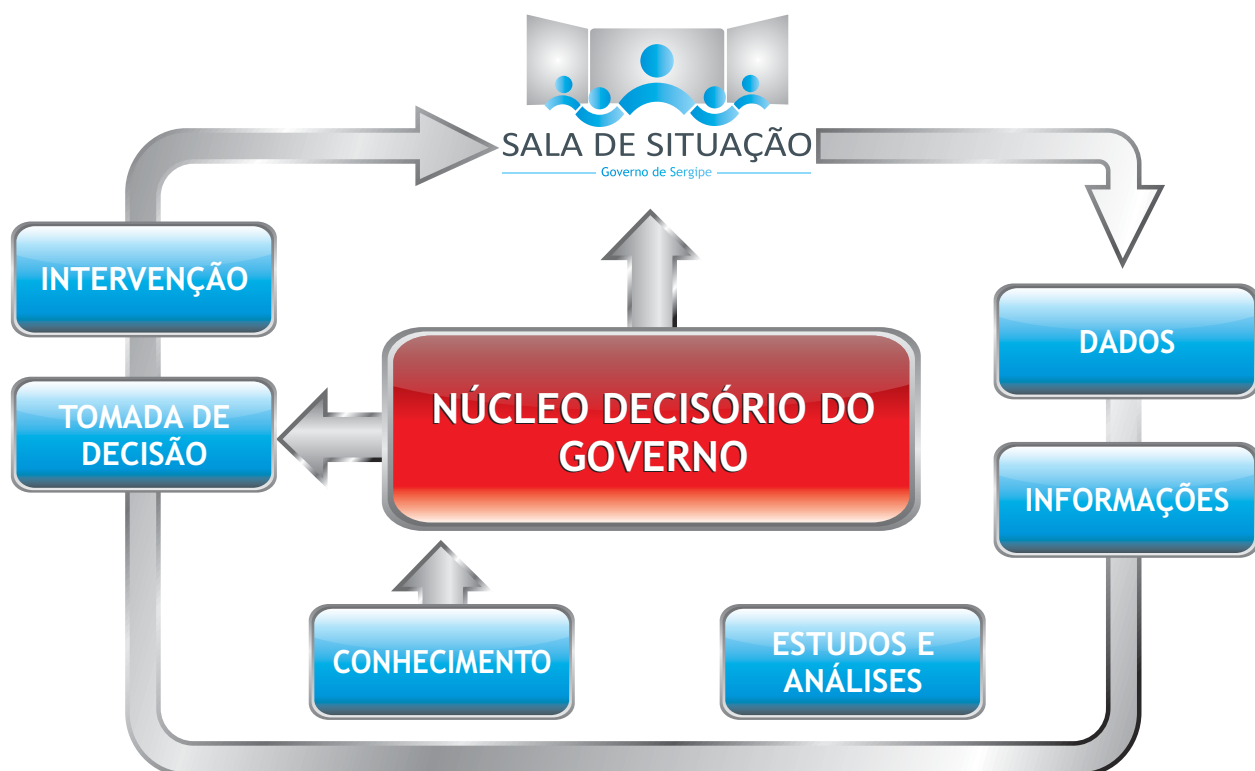


- Avaliação de problemas, intervenções e tomada de decisões; e
- Divulgação das informações, para retroalimentar o sistema e permitir o controle social.

O diagrama a seguir apresenta a esquematização do funcionamento e a tramitação do fluxo de informação entre as várias instâncias que interferem no desenvolvimento e implementação de políticas públicas no âmbito da administração pública estadual.

- Problem evaluations, interventions and decision takings; and
- Information release in order to feed back the system and allow social control.

The following chart presents the scheme of functioning and information workflow through the several actors that interfere on the development and implementaton of public policies within state public administration.



De acordo com o diagrama, o ciclo de gestão parte da geração dos dados e sua transformação em informações relevantes. A partir dessa base de informações, é possível realizar estudos e análises e produzir novo conhecimento sobre a situação real da gestão das políticas públicas. Esse processo subsidia a tomada de decisão, permitindo à equipe da alta gestão governamental promover as intervenções necessárias para o equilíbrio do sistema.

O acompanhamento e monitoramento das ações são feitos por **Núcleos de Governança** em quatro áreas estratégicas, o que permite um tratamento mais integrado e interdisciplinar de questões que perpassam as competências específicas de cada órgão ou entidade da Administração Pública Estadual, respeitando-se o caráter transversal das temáticas social, econômica, cultural, ambiental e da gestão pública.

Os núcleos básicos de governança são: **Núcleo de Gestão Pública; Núcleo de Infraestrutura; Núcleo de Desenvolvimento Socioeconômico e de Projetos Especiais; e Núcleo de Políticas Sociais.**

According to the plot, the management cycle starts with data generation and its transformation into relevant information. From this database, it is possible to perform studies and analysis and produce new knowledge on the actual situation of public policy management. This process supports decision taking, allowing the high level management staff to promote the necessary interventions toward system's balance.

Tracking and monitoring of the actions are performed by Governing Nuclei in four strategic areas, which permits a more integrated and multi-discipline treatment of questions related to specific competences of each agency of State Public Administration, with due respect to the transversal character of social, economic, cultural, environmental and public management themes.

The basic governing nuclei are: Public Management Nucleus; Infrastructure Nucleus; Social-Development and Special Projects Nucleus; and Social Policies Nucleus.

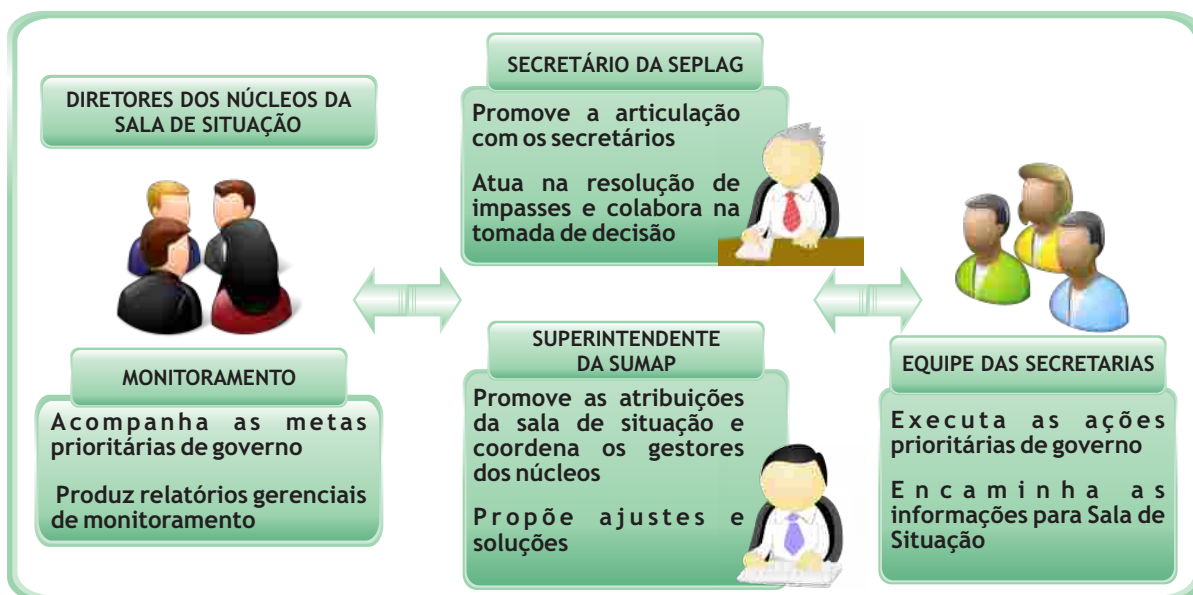


FOTO MERAMENTE ILUSTRATIVA

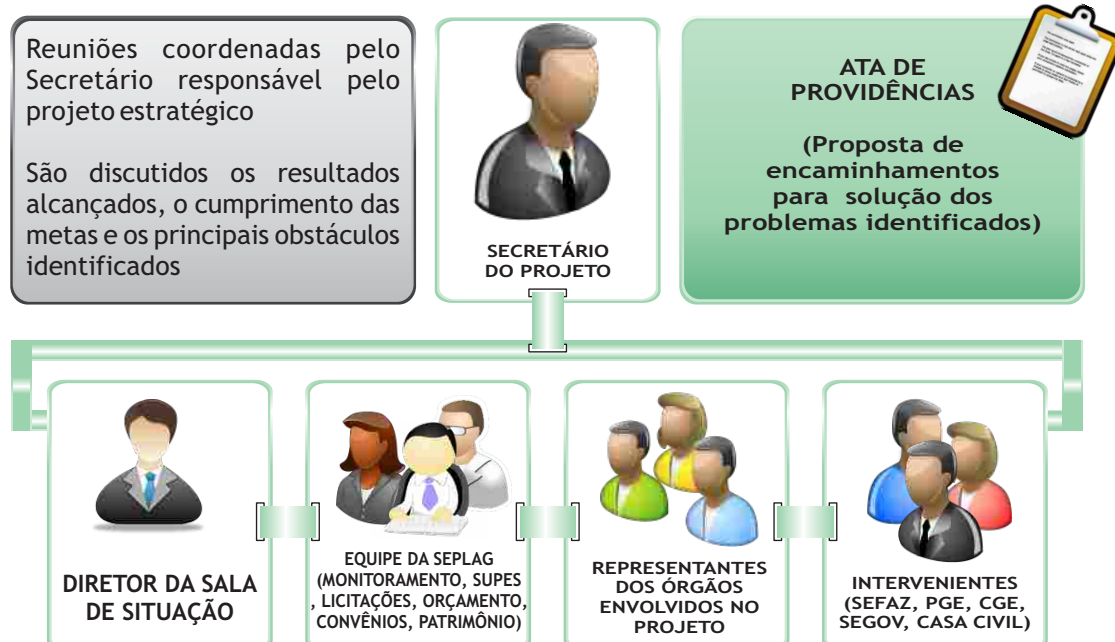


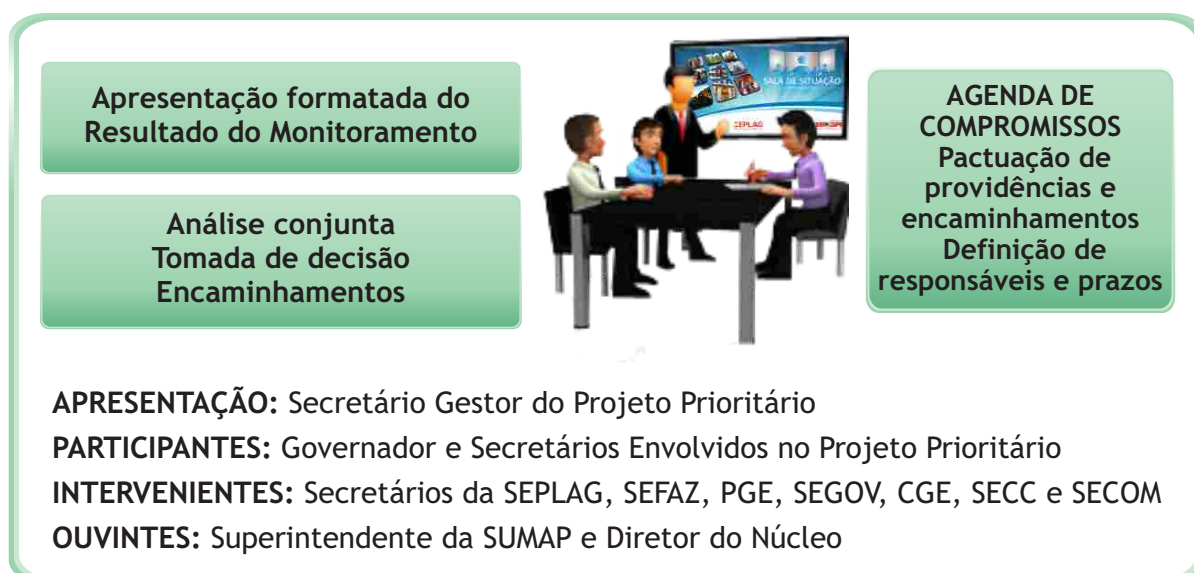


ACOMPANHAMENTO AO LONGO DO MÊS



REUNIÕES MENSAIS DE MONITORAMENTO DO PROJETO PRIORITÁRIO



REUNIÃO DE CONSOLIDAÇÃO - 10 DIAS ANTES DA REUNIÃO COM O GMD**ATÉ 07 DIAS ANTES DA REUNIÃO COM O GMD****REUNIÃO TRIMESTRAL DE AVALIAÇÃO DO PROJETO PRIORITÁRIO**



Praça São Francisco - Patrimônio Histórico da Humanidade - São Cristóvão/SE

São Francisco Square - World Heritage - São Cristóvão/SE



Realização | Production

Coordenação | **Coordination** } Francisco Marcel Freire Resende

Projeto Gráfico | **Artwork** } Washington Luiz de Góes

Fotos | **Photos** } SEPLAG, SECOM, SECULT, EMSETUR, SECC

Tradução | **Translation** } Júlio César Gomes Barbosa, Emanuelle Teles Aguiar

Revisão da Tradução | **Translation Revised by** } Júlio César Gomes Barbosa

Equipe Técnica | **Technical Team** :

Fernanda dos Santos Lopes Cruz

Marcilio Lins de Medeiros Brito

Maria do Carmo Marcondes Piloto Silva

Michele Santos Oliveira

Colaboradores | **Collaborators**

Marcela Prado Carvalho

Ricardo Oliveira Lacerda de Melo

Walter Uchôa Dias Júnior



GOVERNO DE SERGIPE

SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO

Rua Duque de Caxias, 346 | Bairro São José | Aracaju-SE
Cep: 49015-320 | Tel.: 55 79 3226.2252
www.seplag.se.gov.br